



Lokaal bestuur Oostkamp
Meerjarenplan
2026-2031



Oostkamp
Meer dan
OK

Inhoud meerjarenplan 2026-2031 Lokaal Bestuur Oostkamp

1. Strategische nota	4
1.1. De beleidsverklaring	6
1.2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen	32
1.3. Prioritaire actieplannen met ramingen	35
2. Financiële nota	44
2.1. Financieel doelstellingenplan (schema M1)	46
2.2. Staat van het financieel evenwicht (schema M2)	47
2.3. Overzicht van de kredieten (schema M3)	50
3. Toelichting	52
3.1. Overzicht van de uitgaven en ontvangsten volgens beleidsdomein (schema T1)	54
3.2. Overzicht van de uitgaven en ontvangsten volgens hun economische aard (schema T2)	55
3.3. Overzicht van de financiële schulden (schema T3)	57
3.4. Overzicht van de investeringen	58
3.5. Overzicht van de personeelsinzet	60
3.6. Overzicht van de verbonden entiteiten	61
3.7. Overzicht van de financiële risico's	66
3.8. Beschrijving van de grondslagen en assumpties	69
3.9. Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is	72
4. Documentatie	74
4.1. Omgevingsanalyse	76
4.2. Gedetailleerd meerjarenplan	141
4.3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	181
4.4. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uit maken	181
4.5. Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	191
4.6. Overzicht jaarlijkse opbrengst per soort van belasting en retributie die het bestuur heft	207

1. Strategische nota

1.1. De beleidsverklaring



Wat is een beleidsverklaring?

Trots stellen wij u het meerjarenplan 2026-31 van lokaal bestuur Oostkamp aan u voor.

Deze inleidende beleidsverklaring legt helder uit waar het lokaal bestuur op korte en langere termijn naar toe wil. In grote lijnen vind je hier de beleidsintenties voor de volgende zes jaar.



Zoals andere lokale besturen wordt Oostkamp geconfronteerd met **belangrijke uitdagingen**. Maatschappelijke tendensen en demografische verschuivingen bepalen mee het beleid. De bevolking veroudert en de gezinnen zijn kleiner, waardoor er meer woningen nodig zijn. De open ruimte komt onder druk.

We omarmen technologische ontwikkelingen en proberen onze dienstverlening te innoveren. Deze evolutie naar steeds meer digitalisering kent ook een keerzijde. Toegankelijkheid voor iedereen en een persoonlijke aanpak bij belangrijke momenten in het leven blijven een prioriteit.

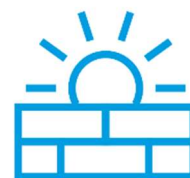
Daarnaast zijn we niet blind voor de groeiende klimaatuitdagingen. Inzetten op ontharding en energietransitie zijn naast andere klimaatbestendige investeringen absoluut noodzakelijk.

Deze snelle veranderingen leggen druk op het sociale, ruimtelijke en bestuurlijke beleid. Maar tegelijk worden lokale besturen geconfronteerd met financiële druk. Niet alles is mogelijk. Daarom moeten we **gebalanceerde beleidskeuzes** maken.

Een lokaal bestuur kan vandaag niet alle opdrachten zelf opnemen. We zoeken opportuniteiten om samen te werken met partners of andere lokale besturen om met meer **slagkracht** de veelheid aan opdrachten goed uit te voeren.

Oostkamp is een groeiende, actieve gemeente. Het is er aangenaam wonen, werken en winkelen en we voelen ons hier thuis. We willen deze troeven verzekeren voor de volgende generaties.

Dit meerjarenplan toont hoe we zorgen voor onze inwoners, hoe we activiteiten en ondernemerschap stimuleren voor vitale dorpen, hoe we keuzes maken voor toekomstbestendige ruimte en hierin fors investeren.



We nodigen elke Oostkampenaar uit om constructief aan dit plan mee te werken, elk vanuit zijn eigen rol: als lid van de bestuursploeg, als medewerker, als vrijwilliger, als handelaar, als lid van een vereniging of participatieraad ...
Samen maken we Oostkamp meer dan OK.



Traject tot een haalbaar meerjarenplan

Wie de Oostkampenaar is en hoe die woont, werkt, zich verenigt, inkopen doet, hulp nodig heeft of zich ontspant, nu en in de toekomst, heeft invloed op de beleidskeuzes.

Daarom is het belangrijk om **goed geïnformeerd** te zijn over de noden en de uitdagingen, kansen en tendensen, en dit op **drie domeinen**: op sociaal-maatschappelijk vlak, op ruimtelijk vlak en op het vlak van bestuur, dienstverlening en interne werking.



Adviesraden, verschillende partners en interne teams leverden waardevolle input, constructieve voorstellen en oplossingen tijdens de voorbereidende fase van dit meerjarenplan, de omgevingsanalyse. De inzichten zijn samengevat in de **inspiratienota** en vormen de basis van dit meerjarenplan. In deel 4 van het meerjarenplan is de inspiratienota integraal opgenomen.

De bestuursploeg, de gemeente- en OCMW-raad, het managementteam en de medewerkers gingen met deze inspiratienota aan de slag. Tijdens deze **constructieve overlegmomenten** bleken twee intenties overheersend: toekomstgerichte keuzes maken en het bevorderen van de vitaliteit van de dorpskernen. Beide **overkoepelende beleidsintenties** drukken op vele domeinen hun stempel. Vanuit deze twee insteken worden prioriteiten bepaald en keuzes verantwoord.



Toekomstgerichte keuzes maken is denken aan de gevolgen op lange termijn. We willen toekomstige inwoners niet belasten met de gevolgen van huidige keuzes. Het lokaal bestuur geeft het voorbeeld en zet zich in om onze leefomgeving duurzamer in te richten. In projecten geven we ruimte aan water, kiezen we voor minder auto, herstellen we biodiversiteit, springen we zuinig om met energie. Bovendien sporen we onze inwoners aan om hetzelfde te doen.

Terwijl de wereld steeds globaler wordt, hebben we nood aan een **hechte buurt** waarin we ons thuis voelen. Elke kern heeft baat bij een levendig verenigingsleven, een school of winkel dichtbij, een speelplein en ruimte voor ontspanning. Het lokaal bestuur heeft niet alles in de hand maar probeert waar mogelijk de vitaliteit van elke woonkern te bevorderen.



Er werd tijd genomen voor grondig debat. Voorstellen werden afgetoetst met de betrokken raden, partners en teams. Als resultaat van dit proces stelde het bestuur **6 strategische lijnen** voor en bepaalde **15 prioritaire werven**. De gewenste resultaten werden steeds concreter geformuleerd als acties.



Al vroeg in het traject werden ook de **beschikbare middelen en de capaciteit** onder de loep genomen. Financiële haalbaarheid is namelijk een voortdurende bekommernis. Elk jaar van het meerjarenplan moet het budget in evenwicht zijn en het totale plan van 6 jaar moet haalbaar zijn. In functie van het **financieel evenwicht** zijn keuzes gemaakt, is bespaard of werd er gefaseerd in de tijd.

Onze medewerkers zullen dit meerjarenplan waarmaken. Zowel bij dagdagelijkse taken als bij grote projecten zal focus nodig zijn op efficiënt handelen en zuinig omgaan met de middelen. De realisatie van de acties en de besteding van de middelen zullen opvolging vragen en bijsturing waar nodig. **Zo komen we van plan tot uitvoering.**



We bouwen op een stevig fundament

De **visie Oostkamp 2030** is het fundament waar we verder op bouwen:



Iedere inwoner en bezoeker vindt in Oostkamp een kwaliteitsvolle leef-, woon- en werkomgeving.

*Het lokaal bestuur focust hiervoor op de creatie van **verbondenheid, betrokkenheid en toegankelijkheid**. Toekomstige projecten worden aan deze voorwaarden afgetoetst.*

Oostkamp is een actieve en bruisende gemeente waar ruimte is voor initiatief van verenigingen, handelaars en bedrijven.

Oostkamp werkt op lokaal vlak actief mee aan de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties.

Elke inwoner helpt mee deze ambities waar te maken.



Deze visie is ons **kompas** om in de juiste richting te blijven lopen. We wegen af hoe uitdagingen het best worden aangepakt. Bovendien springen we voorzichtig om met onze middelen.



2030 is de nabije toekomst.

Vooruitkijken richting 2050 is onze volgende focus.

Vorbereidende stappen voor belangrijke kaders, zoals het beleidsplan ruimte, zullen opgestart worden.

Zo maken we Oostkamp klaar voor de toekomst.

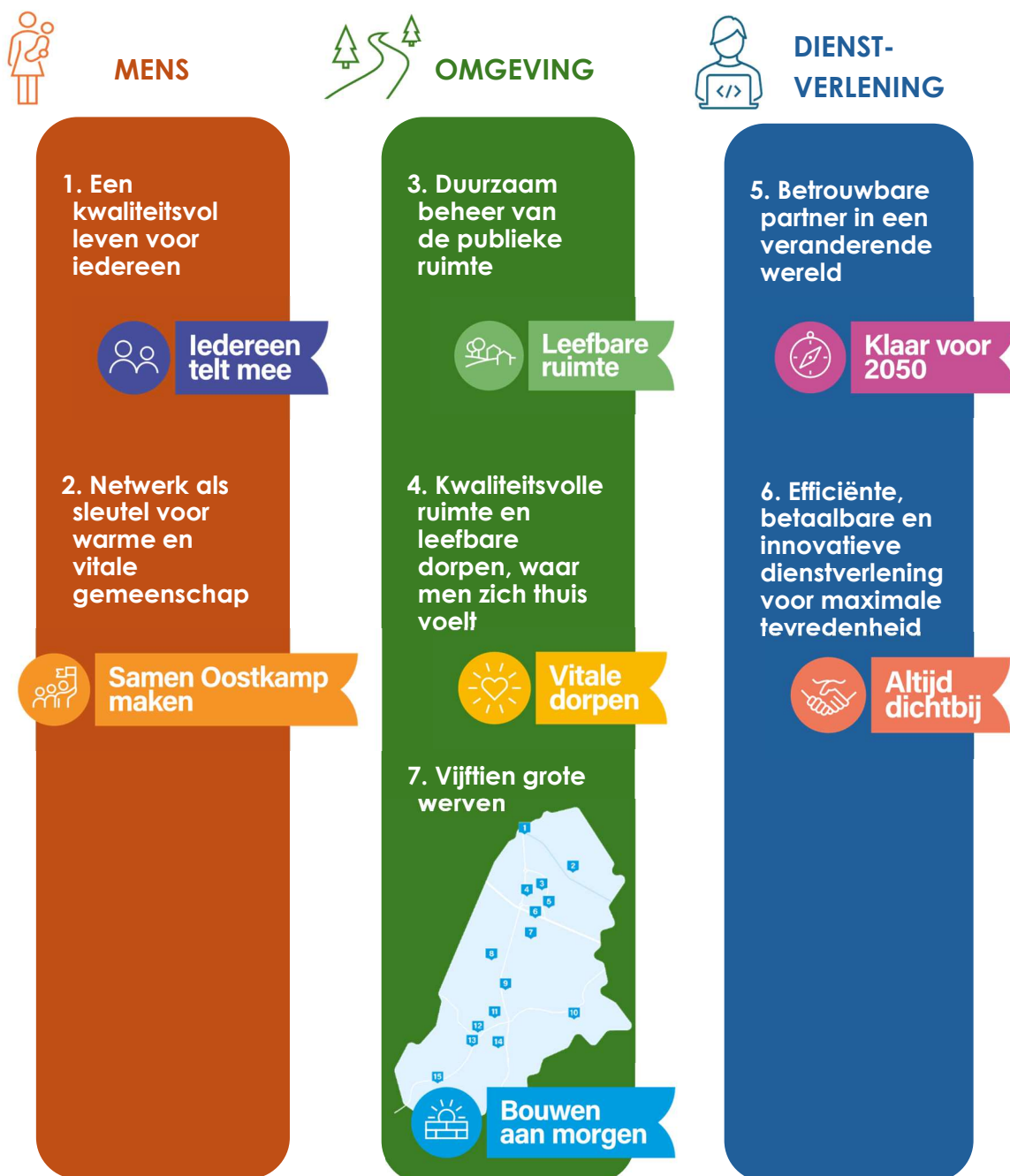
Oostkamp
Meer dan **OK**

Met zeven bouwstenen

Vanuit de visie en de expliciete keuze om in te zetten op duurzaamheid en vitale dorpen, formuleerde het bestuur **7 strategische lijnen of bouwstenen**.

De bouwstenen vatten de **bestuurlijke ambities** kernachtig samen in **drie domeinen**: op sociaal-maatschappelijk vlak (mens), op ruimtelijk vlak (omgeving) en op het vlak van bestuur, interne werking en dienstverlening (dienstverlening).

Elke bouwsteen kreeg een **herkenbare vlag** in dit meerjarenplan.



Aan de slag

In deze beleidsverklaring vatten we de plannen van het bestuur voor jou samen.

Er zijn drie delen volgens de drie domeinen waar lokaal bestuur Oostkamp actief in is.

- Eerst komen de **sociaal-maatschappelijke thema's** aan bod, in het luik vrije tijd en het luik leven en welzijn.
- Daarna gaan we in op het **ruimtelijke luik**, met thema's veiligheid, omgeving, klimaat, wonen, mobiliteit en tot slot lokale economie en landbouw.
- We eindigen met het domein **dienstverlening, bestuur en interne werking** met thema's als communicatie, participatie, ICT, patrimonium en financieel beleid.



De actieplannen en onderliggende acties zijn omschreven **in werkwoorden**, want hier zullen het lokaal bestuur en zijn medewerkers aan werken in de komende jaren.

Alle initiatieven, projecten en investeringen die we in deze legislatuur willen aanpakken en hierna beschreven worden, **kaderen in één of meerdere bouwstenen**.

Tijdens **infosessies in de verschillende dorpen** konden inwoners in september 2025 al kennis maken met deze grote lijnen.

Grote panelen met een infofiche per bouwsteen stelden de intenties van het bestuur duidelijk voor. Nadien was er tijd voor debat en dialoog over de voorstellen.

In de volgende hoofdstukken tonen we **hoe we aan de slag gaan in elk domein**.

De **infofiches per bouwsteen** herhalen we om samen te vatten waar het beleid voor staat en wat de belangrijkste acties zijn op dat vlak. Waar mogelijk linken we de actieplannen met de passende bouwsteen en verwijzen zo naar de strategische lijnen.

De **voorzien middelen en financiering** krijgen een plaats in de latere hoofdstukken van dit meerjarenplan.





domein MENS

Aan de slag op het vlak van vrije tijd, leven en welzijn

In een wereld die voortdurend verandert, is het essentieel dat we als gemeenschap vooruitdenken en anticiperen op de behoeften van onze inwoners. We streven ernaar om een **inclusieve, veerkrachtige samenleving** te creëren waarin iedereen zich thuis voelt en de kans krijgt om te groeien.

We willen dat elke inwoner zich gehoord en geholpen voelt. Door **digitalisering en innovatie** te omarmen, maken we onze diensten toegankelijker en efficiënter. Onze medewerkers staan klaar om met een glimlach te helpen bij elke vraag, van geboorteaangifte, over huwelijksregistratie tot overlijden.

Iedereen verdient een gelijke kans tot een kwaliteitsvol leven. We werken nauw samen met lokale organisaties en vrijwilligers om een sterk netwerk van zorg en ondersteuning te creëren. Nog meer dan vroeger willen we de focus leggen op psychische kwetsbaarheid. Wie kwetsbaar is of het moeilijk heeft, kan rekenen op een **zorgzaam netwerk**.

Oostkamp telt veel jonge gezinnen. Het aantal betaalbare woningen moet uitbreiden zodat ook starters zich kunnen blijven vestigen in Oostkamp. Als gevolg hiervan is er nood aan meer plaatsen in de kinderopvang en opvang na school zodat ouders werk of opleiding kunnen combineren met een gezin.

Oostkamp brengt mensen samen en stimuleert het verenigingsleven en sociaal engagement. We stellen ons als doel om een **hechte en zorgzame gemeenschap** te bevorderen. We zetten ons in voor initiatieven die sociale cohesie versterken en een gevoel van verbondenheid creëren.

Of het nu gaat om buurtfeesten, vrijwilligerswerk of ondersteuningsnetwerken, we willen dat elke inwoner zich thuis voelt in Oostkamp. Deze netwerken vormen de basis voor een warme en levendige gemeenschap, **waar jong en oud zich thuis en veilig voelen**. We zetten hierbij sterk in op samenwerking met onze verenigingen. Het aandeel oudere inwoners neemt toe, wat verantwoordt dat het lokaal bestuur extra investeert in ouderenzorg.



Kwaliteitsvolle vrije tijdsbeleving is essentieel voor het welzijn van onze inwoners. We bieden een breed scala aan activiteiten en evenementen die bijdragen aan een bruisend gemeenschapsleven.

De komende jaren doet Oostkamp **forse investeringen in duurzame infrastructuur** voor vrije tijd. We streven absoluut naar een betaalbaar en toegankelijk aanbod voor sport, jeugd, cultuur, bibliotheek en ontspanning.



Iedereen telt mee

Thuis in Oostkamp. Een warme gemeente waar iedereen zich thuis voelt.

Oostkamp groeit. We tellen meer ouderen, meer alleenstaanden, meer jonge gezinnen, meer diversiteit. Maar Oostkamp is een gemeente waar iedereen zich thuis kan voelen, waar iedereen meetelt. Wie het nodig heeft, krijgt van ons extra steun of een duwtje in de rug.

Aandacht voor jonge gezinnen

- Meer kinderopvang
- Aanpak kinderarmoede door jonge gezinnen te ondersteunen
- Focus op betaalbaarder wonen en nieuwe woonvormen

Zorg voor ouderen

- Bouw van een nieuw woonzorgcentrum
- Oostkamp als dementievriendelijke gemeente
- Blijven ondersteunen van mantelzorgers
- Ontmoetingshuizen en dienstencentra als vaste plek van gezelligheid en contact in de strijd tegen eenzaamheid

Zorg voor wie het moeilijk heeft

- Drempel naar hulp verlagen door een makkelijk toegankelijk aanbod van zorg en steun
- Initiatieven opzetten die iedereen de kans geven om digitaal mee te zijn
- Acties om integratie van nieuwkomers te stimuleren
- Meer sociale woningen

Een plek voor elke actieve Oostkampenaar

- Nieuwe en comfortabele infrastructuur voor sport en spel
- Meer ruimte voor verenigingen in de dorpskernen, waar mogelijk in combinatie met het gebruik van de kerk
- Stimuleren van ontmoetingen en beleving in de publieke ruimte

Ondersteuning van vrijwilligers en verenigingen

- Waarderen en ondersteunen van onze vele vrijwilligers
- Subsidies voor verenigingen en burgerinitiatieven
- Hoplr als sociaal mediaplatform voor een sterker buurtgevoel





Samen Oostkamp maken

Netwerken vormen: de sleutel voor een warme en vitale gemeenschap.

We willen een warme en vitale gemeenschap zijn. Er is een rijk verenigingsleven, maar toch is (langdurig) engagement meer vrijblijvend en minder evident geworden. Daarom zetten we in op sociale cohesie en stimuleren we netwerken waarin verenigingen en vrijwilligers een grote rol spelen.

Hierop zet het lokaal bestuur Oostkamp in:

Een sterk buurtgevoel als hefboom voor vitale dorpen

- Sociaal mediaplatform Hoplr voor een sterker buurtgevoel
- Belonen van sterk buurtgevoel met het WOW-label
- Samenhorigheid en engagement stimuleren met buurtbabbels, boekenruilkasten, gevelbanken en tal van initiatieven
- Faciliteren straat- en buurtfeesten

Een hechte en zorgzame samenleving

- Straatambassadeurs om eenzaamheid en kwetsbaarheid te detecteren
- 6 ontmoetingshuizen en 2 lokale dienstencentra: elk zijn ze de spil van een zorgzame buurtwerking met een rijk sociaal netwerk van vrijwilligers.

Ondersteuning van verenigingen en vrijwilligers

- Waarderen en begeleiden van onze vele vrijwilligers
- Subsidies voor verenigingen en burgerinitiatieven
- Investeren in ruimte voor ontmoeting en vrijetijdsbeleving



Op het vlak van **VRIJE TIJD**, zetten we in op het ...



1.1. Organiseren en faciliteren van een doelgroepgericht en dynamisch vrijetijdsaanbod

- Faciliteren sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten voor verschillende doelgroepen
- Stimuleren bruisend dorpsleven met evenementen en kermissen, ook in wintermaanden
- Promotie voeren voor recreatie in groen landschap, parken, bossen en erfgoed i.s.m. Westtoer

1.2. Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

- Vormingsactiviteiten aanbieden via partners
- Digitale vaardigheden aanleren en versterken

1.3. Bevorderen van geletterdheid en leesgoesting door een laagdrempelige bibliotheekwerking

- Actuele collecties van boeken, magazines en digitaal aanbod verzorgen
- Bibliotheekruimtes multifunctioneel benutten
- Samenwerken met scholen voor leesbevordering
- Drempel verlagen van bibliotheekwerking met als doel inclusieve dienstverlening



1.4. Investeren in duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor vrijetijdsbeleving

- Investeren in en onderhouden van infrastructuur voor vrije tijd en ontmoeting
- Speelpleinen vernieuwen en onderhouden

1.5. Uitvoeren masterplannen **De Valkaart** en **Ridefort** met bouw zwembad en uitbreiding vrijetijdsaccommodatie.

- De Valkaart: bouwen nieuw zwembad, sportaccommodatie en parking
- Ridefort: bouwen van accommodatie voetbal en jeugd

Speerpunten op het vlak van **LEVEN EN WELZIJN** zijn:



2.1. Dicht bij de inwoners staan in elke levensfase

- Aanvragen bevolking, burgerlijke stand en vreemdelingen correct verwerken
- Digitaliseren waar mogelijk
- Persoonlijke aandacht geven, discretie waarborgen en belangrijke momenten vieren

Altijd dichtbij

2.2. Stimuleren van samenhang en engagement door in te zetten op een sterk verenigingsleven en vrijwilligersbeleid

- Verenigingen coachen
- Vrijwilligers waarderen en enthousiasmeren

2.3. Bevorderen van verbondenheid, gezondheid en welzijn

- Sociale cohesie en gemeenschapszin stimuleren
- Burgerinitiatieven ondersteunen
- Sensibiliseren op vlak van gezondheid en welzijn
- Netwerk vormen rond wie psychisch kwetsbaar is



Samen Oostkamp maken



2.4. Zorgen voor ouderen en zorgbehoevenden en investeren in een nieuw woonzorgcentrum

- Ouderen en zorgbehoevenden warm omringen i.s.m. lokale dienstencentra en thuiszorgpartners
- vzw Ter Luchte gezamenlijk beheren
- Nieuwbouw woonzorgcentrum Ter Luchte cofinancieren

Bouwen aan morgen



**Iedereen
telt mee**

2.5. **Kinderen en jongeren** alle kansen geven

- Huis van het Kind met loket Kinderopvang
- Regierol opnemen voor de buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) samen met de scholen
- Kwetsbare kinderen en jongeren ondersteunen

2.6. **Armoede bestrijden** door toegankelijke hulpverlening op maat van de meest kwetsbaren

- Samenwerken met partners voor een toegankelijk hulpverleningsaanbod
- Hulpvragers en hun gezinnen financieel en materieel ondersteunen
- Begeleiden bij schuldproblematiek
- Opvang bieden bij crisissituaties en dakloosheid



**Iedereen
telt mee**

2.7. **Verhogen van arbeidsparticipatie**

- Activeren werklozen en werkzoekenden

2.8. **Groeien naar een inclusieve samenleving**

- Uitbouwen e-inclusiebeleid
- Drempels verlagen met aandacht voor diversiteit en anderstaligen



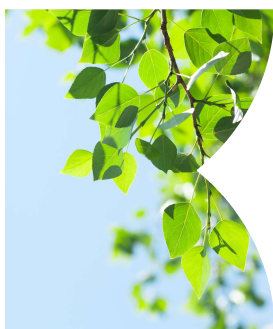
domein OMGEVING

Aan de slag op het vlak van veiligheid, omgeving, klimaat, wonen, mobiliteit, lokale economie en landbouw

Iedere inwoner wenst een **aangename en veilige plek** om te wonen, in de nabijheid van een dorpskern voor de boodschappen en met vlotte verbinding naar werk en school. Tegelijk is er een grote waardering voor het landelijk karakter van onze gemeente om tot rust te komen en te ontspannen. We vragen veel van onze omgeving en het is een grote uitdaging om de belangen van voldoende handel, werkgelegenheid en activiteiten te combineren met voldoende ruimte voor landbouw en groen.

De manier waarop we onze omgeving inrichten is cruciaal voor het welbevinden van onze inwoners. De beschikbare **open ruimte** staat dus onder druk.

Het is daarom nodig **doordachte ruimtelijke keuzes** te maken en af te dwingen bij nieuwe ontwikkelingen. Niet alleen de bevoegdheid om omgevingsvergunningen af te leveren en te handhaven, maar ook het opmaken van masterplannen voor specifieke locaties, zijn essentieel voor een toekomstgericht ruimtelijk beleid.



**Wat we
vandaag doen,
maakt later
het verschil**



De nood aan bijkomende betaalbare woongelegenheden, de verkeersdruk(te) en het veranderende klimaat zorgen ervoor dat we onze publieke ruimte anders moeten inrichten. Inderdaad, we staan voor een **transitie op het vlak van wonen en mobiliteit**.

Oostkamp heeft de laatste jaren in de aanpak van de inrichting van de publieke ruimte al belangrijke stappen in die richting gezet. **Ontharding en klimaatrobuuste inrichting** staan bovenaan op de agenda. De noodzakelijke veranderingen stuiten soms op onbegrip en weerstand. Het is daarom belangrijk om de nieuwe aanpak telkens toe te lichten aan de buurt.

Lokaal bestuur Oostkamp moet **verder op deze ingeslagen weg**. De investeringen in een duurzame aanleg en onderhoud van de publieke ruimte vormen een grote uitdaging. De beschikbare budgetten dwingen echter om de ambities bij te stellen tot een haalbaar programma.



Leefbare ruimte

Onze open ruimte koesteren we. Ruimte voor mens én natuur.

Oostkamp is een heel diverse gemeente met veel buitengebied, open ruimte en meerdere woonkernen. De regionale rol van Oostkamp centrum als handelskern willen we verder versterken. En de ruimte voor landbouw willen we blijven respecteren. Elk verdient een aanpak op maat, waarbij we de uitdagingen op vlak van klimaat, natuur, duurzaamheid en mobiliteit niet uit de weg gaan. Ontdek hoe we slim willen investeren in dorpen waar het aangenaam wonen blijft en waar de infrastructuur klaar is voor het klimaat van morgen.

Landelijk en groen karakter van onze gemeente behouden en doortrekken in de woonkernen

- Meer ruimte voor water en groen in elk bouwproject, ook bij heraanleg publiek domein
- Slim verdichten in de kernen, met voldoende groene en gezellige open ruimte voor ontmoeting en dorpsleven

Leefbare publieke ruimte

- Onderhoudsvriendelijk en biodivers
- Planten die goed tegen droge en natte periodes kunnen en bijen aantrekken
- Ruimte voor ontmoeting, spel, groen en water

Veilig en comfortabel verplaatsen

- Investeren in veilige fiets- en wandelpaden
- Vernieuwen van wegen
- Verbeteren van verbindingen en bereikbaarheid

Duurzaam leven

- Klimaatplannen
- Projecten rond hernieuwbare energie en energiedelen
- Concrete acties rond de economie
- Hulp en advies bij het renoveren van woningen
- Duurzaam gebruik van water
- Stimuleren van duurzame alternatieven voor de auto, met onder meer deelfietsen en deelwagens

Bewust omgaan met afval

- Intergemeentelijke aanpak van recyclageparken en afvalophaling
- Strengere aanpak van zwerfvuil en sluisstort
- Stimuleren om afval te beperken
- Inzetten op hergebruik, recyclage en circulaire economie





Vitale dorpen

Levendige kernen waar je graag woont, leeft en meedoet.

Oostkamp telt verschillende woonkernen, elk met een eigen karakter. Samen vormen deze dorpen één geheel: een verbonden 8020 waar elke kern bijdraagt aan een sterkere gemeenschap. We maken elk van deze dorpen sterker en gezelliger. We creëren ruimte voor ontspanning, winkels, horeca en verenigingen. En we zorgen voor veilige paden om je te verplaatsen en aangename pleinen om elkaar te ontmoeten.

Investeren in aantrekkelijke dorpskernen

- Moerbrugge en Waardamme: we maken plannen voor de ruimtes voor het verenigingsleven en ontmoeting
- Hertsberge: vernieuwing dorpskern en schoolomgeving
- Ruddervoorde: masterplan opmaken voor een levendig centrum
- Baliebrugge: kerk als multifunctionele ontmoetingsplek voor sport, cultuur en school
- Centrum Oostkamp: het centrumplan wordt in fases verder uitgevoerd

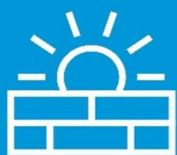
Investeren in bedrijvigheid

- We stimuleren handel en horeca op maat van het dorp
- We versterken de specifieke rol van Oostkamp-centrum als handelscentrum voor de ruimere regio
- We blijven ondernemend Oostkamp verder ondersteunen als belangrijke partner voor een vitale kern

Investeren in leefbaarheid en bereikbaarheid

- Ruim aanbod vrije tijd en ontmoetingsplekken
- Keuze voor minder auto en meer fiets waar het wenselijk is
- Investeren in mooie pleinen, meer groen, ruimte voor water en kunst
- Betaalbare woningen voor jonge gezinnen
- Sterke aanwezigheid van de wijkagent als vertrouwenspersoon dicht bij de inwoners





Bouwen aan morgen

**15 projecten.
15 keer slim
investeren
in onze
toekomst.**

Oostkamp leeft en beweegt. Dat vraagt om ruimte die mee verandert en groeit. Daarom investeren we in 15 grote projecten die Oostkamp klaar maken voor de toekomst. Van sport tot zorg, van mobiliteit tot publieke ruimte, elk project is een stap vooruit.

We investeren in:

- Veilige en comfortabele fietspaden en wegen
- Vernieuwing van de dorpskernen
- Nieuwe sporthal, zwembad, sport- en speelpleinen
- Jeugdlokalen en woonzorgcentrum
- Betaalbaarder wonen
- Onderhoud en herbestemming van onze kerken

Bij elk project letten we op:

- Realistische budgetten
- Geen verhoging van de algemene belastingdruk
- Slimme investeringen op maat van elke inwoner van Oostkamp



Voor veilige en leefbare dorpen, is **VEILIGHEID** een prioriteit en willen we hiervoor

**3.1. Samenwerken met
hulp- en veiligheidsdiensten**

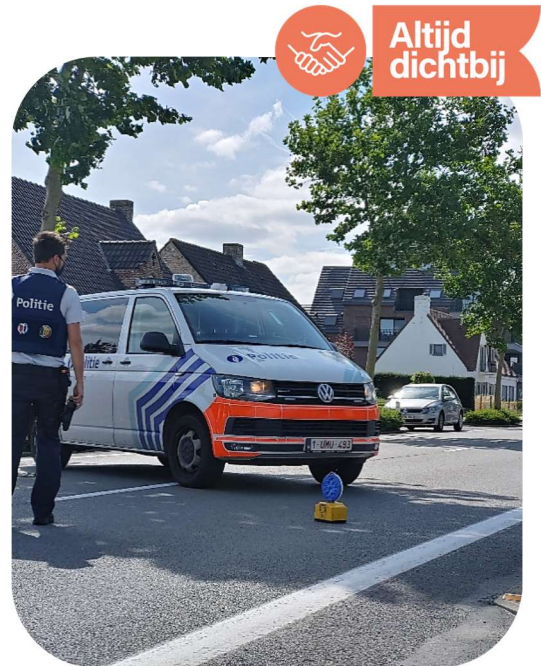
- Samenwerken met en financieel ondersteunen van politiezone en hulpverleningszone

**3.2. Voorbereid zijn op en beheren van
nood- en crisissituaties**

- Bij noodsituaties organiseren van crisiscommunicatie en ondersteuning op logistiek en psychosociaal vlak

3.3. Inzetten op lokale bestuurlijke handhaving

- Preventieve maatregelen invoeren en sanctioneren tegen overlast en ondermijning
- Opnemen van verantwoordelijkheid om de veiligheid en de openbare orde te beschermen



Voor een goed onderhouden, klimaatbestendige en leefbare **OMGEVING**,
geven we prioriteit aan het



4.1. Versterken van vitale dorpskernen

- Beleidsplan Ruimte Oostkamp opmaken
- Centrumvernieuwing: volgende fases masterplan centrum Oostkamp uitvoeren
- Kerk en omgeving Baliebrugge afwerken
- Masterplannen Ruddervoorde, Waardamme, Moerbrugge opmaken
- Dorpskernvernieuwing Hertsberge uitvoeren
- Inzetten op kernversterking in combinatie met het behoud van open ruimte en platteland

**4.2. Bieden van een rechtszeker kader aan
inwoners en bedrijven op het vlak van
vergunningen en adviezen**

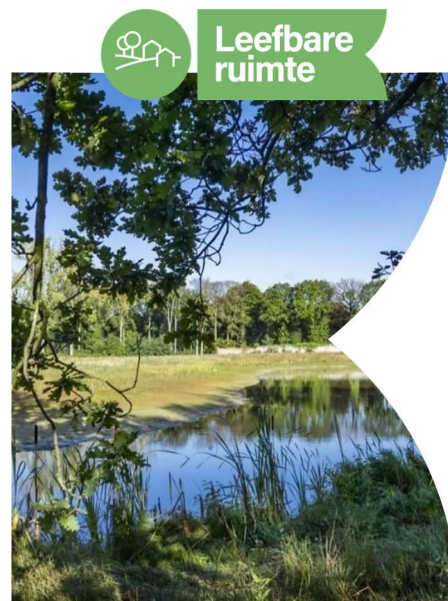
- Data ontsluiten en informatie uitwisselen
- Vergunningen, adviezen en attesten afleveren
- Vergunningen opvolgen en handhaven

4.3. Beschermen tegen wateroverlast en droogte door een integraal waterbeleid en klimaatbestendig waterbeheer

- Inzetten op integraal waterbeleid
- Waterberging bevorderen en waterlopen en grachten onderhouden

4.4. Inrichten en onderhouden van een onderhoudsvriendelijke en klimaat robuuste publieke ruimte met een hoge belevingswaarde

- Duurzaam herinrichten publieke ruimte
- Parkbegrafa plaatsen onderhouden
- Zwerfvuil en sluikestort voorkomen en aanpakken
- Parken en bossen duurzaam beheren en biodiversiteit beschermen



In het domein **KLIMAAT** zijn grote inspanningen nodig op het vlak van

5.1. Uitvoeren en opvolgen van klimaatactieplannen

- Klimaatinspanningen richting 2050 opvolgen
- Rekening houden met nieuwe normen op klimaatvlak

5.2. Ondersteunen en promoten van hernieuwbare energie

- Het voorbeeld tonen en investeren in zonnepanelen, warmtepompen, ...



5.3. Streven naar afvalreductie

- Circulaire initiatieven ondersteunen
- Inwoners sensibiliseren om restafval te verminderen en beter te sorteren
- Afval selectief ophalen en verwerken i.s.m. IVBO

5.4. Sensibiliseren rond duurzaamheid, klimaat en milieu

- Beleidsmatig doordringen zijn van duurzaamheid
- Inwoners uitgebreid informeren en sensibiliseren

Betaalbaar **WONEN** voor iedereen is een grote bekommernis, daarom zetten we in op het



6.1. Stimuleren van innovatieve woonvormen in een sterk veranderende wereld

- Diverse woonvormen mogelijk maken in het nieuwe beleidsplan ruimte
- Voldoende woonaanbod voor ouderen en kwetsbaren voorzien

6.2. Zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

- Aantal sociale huur- en koopwoningen verhogen i.s.m. Vivendo
- Betaalbare woonprojecten realiseren zoals De Gilde en Olieboomstraat

6.3. Waken over de kwaliteit van het patrimonium, zowel op vlak van woningen als op vlak van handelszaken

- Adviseren over wonen en renovatie i.s.m. Woonwinkel, Acasus, energiecoach
- Leegstand en verwaarlozing aanpakken

Voor een vlotte en veilige **MOBILITEIT** zijn volgende inspanningen gepland:

7.1. Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor alle weggebruikers om de veiligheid, het comfort en het recreatief gebruik te verhogen

- Doorwaadbaarheid voor voetgangers en fietsen bevorderen
- Investeren in veilige fietspaden
- Inzetten op veiligheid van schoolomgevingen
- Aftoetsen mobiliteit bij nieuwe projecten

7.2. Het realiseren van mobiliteitsverbeteringen op basis van het regionaal mobiliteitsplan van de Vervoerregio Brugge

- Openbaar en gedeeld vervoer bevorderen
- Hoppinpunten realiseren waar mogelijk
- Elektrische deelwagens en deelfietsen faciliteren

7.3. Evalueren en optimaliseren van een doelgroepengericht parkeerbeleid

- Noden aan parkeerfaciliteiten evalueren
- Parkeerhandhaving onderzoeken
- Parkeernormen herwerken in nieuw ruimtelijk beleidsplan



We ondersteunen de **LOKALE ECONOMIE EN LANDBOUW**:



8.1. **Bedrijvigheid** stimuleren met aandacht voor duurzaamheid

- Bestaande bedrijventerreinen optimaliseren en verdichten
- Onderzoeken mogelijke locatie bijkomend bedrijventerrein in Ruddervoorde

8.2. **Ondersteunen van handelaars, (landbouw)bedrijven en ondernemerschap**

- Lokale bedrijvigheid ondersteunen door het voeren van een integraal handelsvestigingsbeleid en het ondersteunen van starters
- Duurzaam verantwoord ondernemerschap stimuleren
- Initiatieven nemen om de lokale economie te bevorderen en de dorpskernen te vitaliseren

8.3. **Promoten van lokaal produceren en consumeren**

- Inzetten op korte keten en fair trade
- Initiatieven in het kader van landbouwverbreding ondersteunen



Leefbare ruimte





domein DIENSTVERLENING

Aan de slag op het vlak van beleid, interne werking en dienstverlening en financieel beleid

In een wereld waar teksten of foto's echt lijken, maar het niet zijn en je kan opgelicht worden door een simpele klik, loert wantrouwen om de hoek. Aangezien we als lokaal bestuur dicht bij de mensen staan, zeker op belangrijke momenten in het leven, mag er geen twijfel zijn aan de echtheid van onze boodschappen. We willen we een baken van vertrouwen zijn. **Heldere beleidskeuzes,**

authenticiteit, klantgerichtheid doorheen alle dienstverlening en communicatie zijn belangrijke hefbomen voor dit **vertrouwen**.

De digitalisering gaat aan een razend tempo vooruit. We investeren in nieuwe toepassingen en omarmen de voordelen van het digitale. Tegelijk stellen we vast dat **niet iedereen even digitaal vaardig** is en meer tijd nodig heeft voor deze transitie. Het lokaal bestuur wil een mensgerichte kwaliteitsvolle dienstverlening bieden aan elke Oostkampenaar, online en aan het loket.

Verschillende overheidsinstellingen met elk hun eigen app en toepassing maakt het voor de inwoner verwarrend en complex. Door centraal te kiezen voor **één portaal** naar diverse overheden via mijn Oostkamp App kunnen we tonen dat het wel eenvoudig kan.

Ook in de interne werking heeft Oostkamp als warme werkgever aandacht voor de (digitale) ontwikkeling van haar medewerkers. Met de nodige ondersteuning of een duwtje in de rug wil Oostkamp zorgen voor **veerkrachtige medewerkers**, die ambassadeurs zijn van de organisatie.

Meer dan ooit hebben mensen een stem die ze willen laten horen en verwachten dat er rekening mee gehouden wordt. In hedendaagse participatie-trajecten willen we **in dialoog gaan** en zoeken naar gedragen oplossingen en waardevolle partnerschappen. Hierbij geven we ook ruimte en ondersteuning aan initiatieven van onderuit.





Klaar voor 2050

Vandaag kiezen voor een gemeente die ook morgen en overmorgen bloeit.

In Oostkamp is het fijn leven en dat willen we ook zo houden voor onze kinderen, kleinkinderen en alle volgende generaties. Daarom moeten we slim samenwerken, verder vooruit kijken en vandaag toekomstgerichte keuzes maken: minder uitstoot, meer groen in de kernen, ruimte voor water ... Maar ook bewuster bouwen en onze publieke ruimte slim en gezellig inrichten. Wat we vandaag doen, dat maakt later het verschil.

Sterker de toekomst tegemoet

- Regionale samenwerking voor meer efficiëntie
- Financieel gezond blijven door slimme keuzes te maken
- Denken op de lange termijn: we bereiden de visie op 2050 voor

Slim en zuinig omgaan met energie

- Verder energiezuinig maken van de gemeentelijke gebouwen
- Projecten rond hernieuwbare energie
- Advies voor inwoners die willen renoveren

Water en groen slim beheren

- Groene, klimaatvriendelijke straten en pleinen
- Regenwater opvangen en ruimte geven aan water
- Zowel droogte als overstromingen aanpakken

Duurzame mobiliteit

- Meer en veilige fiets- en wandelpaden
- Goed afgestemd mobiliteitsplan
- Stimuleren om minder voor de auto te kiezen en meer voor de fiets of openbaar vervoer

Bouwen voor de toekomst

- Vernieuwing van de dorpskernen met toekomstgerichte keuzes
- Meer sociale en betaalbare woningen
- Slimme woonvormen met minder impact op de ruimte





Altijd dichtbij

Persoonlijke en betrouwbare dienstverlening voor elke Oostkampenaar.

Oostkamp kiest heel bewust voor warme en toegankelijke dienstverlening voor iedereen. Zowel digitaal als aan het loket, je bent met elke vraag welkom. We luisteren, we helpen, we leggen het helder uit.

Huis van vertrouwen

- Transparante en échte communicatie, in een heldere taal
- Duurzame keuzes, ook achter de schermen
- Lokaal aankopen en zuinig omgaan met onze middelen
- Gemeenteraden binnenkort via livestream te volgen

In dialoog gaan

- We betrekken inwoners actiever bij grote projecten en thema's
- Via raden en participatie krijgt iedereen een stem
- Luisteren naar ideeën en bezorgdheden
- Nieuwe bevragingen om tevredenheid van inwoners en medewerkers te monitoren

Dienstverlening op maat

- Zowel digitaal als persoonlijk, de keuze is aan jou
- Aandacht voor rechtstreeks contact, een discrete aanpak en tijd om vragen te beantwoorden
- OostCampus ook als ontmoetingsplek en open huis: expo's, evenementen ...
- Oog voor innovatie en uitbreiding van de 24/7-dienstverlening



Op het vlak van **BELEID, INTERNE WERKING EN DIENSTVERLENING**, zetten we in op:

9.1. Slagkracht vergroten door een professionele en toekomstgerichte interne organisatie en samenwerking waar opportuun

- Inzetten op een sterke bestuurlijke en ambtelijke organisatie
- Samenwerken en verzelfstandigen voor meer slagkracht
- Opvolgen geplande doelstellingen en resultaten en bevorderen projectmatig werken
- Volgen van wetgeving, juridisch correct handelen ondersteunen en inwinnen extern advies waar opportuun



9.2. Professioneel organiseren van de vergaderingen van de bestuursorganen

- Invoeren opname van gemeente- en OCMW-raden

9.3. Ondersteunen van de besturen van de erediens

- Ondersteunen kerkfabrieken met een werkings- en investeringstoelage
- Bevorderen multifunctionele inzet van kerkgebouwen



9.4. Nastreven van maximale klanttevredenheid en innovatieve dienstverlening binnen een haalbaar en betaalbaar kader

- Peilen naar tevredenheid door inwonersbevraging inwoners
- Optimaliseren dienstverleningsprocessen voor een mensgerichte, authentieke, proactieve en inclusieve klantervaring
- Innoveren en digitaliseren dienstverlening op maat van Oostkamp
- Bezoekers gastvrij onthalen en professioneel bedienen



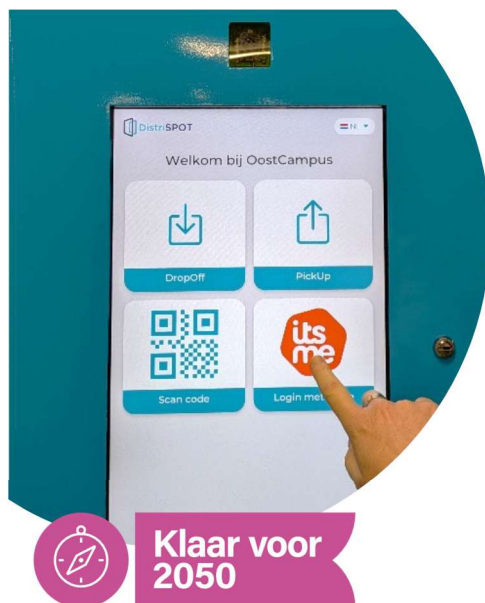
Altijd dichtbij

9.5. Informeren, motiveren en activeren van de inwoners met professionele, hedendaagse, authentieke communicatie

- Helder en waarheidsgetrouw inwoners informeren via het juiste kanaal en in een herkenbare stijl
- Motiveren inwoners om deel te nemen aan activiteiten via diverse kanalen
- Sensibiliseren rond specifieke campagnes
- Inspelen op vernieuwende trends en hiermee experimenteren

9.6. In **dialoog** gaan met onze inwoners om hen te betrekken bij het beleid

- Organiseren inspraakmomenten om bij grote projecten draagvlak te creëren
- Verplichte en facultatieve participatieraden faciliteren
- Meldingen en klachten tijdig behandelen
- Vragen beantwoorden in het kader van passieve openbaarheid van bestuur



9.7. Garanderen van een veilige en performante **ICT-infrastructuur** voor een professionele werking

- Investeren in hardware, software en digitale tools
- Invoeren maatregelen voor een hogere security en sensibiliseren van de medewerkers
- Beheren meldingen en vragen via helpdeskportaal

9.8. Veilig en kwaliteitsvol beheren van **informatie en data**

- Dossiers en data centraal beheren in het midofficeplatform LB365
- Fysieke en digitale dossiers archiveren
- Digitale processen verbeteren en zoeken naar automatisering
- Inzetten op informatieveiligheid en cyberpreventie
- Data-, AI- en smart city- oplossingen integreren

9.9. Realiseren van een wendbare **personeelsorganisatie** met voldoende slagkracht

- Medewerkers doen groeien door opleiding en coaching
- Bevorderen flexibiliteit en continuïteit door teamwerking
- HR-beleid voeren voor een mensgerichte en hybride organisatie
- Correcte loonadministratie organiseren



9.10. Duurzaam onderhouden van gebouwen en voertuigen

- Gebouwen en installaties preventief onderhouden en aanpakken in kader van asbestveiligheid
- Gemeentelijke gebouwen verhuren of in concessie geven
- Energie- en waterverbruik monitoren
- Het wagenpark en het rollend materieel onderhouden en omschakelen naar elektrisch rijden waar mogelijk



Altijd dichtbij

9.11. Aankopen met aandacht voor lokaal aankopen, sociale economie en duurzaamheid

- Wettelijkheid bewaken bij alle aankopen door het voeren van overheidsopdrachten of deel te nemen aan raamcontracten
- Voorraden in het centrale magazijn efficiënt beheren

9.12. Ter beschikking stellen van gebouwen met dienstverlening en ontzorgen van de gebruikers via het AGB-O

- Beheren van OostCampus, het Veiligheidsgebouw en de polyvalente zaal

Een **EVENWICHTIG FINANCIËEL BELEID** is essentieel. Daarom zetten we in op het



Klaar voor 2050

10.1. Correct beheren van de financiële middelen van het lokaal bestuur

- De werkingssubsidies van de Vlaamse overheid ontvangen
- Fiscale ontvangsten tijdig invorderen
- Voeren van een adequaat thesauriebeheer voor financiële stabiliteit en risicobeheersing

10.2. Voeren van een doordacht vastgoedbeleid

- Onderhouden van patrimonium en opvolgen van vastgoedtransacties

Financiële kerncijfers voor elk jaar van het meerjarenplan.

Geconsolideerd voor het lokaal bestuur Oostkamp (Gemeente en OCMW)

Omschrijving financiële kerngegevens	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. de autofinancieringsmarge	1.712.386	1.243.648	1.995.215	831.044	151.518	242.486
2. het beschikbaar budgettaire resultaat	633.773	1.033.246	1.022.471	780.938	418.893	670.603
3. de financiële schuld	36.712.099	54.752.921	64.106.854	62.045.550	59.558.164	58.370.401
4. de investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa	7.597.864	10.667.068	11.563.611	3.070.504	2.535.343	3.142.460
Toegestane investeringssubsidies	3.061.954	5.741.652	989.915	1.196.502	437.489	205.000
5. de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone	2.518.766	2.644.705	2.776.940	2.915.787	3.061.576	3.214.655
6. de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone	2.174.256	1.362.701	1.159.555	1.820.826	1.202.522	1.224.653
7. de personeelsuitgaven	15.266.852	16.013.347	16.665.725	17.177.679	17.681.297	18.188.317
8. de aanslagvoet APB	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting	11.995.940	12.320.337	12.670.717	13.059.376	12.986.801	13.233.676
9. de aanslagvoet OV	945	945	945	945	945	945
de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing	10.289.941	10.557.627	10.936.565	11.263.636	11.589.601	11.924.217
10. de ontvangsten uit algemene werkingssubsidies	9.353.137	9.639.960	10.074.056	10.392.738	10.688.296	10.993.082
de ontvangsten uit specifieke werkingssubsidies	3.010.352	2.860.860	2.913.028	2.917.356	2.948.763	2.980.743
11. het aantal inwoners op 01/01/2025	24.118					

1.2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

1.2.1. Overzicht beleidsdoelstellingen

Het beleidsplan is opgebouwd uit 2 beleidsdomeinen met in totaal **10 beleidsdoelstellingen**.

Het eerste domein "Visie 2030" omvat 9 beleidsdoelstellingen. Het tweede domein is het verplichte domein "Algemene financiering" en omvat 1 beleidsdoelstelling.

SN: Strategische Nota	
2026-2031	
Journaalvolnummers: 9400	
Gemeente Oostkamp (0207.529.520) Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp Algemeen directeur: Jan Compernel	OCMW Oostkamp (0212.205.514) Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt

Overzicht beleidsdoelstellingen

VISIE 2030: VISIE 2030 *

VISIE 2030

BD000001: 1. Vrije tijd *

1. Vrije tijd

BD000002: 2. Leven en welzijn *

2. Leven en welzijn

BD000003: 3. Veiligheid *

3. Veiligheid

BD000004: 4. Omgeving *

4. Omgeving

BD000005: 5. Klimaat *

5. Klimaat

BD000006: 6. Wonen *

6. Wonen

BD000007: 7. Mobiliteit *

7. Mobiliteit

BD000008: 8. Lokale economie en landbouw *

8. Lokale economie en landbouw

BD000009: 9. Beleid, interne werking en dienstverlening *

9. Beleid, interne werking en dienstverlening

ALG FIN: ALGEMENE FINANCIERING *

ALGEMENE FINANCIERING

BD000010: F10. Financieel beleid *

F10. Financieel beleid

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

1.2.2. Kwalitatieve omschrijving: samenvatting wat elke beleidsdoelstelling omvat

1. Vrije tijd

- a. Vrijetijdsinfrastructuur
- b. Evenementen, gemeentelijk of door derden georganiseerd
- c. Sportbeleid
- d. Jeugdbeleid, spelen en bewegen
- e. Cultuurbeleid en programmatie theaterzaal De Valkaart
- f. Ontwikkeling en digitale vorming
- g. Bibliotheekwerking
- h. Toerisme en recreatie

2. Leven en Welzijn

- a. Burgerzaken
- b. Vrijwilligers en verenigingen
- c. Buurtwerking en sociale cohesie
- d. Preventie en mentaal welzijn
- e. Doelgroepgerichte werking (kinderen, ouderen, ...)
- f. Regierol ivm ouderenzorg, BOA, kinderopvang
- g. Armoedebestrijding en materiële hulpverlening
- h. Financiële steunverlening
- i. Schuldhelpverlening
- j. Sociaal wonen en crisisopvang
- k. Tewerkstelling
- l. Inclusie en integratie

3. Veiligheid

- a. Samenwerking met politiezone en hulpverleningszone
- b. Noodplanning en crisisbeheer
- c. Bestuurlijke handhaving

4. Omgeving

- a. Ruimtelijke planning en visieontwikkeling
- b. Realisatie masterplannen en investeringen in weginfrastructuur
- c. Vergunningen, GIS, handhaving
- d. Groenbeheer, begraafplaatsen, parken en bossen
- e. Waterbeheer en rioleringen
- f. Beheer en onderhoud publieke ruimte: wegen, karweien, signalisatie

5. Klimaat

- a. Klimaatactieplannen
- b. Energie
- c. Afvalbeleid
- d. Sensibilisering

6. Wonen

- a. Vergunningsbeleid woonvormen
- b. Divers en betaalbaar wonen
- c. Advisering woonkwaliteit en energie
- d. Leegstand en verwaarlozing

7. Mobiliteit

- a. Fietsveilig netwerk en veilige schoolomgevingen
- b. Mobiliteitstoets nieuwe projecten
- c. Openbaar en gedeeld vervoer
- d. Parkeerbeleid

8. Lokale economie en landbouw

- a. Bedrijventerreinen
- b. Ondernemerschap
- c. Landbouw en korte keten

9. Beleid, interne werking en dienstverlening

- a. Bestuur en interne organisatie

- b. Dienstverlening
- c. Communicatie en participatie
- d. ICT
- e. Informatie en archivering
- f. Personeelsbeleid
- g. Infrastructuur: gebouwen, materieel en wagenpark
- h. Magazijn en aankopen

10. Financieel beleid

- a. Inning belastingen en retributies
- b. Boekhouding
- c. Thesauriebeheer
- d. Vastgoedbeleid

1.3. Prioritaire actieplannen met ramingen

De beleidsdoelstellingen worden concreter omschreven in actieplannen. De actieplannen zijn in werkwoorden geformuleerd, en geven in hoofdlijnen de thema's aan waar het bestuur aan werkt.

Het bestuur kiest resoluut voor een transparante communicatie over alle projecten en inspanningen, ook over de dagelijkse werking. Zoals in de vorige meerjarenplannen zijn alle doelstellingen en actieplannen van Lokaal bestuur Oostkamp dus gemarkeerd als 'prioritaire doelstellingen'. Dit betekent dat over elk aspect van de werking gerapporteerd wordt aan de respectievelijke raden.

Prioritaire Beleidsdomein:: VISIE 2030: VISIE 2030

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: 1. Vrije tijd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000001: 1.1. Organiseren en faciliteren van een doelgroepgericht en dynamisch vrijetijdsaanbod

1.1. Organiseren en faciliteren van een doelgroepgericht en dynamisch vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	663.928	664.199	674.833	689.840	749.966	760.277
Ontvangsten	101.400	101.400	101.400	101.400	101.400	101.400

Prioritair actieplan: AP000002: 1.2. Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

1.2. Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	234.446	110.350	77.507	84.769	82.035	84.307
Ontvangsten	129.131	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000

Prioritair actieplan: AP000003: 1.3. Bevorderen van geletterdheid en leesgoesting door een laagdrempelige bibliotheekwerking

1.3. Bevorderen van geletterdheid en leesgoesting door een laagdrempelige bibliotheekwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	324.800	247.780	188.801	189.846	190.911	191.997
Ontvangsten	25.600	25.600	25.600	25.600	25.600	25.600

Prioritair actieplan: AP000004: 1.4. Investeren in duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor vrijetijdsbeleving

1.4. Investeren in duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor vrijetijdsbeleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.732.426	6.498.166	6.490.278	347.587	359.940	337.342
Ontvangsten	434.107	413.533	375.643	1.089.783	878.122	836.908

Prioritair actieplan: AP000005: 1.5. Uitvoeren masterplannen De Valkaart en Ridefort met bouw zwembad en uitbreiding vrijetijdsaccommodatie...

1.5. Uitvoeren masterplannen De Valkaart en Ridefort met bouw zwembad en uitbreiding vrijetijdsaccommodatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.860.152	7.810.152	7.460.152	10.152	500.000	2.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002: 2. Leven en welzijn

Prioritair actieplan: AP000006: 2.1. Dicht bij de inwoners staan in elke levensfase

2.1. Dicht bij de inwoners staan in elke levensfase

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	258.000	255.580	234.298	231.783	210.650	208.032
Ontvangsten	258.500	258.500	233.500	233.500	208.500	208.500

Prioritair actieplan: AP000007: 2.2. Stimuleren samenhangigheid en engagement door in te zetten op een sterk verenigingsleven en v...

2.2. Stimuleren samenhangigheid en engagement door in te zetten op een sterk verenigingsleven en vrijwilligersbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	272.700	278.325	283.964	289.617	295.282	300.962
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000008: 2.3. Bevorderen van verbondenheid, gezondheid en welzijn

2.3. Bevorderen van verbondenheid, gezondheid en welzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	147.875	149.145	130.445	131.772	133.123	134.501
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

Prioritair actieplan: AP000009: 2.4. Zorgen voor ouderen en zorgbehoevenden en investeren in een nieuw woonzorgcentrum

2.4. Zorgen voor ouderen en zorgbehoevenden en investeren in een nieuw woonzorgcentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.232.150	4.228.973	229.303	229.641	229.983	230.333
Ontvangsten	164.996	167.496	99.996	20.996	20.996	20.996

Prioritair actieplan: AP000010: 2.5. Kinderen en jongeren alle kansen geven

2.5. Kinderen en jongeren alle kansen geven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.381.542	1.299.424	1.300.248	1.301.088	1.301.944	1.302.817
Ontvangsten	974.341	878.368	878.368	878.368	878.368	878.368

Prioritair actieplan: AP000011: 2.6. Armoede bestrijden door toegankelijke hulpverlening op maat van de meest kwetsbaren

2.6. Armoede bestrijden door toegankelijke hulpverlening op maat van de meest kwetsbaren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.145.014	2.340.746	2.476.510	2.470.957	2.518.798	2.567.593
Ontvangsten	1.730.201	1.829.639	1.879.826	1.907.340	1.936.786	1.966.820

Prioritair actieplan: AP000012: 2.7. Verhogen van arbeidsparticipatie

2.7. Verhogen van arbeidsparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	310.536	327.627	332.679	337.822	343.081	348.441
Ontvangsten	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000

Prioritair actieplan: AP000013: 2.8. Groeien naar een inclusieve samenleving

2.8. Groeien naar een inclusieve samenleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	127.825	126.190	126.283	111.377	111.494	111.593
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003: 3. Veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000014: 3.1. Samenwerken met hulp- en veiligheidsdiensten

3.1. Samenwerken met hulp- en veiligheidsdiensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.532.022	4.077.306	4.007.311	4.808.363	4.336.798	4.512.975
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000015: 3.2. Voorbereid zijn op en beheren van nood- en crisissituaties

3.2. Voorbereid zijn op en beheren van nood- en crisissituaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.350	34.987	35.637	36.301	36.978	37.669
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000016: 3.3. Inzetten op lokale bestuurlijke handhaving

3.3. Inzetten op lokale bestuurlijke handhaving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004: 4. Omgeving

Prioritair actieplan: AP000017: 4.1. Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit ...

4.1. Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit om de leefbaarheid van de dorpskernen te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.816.821	859.660	1.877.681	1.023.136	298.599	74.071
Ontvangsten	187.500	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000018: 4.2. Bieden van een rechtszeker kader aan inwoners en bedrijven op het vlak van vergunningen en a...

4.2. Bieden van een rechtszeker kader aan inwoners en bedrijven op het vlak van vergunningen en adviezen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	88.000	89.760	91.556	93.390	95.260	97.167
Ontvangsten	252.100	252.100	252.100	252.100	252.100	252.100

Prioritair actieplan: AP000019: 4.3. Beschermen tegen wateroverlast en droogte door een integraal klimaatbestendig waterbeleid en...

4.3. Beschermen tegen wateroverlast en droogte door een integraal klimaatbestendig waterbeleid en -beheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.740.830	12.500	12.550	12.601	12.654	12.708
Ontvangsten	15.728.330	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000021: 4.4. Inrichten en onderhouden van een onderhoudsvriendelijke en klimaat robuuste publieke ruimte ...

4.4. Inrichten en onderhouden van een onderhoudsvriendelijke en klimaat robuuste publieke ruimte met een hoge gebruiks- en belevingswaarde

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.522.693	2.795.199	2.710.476	2.215.265	2.048.350	1.964.380
Ontvangsten	866.615	882.031	891.579	928.166	1.097.889	975.316

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005: 5. Klimaat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000022: 5.1. Uitvoeren en opvolgen van klimaatactieplannen

5.1. Uitvoeren en opvolgen van klimaatactieplannen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	29.948	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000023: 5.2. Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten

5.2. Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	501.883	251.921	251.960	252.000	2.040	2.081
Ontvangsten	175	175	175	175	175	175

Prioritair actieplan: AP000024: 5.3. Streven naar afvalreductie

5.3. Streven naar afvalreductie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.801.756	2.162.431	1.850.147	1.854.134	1.858.200	1.862.347
Ontvangsten	41.000	841.855	861.855	861.855	861.855	861.855

Prioritair actieplan: AP000025: 5.4. Sensibilisering rond duurzaamheid, klimaat en milieu

5.4. Sensibilisering rond duurzaamheid, klimaat en milieu

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	23.000	23.450	23.911	24.380	24.858	25.344
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006: 6. Wonen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000026: 6.1. Stimuleren van innovatieve woonvormen in een sterk veranderende wereld

6.1. Stimuleren van innovatieve woonvormen in een sterk veranderende wereld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	71.000	72.200	73.422	74.668	75.935	77.226
Ontvangsten	78.152	79.152	80.152	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000027: 6.2. Zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

6.2. Zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	271.000	121.020	21.041	21.062	21.084	21.106
Ontvangsten	9.000	9.000	3.009.000	9.000	9.000	9.000

Prioritair actieplan: AP000028: 6.3. Waken over de kwaliteit van het patrimonium, zowel op het vlak van woningen als op het vlak ...

6.3. Waken over de kwaliteit van het patrimonium, zowel op het vlak van woningen als op het vlak van handelszaken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	126.808	146.613	149.064	146.493	154.285	162.462
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007: 7. Mobiliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000029: 7.1. Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor alle weggebruikers om de veiligheid, he...

7.1. Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor alle weggebruikers om de veiligheid, het comfort en het recreatief gebruik te verhogen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.500	17.500	17.500	517.500	617.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0	300.000	300.000	0

Prioritair actieplan: AP000030: 7.2. Uitvoeren van het regionaal mobiliteitsplan van de Vervoerregio Brugge

7.2. Uitvoeren van het regionaal mobiliteitsplan van de Vervoerregio Brugge

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	69.000	44.020	69.041	46.562	46.584	46.606
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000031: 7.3. Evalueren en optimaliseren van een doelgroepengericht parkeerbeleid

7.3. Evalueren en optimaliseren van een doelgroepengericht parkeerbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250	250	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008: 8. Lokale economie en landbouw

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000033: 8.2. Ondersteunen van handelaars, (landbouw)bedrijven en ondernemerschap

8.2. Ondersteunen van handelaars, (landbouw)bedrijven en ondernemerschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	71.000	76.190	71.895	72.616	83.351	74.100
Ontvangsten	19.000	19.500	20.000	20.500	21.000	21.500

Prioritair actieplan: AP000034: 8.3. Promoten van lokaal produceren en consumeren

8.3. Promoten van lokaal produceren en consumeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.000	4.080	4.163	4.247	4.333	4.421
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009: 9. Beleid, interne werking en dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000035: 9.1. Inzetten op een professionele en toekomstgerichte interne organisatie en samenwerken waar nodig

9.1. Inzetten op een professionele en toekomstgerichte interne organisatie en samenwerken waar nodig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	124.745	91.441	93.175	144.946	171.754	98.595
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000036: 9.2. Professioneel organiseren van de vergaderingen van de bestuursorganen

9.2. Professioneel organiseren van de vergaderingen van de bestuursorganen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.750	4.845	4.944	5.044	5.145	5.249
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000037: 9.3. Ondersteunen van de besturen van de eredienst

9.3. Ondersteunen van de besturen van de eredienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	410.401	910.292	983.081	550.205	441.891	209.961
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000

Prioritair actieplan: AP000038: 9.4. Nastreven van maximale klanttevredenheid en innovatieve dienstverlening binnen een haalbaar ...

9.4. Nastreven van maximale klanttevredenheid en innovatieve dienstverlening binnen een haalbaar en betaalbaar kader

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	54.000	29.000	19.000	44.000	19.000	19.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000039: 9.5. Informeren, motiveren en activeren van de inwoners met professionele, hedendaagse, authentieke...

9.5. Informeren, motiveren en activeren van de inwoners met professionele, hedendaagse, authentieke communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	261.000	266.220	271.545	276.978	282.519	288.171
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000040: 9.6. In dialoog gaan met onze inwoners om hen te betrekken bij het beleid

9.6. In dialoog gaan met onze inwoners om hen te betrekken bij het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.500	17.600	17.702	17.807	17.914	18.023
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000041: 9.7. Garanderen van een veilige en performante ICT-infrastructuur voor een professionele werking

9.7. Garanderen van een veilige en performante ICT-infrastructuur voor een professionele werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.402.237	1.300.988	1.427.353	1.367.608	1.389.369	1.420.734
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000042: 9.8. Veilig en kwaliteitsvol beheren van informatie en data

9.8. Veilig en kwaliteitsvol beheren van informatie en data

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	35.700	51.416	52.147	52.893	53.654
Ontvangsten	200	200	200	200	200	200

Prioritair actieplan: AP000043: 9.9. Realiseren van een wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht

9.9. Realiseren van een wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.653.487	16.420.918	17.081.918	17.564.925	18.059.656	18.582.854
Ontvangsten	289.797	290.522	261.810	267.467	268.121	268.750

Prioritair actieplan: AP000044: 9:10. Duurzaam onderhouden van gebouwen en voertuigen

9:10. Duurzaam onderhouden van gebouwen en voertuigen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.781.834	2.445.276	2.270.272	2.462.639	2.900.907	2.974.636
Ontvangsten	117.500	132.500	117.500	117.500	117.500	117.500

Prioritair actieplan: AP000045: 9:11. Aankopen met aandacht voor lokaal aankopen, sociale economie en duurzaamheid

9:11. Aankopen met aandacht voor lokaal aankopen, sociale economie en duurzaamheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	230.000	234.600	239.292	244.078	248.960	253.939
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

Prioritair actieplan: AP000046: 9:12. Ter beschikking stellen van gebouwen met dienstverlening en ontzorgen van de gebruikers via...

9:12. Ter beschikking stellen van gebouwen met dienstverlening en ontzorgen van de gebruikers via het AGB-O

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.145.000	1.167.900	530.502	546.213	562.238	578.584
Ontvangsten	474.135	474.135	0	0	0	0

Prioritaire Beleidsdomein:: ALG FIN: ALGEMENE FINANCIERING

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010: F10. Financieel beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Prioritair actieplan: AP000047: F10.1. Correct beheren van de financiële middelen van het lokaal bestuur

F10.1. Correct beheren van de financiële middelen van het lokaal bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.800.325	3.867.079	3.848.675	5.711.265	5.627.315	5.498.982
Ontvangsten	42.906.043	55.377.050	47.743.752	38.883.166	38.954.964	41.046.833

Prioritair actieplan: AP000048: F10.2. Voeren van een doordacht vastgoedbeleid

F10.2. Voeren van een doordacht vastgoedbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	270.884	260.773	265.791	270.915	276.136	281.460
Ontvangsten	805.992	501.092	1.490.090	720.090	476.090	485.090

2. Financiële nota

2.1. Financieel doelstellingenplan

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolgnommern: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compennol

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnck

Beleidsdoelstelling: BD000001:1. Vrije tijd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.815.752	15.330.647	14.891.571	1.322.194	1.882.852	3.373.923
Ontvangst	690.238	544.533	506.643	1.220.783	1.009.122	967.908

Beleidsdoelstelling: BD000002:2. Leven en welzijn

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.875.641	9.006.009	5.113.729	5.104.057	5.144.354	5.204.272
Ontvangst	3.160.038	3.166.003	3.123.690	3.057.204	3.061.650	3.091.684

Beleidsdoelstelling: BD000003:3. Veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.566.372	4.112.293	4.042.948	4.844.664	4.373.776	4.550.644
Ontvangst	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

Beleidsdoelstelling: BD000004:4. Omgeving

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	20.168.344	3.757.119	4.692.263	3.344.392	2.454.863	2.148.326
Ontvangst	17.034.545	1.134.131	1.143.679	1.180.266	1.349.989	1.227.416

Beleidsdoelstelling: BD000005:5. Klimaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.326.639	2.437.802	2.126.018	2.130.514	1.885.098	1.889.772
Ontvangst	71.123	842.030	862.030	862.030	862.030	862.030

Beleidsdoelstelling: BD000006:6. Wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	468.808	339.833	243.527	242.223	251.304	260.794
Ontvangst	87.152	88.152	3.089.152	9.000	9.000	9.000

Beleidsdoelstelling: BD000007:7. Mobiliteit

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	86.750	61.770	86.541	564.062	664.084	64.106
Ontvangst	0	0	0	300.000	300.000	0

Beleidsdoelstelling: BD000008:8. Lokale economie en landbouw

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	75.000	80.270	76.058	76.863	87.684	78.521
Ontvangst	19.000	19.500	20.000	20.500	21.000	21.500

Beleidsdoelstelling: BD000009:9. Beleid, interne werking en dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	22.119.954	22.924.780	22.990.200	23.276.590	24.152.246	24.503.400
Ontvangst	887.132	902.857	385.010	390.667	391.321	391.950

Beleidsdoelstelling: BD000010:F10. Financieel beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.071.209	4.127.852	4.114.466	5.982.180	5.903.451	5.780.442
Ontvangst	43.712.035	55.878.142	49.233.842	39.603.256	39.431.054	41.531.923

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	66.574.469	62.178.376	58.377.321	46.887.739	46.799.712	47.854.200
Ontvangst	65.663.763	62.577.848	58.366.546	46.646.206	46.437.666	48.105.911

2.2. Staat van het financieel evenwicht (schema M2)

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnummers: 9400 / 872

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compennol

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.010.088	3.555.107	4.691.756	4.325.575	3.798.630	3.828.606
a. Ontvangsten	39.273.407	40.346.316	41.425.872	42.344.499	43.082.781	43.894.823
b. Uitgaven	35.263.319	36.791.209	36.734.116	38.018.925	39.284.151	40.066.217
II. Investeringsaldo	-6.608.161	-16.289.795	-8.449.601	-3.613.081	-2.568.907	-3.243.535
a. Ontvangsten	16.319.755	118.925	4.103.925	653.925	403.925	103.925
b. Uitgaven	22.927.916	16.408.720	12.553.526	4.267.006	2.972.832	3.347.460
III. Saldo exploitatie en investeringen	-2.598.073	-12.734.688	-3.757.845	712.494	1.229.723	585.071
IV. Financieringsaldo	1.687.367	13.134.160	3.747.071	-954.026	-1.591.769	-333.360
a. Ontvangsten	10.070.601	22.112.607	12.836.749	3.647.782	2.950.960	4.107.163
b. Uitgaven	8.383.234	8.978.447	9.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-910.706	399.472	-10.775	-241.533	-362.046	251.711
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.544.479	633.773	1.033.246	1.022.471	780.938	418.893
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	2.157.114					
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (zie toelichting)						
1. Ramingen inzake exploitatie	-636.885					
2. Ramingen inzake investeringen	6.024.250					
3. Ramingen inzake financiering	-6.000.000					
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	633.773	1.033.246	1.022.471	780.938	418.893	670.603
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	633.773	1.033.246	1.022.471	780.938	418.893	670.603

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.010.088	3.555.107	4.691.756	4.325.575	3.798.630	3.828.606
II. Netto periodieke aflossingen	2.297.702	2.311.459	2.696.540	3.494.530	3.647.112	3.586.120
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
b. Periodieke terugvordering leningen	900.737	880.163	393.138	1.107.278	895.617	854.403
IV. Autofinancieringsmarge	1.712.386	1.243.648	1.995.215	831.044	151.518	242.486

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	1.712.386	1.243.648	1.995.215	831.044	151.518	242.486
II. Correctie op de periodieke aflossingen	739.185	254.654	-1.290.555	-526.740	-420.915	-324.130
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.459.254	2.936.968	4.380.234	5.128.548	4.963.644	4.764.653
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.451.572	1.498.302	704.660	304.304	-269.397	-81.644

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	633.773	1.033.246	1.022.471	780.938	418.893	670.603
- AGB Oostkamp	1.210.346	1.231.436	1.267.497	1.303.558	1.339.619	1.375.680
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.844.119	2.264.682	2.289.968	2.084.497	1.758.512	2.046.284
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.712.386	1.243.648	1.995.215	831.044	151.518	242.486
- AGB Oostkamp	83.480	21.090	36.061	36.061	36.061	36.061
Totale Autofinancieringsmarge	1.795.866	1.264.739	2.031.276	867.105	187.579	278.547
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.451.572	1.498.302	704.660	304.304	-269.397	-81.644
- AGB Oostkamp	-32.165	-58.624	-456.857	-456.857	-456.857	-456.857
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.419.407	1.439.679	247.803	-152.553	-726.254	-538.502

Toelichting gebruik alternatief schema M2

Om de administratieve lasten te beperken en besturen niet te verplichten om op het moment van de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 ook nog een aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 te doen, is het toegestaan om bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 het gecumuleerd budgettaire resultaat van 2025 op een onderbouwde manier bij te sturen ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in de laatste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 die door de raad is vastgesteld.

A. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar

2.851.102 euro: jaarrekening 2024 (datum vaststelling 22/05/2025)

- 693.988 euro: herziening meerjarenplan – overdracht jaar 2025 (datum vaststelling 19/02/2025)

B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar

1. Ramingen inzake exploitatie

-636.885 euro: **aanpassing van de ontvangsten uit de gemeentelijke opcentiemen op de personenbelasting** naar aanleiding van de brief van 23 september 2025

Voorzien in 2025: 11.933.824,62 euro

Brief 23 september 2025: 11.296.939,31 euro

2. Ramingen inzake investeringen

Vanaf 1 januari 2026 treedt de gemeente Oostkamp toe als **vennoot van de rioolwaterdienst (Riopact) van De Watergroep**. Lopende rioleringswerken en bijhorende subsidies worden vanaf 1 januari 2026 overgenomen door Riopact. Hetgeen niet gebruikt wordt van de voorziene investeringsuitgaven en -ontvangsten voor rioleringswerken in het jaar 2025 wordt dus niet overgedragen naar 2026.

In 2025 is er een **investeringsubsidie** voorzien voor de **Westkantstraat** ten bedrage van 1.878.751 euro. De inschatting is dat 20% hiervan niet zal ontvangen worden in 2025:

-375.750 euro

In het jaar 2025 is er 9,03 mi euro krediet voorzien voor het uitvoeren van

rioleringswerken, op 31 oktober 2025 was hiervan 1,86 mi euro betaald. De inschatting is dat 5,5 mi euro niet meer zal uitgegeven worden in het jaar 2025.

In 2025 zijn een **aantal investeringen voorzien die niet zullen doorgaan**:

- Aankoop doorgangswoning: -500.000 euro
- Aankoop grond achteringang Sedia: -150.000 euro
- Aanleg wegenis en parking Sedia: -250.000 euro

3. Ramingen inzake financiering

In het meerjarenplan was het voorzien om 11 miljoen euro leningen op te nemen. In het jaar 2025 zijn er **5 mi euro leningen opgenomen**.

BUDGETTAIR RESULTAAT	MJP2025	wijziging	MJP 2025'
I. Exploitatiesaldo	5.818.620		5.181.735
a Ontvangsten	39.150.103	-636.885	38.513.218
b Uitgaven	33.331.483		33.331.483
II. Investeringsaldo	-15.071.023		-9.046.773
a Ontvangsten	5.912.118	-375.750	5.536.368
b Uitgaven	20.983.141	-6.400.000	14.583.141
III. Saldo exploitatie en investeringen	-9.252.403		-3.865.038
IV. Financieringssaldo	8.558.415		2.558.415
a Ontvangsten	13.466.993	-6.000.000	7.466.993
b Uitgaven	4.908.578		4.908.578
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-693.988		-1.306.623
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	2.851.102		2.851.102
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	2.157.114		1.544.479
VIII. Onbeschikbare gelden			
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	2.157.114		1.544.479

brief aanpassing APB

20% subsidie Westkantstraat niet
schrapen rioleringswerken,
doorganswoning, Sedia

lening niet opnemen

2.3. Overzicht van de kredieten (schema M3)

Dit overzicht toont de kredieten die de raadsleden vaststellen voor het jaar 2026.

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compnol

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnck

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	29.569.330	36.424.862
Investerings	21.927.916	16.269.755
Financiering	7.864.903	10.052.606
Leningen en leasings	2.680.108	9.169.864
Toegepaste leningen en betalingsuitstel	5.184.545	882.742
Overige financieringstransacties	250	0
Kredieten OCMW		
Exploitatie	5.693.989	2.848.545
Investerings	1.000.000	50.000
Financiering	518.331	17.995
Leningen en leasings	518.331	0
Toegepaste leningen en betalingsuitstel	0	17.995

3. Toelichting

3.1. Overzicht van de uitgaven en ontvangsten volgens beleidsdomein (schema T1)

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard						
						2026-2031
Journaalvolnummers: 9400 Gemeente Oostkamp (0207.529.520) Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp Algemeen directeur: Jan Compernel			OCMW Oostkamp (0212.205.514) Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt			
Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	4.071.209	4.127.852	4.114.466	5.982.180	5.903.451	5.780.442
Ontvangsten	43.712.035	55.878.142	49.233.842	39.603.256	39.431.054	41.531.923
VISIE 2030						
Uitgaven	62.503.260	58.050.524	54.262.855	40.905.559	40.896.262	42.073.758
Ontvangsten	21.951.727	6.699.706	9.132.704	7.042.950	7.006.612	6.573.988
Algemeen totaal						
Uitgaven	66.574.469	62.178.376	58.377.321	46.887.739	46.799.712	47.854.200
Ontvangsten	65.663.763	62.577.848	58.366.546	46.646.206	46.437.666	48.105.911

3.2. Overzicht van de uitgaven en ontvangsten volgens hun economische aard (schema T2)

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnommers: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compennol

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	35.263.319	36.791.209	36.734.116	38.018.925	39.284.151	40.066.217
A. Operationele uitgaven	34.574.393	35.781.896	35.645.025	36.583.613	37.873.348	38.684.378
1. Goederen en diensten	11.325.699	11.304.976	10.402.923	10.587.877	10.743.610	10.833.176
2. Bezoldigingen	15.266.852	16.013.347	16.665.725	17.177.679	17.681.297	18.188.317
a. Politiek personeel	611.310	626.928	638.172	649.608	661.281	672.970
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.399.941	3.309.870	3.310.906	3.430.636	3.485.137	3.608.404
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.585.708	11.336.572	11.969.838	12.349.099	12.711.116	13.081.053
f. Andere personeelskosten	469.892	539.977	546.809	548.337	623.763	625.890
g. Pensioenen	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.909.365	2.109.244	2.191.583	2.232.537	2.276.814	2.321.976
4. Toegestane werkingsubsidies	5.917.916	6.198.439	6.226.346	6.424.458	7.007.895	7.174.454
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	85.000	80.000	60.000	55.000	40.000	30.000
- aan de politiezone	2.518.766	2.644.705	2.776.940	2.915.787	3.061.576	3.214.655
- aan de hulpverleningszone	1.022.256	1.042.701	1.063.555	1.084.826	1.106.522	1.128.653
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	394.330	396.657	400.085	600.000	1.000.000	1.000.000
- aan besturen van de eredienst	102.151	144.202	144.636	145.079	145.531	145.993
- aan andere begunstigen	1.795.413	1.890.174	1.781.130	1.623.766	1.654.266	1.655.153
5. Andere operationele uitgaven	154.560	155.890	158.448	161.062	163.732	166.456
B. Financiële uitgaven	688.926	1.009.313	1.089.091	1.435.312	1.410.804	1.381.839
1. Rente	680.926	1.001.253	1.080.788	1.426.853	1.402.185	1.373.058
- aan financiële instellingen	639.352	953.192	1.026.662	1.369.946	1.343.078	1.308.851
- aan andere entiteiten	41.574	48.061	54.126	56.907	59.107	64.207
2. Andere financiële uitgaven	8.000	8.060	8.303	8.459	8.619	8.781

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	39.273.407	40.346.316	41.425.872	42.344.499	43.082.781	43.894.823
A. Operationele ontvangsten	38.824.692	39.897.601	41.009.157	41.909.078	42.479.425	43.417.392
1. Ontvangsten uit de werking	1.687.465	2.485.420	2.372.420	2.201.920	2.182.420	2.189.920
a. Ontvangsten uit retributies	837.200	1.638.555	1.634.055	1.634.555	1.610.055	1.610.555
b. Andere ontvangsten uit de werking	850.265	846.865	738.365	567.365	572.365	579.365
2. Fiscale ontvangsten en boetes	24.326.542	24.448.146	25.176.985	25.900.824	26.162.225	26.751.891
a. Aanvullende belastingen	22.746.742	23.348.346	24.087.185	24.811.024	25.072.425	25.662.091
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	10.289.941	10.557.627	10.936.565	11.263.636	11.589.601	11.924.217
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	11.995.940	12.320.337	12.670.717	13.059.376	12.986.801	13.233.676
- Andere aanvullende belastingen	460.861	470.382	479.903	488.012	496.023	504.198
b. Andere belastingen	1.577.300	1.097.300	1.087.300	1.087.300	1.087.300	1.087.300
c. Boetes	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
3. Werkingsubsidies	12.363.490	12.500.820	12.987.084	13.310.095	13.637.060	13.973.825
a. Algemene werkingsubsidies	9.353.137	9.639.960	10.074.056	10.392.738	10.688.296	10.993.082
- Gemeentefonds	6.655.364	6.766.049	6.989.377	7.220.302	7.459.280	7.707.352
- Andere algemene werkingsubsidies	2.697.773	2.873.911	3.084.679	3.172.436	3.229.016	3.285.730
- van de Vlaamse overheid	2.689.773	2.865.661	3.076.179	3.163.686	3.220.016	3.276.480
- van andere entiteiten	8.000	8.250	8.500	8.750	9.000	9.250
b. Specifieke werkingsubsidies	3.010.352	2.860.860	2.913.028	2.917.356	2.948.763	2.980.743
- van de federale overheid	1.685.554	1.799.202	1.848.277	1.874.653	1.902.943	1.931.794
- van de Vlaamse overheid	1.288.796	1.025.656	1.028.748	1.031.853	1.034.970	1.038.099
- van de provincie	15.000	15.000	15.000	0	0	0
- van de gemeente	10.152	10.152	10.152	0	0	0
- van andere entiteiten	10.850	10.850	10.850	10.850	10.850	10.850
4. Recuperatie individuele hulpverlening	70.508	71.598	72.715	73.853	75.014	76.197
5. Andere operationele ontvangsten	376.687	391.616	399.953	422.386	422.707	425.559
B. Financiële ontvangsten	448.715	448.715	416.715	435.421	603.356	477.431

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	22.927.916	16.408.720	12.553.526	4.267.006	2.972.832	3.347.460
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	12.268.097	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	12.268.097	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	7.597.864	10.667.068	11.563.611	3.070.504	2.535.343	3.142.460
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.597.864	10.667.068	11.563.611	3.070.504	2.535.343	3.142.460

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
a. Terreinen en gebouwen	3.200.000	2.067.424	2.500.000	500.000	500.000	2.000.000
b. Wegen en andere infrastructuur	1.035.000	1.710.000	2.270.000	2.300.000	1.700.000	600.000
c. Roerende goederen	1.193.000	657.200	350.000	230.000	280.000	289.700
d. Leasing en soortgelijke rechten	2.169.864	6.232.444	6.443.611	40.504	55.343	252.760
D. Toegestane investeringssubsidies	3.061.954	5.741.652	989.915	1.196.502	437.489	205.000
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	1.000.000	4.000.000	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	1.152.000	320.000	96.000	736.000	96.000	96.000
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
- aan besturen van de eredienst	303.750	761.500	833.763	400.350	291.489	59.000
- aan andere begunstigen	556.204	610.152	10.152	10.152	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	16.319.755	118.925	4.103.925	653.925	403.925	103.925
A. Verkoop van financiële vaste activa	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425
B. Verkoop van materiële vaste activa	16.030.830	17.500	4.002.500	252.500	2.500	2.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.980.830	17.500	4.002.500	252.500	2.500	2.500
a. Terreinen en gebouwen	252.500	2.500	4.002.500	252.500	2.500	2.500
b. Wegen en andere infrastructuur	15.728.330	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	15.000	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	50.000	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	50.000	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	187.500	0	0	300.000	300.000	0
- van de Vlaamse overheid	187.500	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	300.000	300.000	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	8.383.234	8.978.447	9.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
A. Vereffening van financiële schulden	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
B. Vereffening van niet-financiële schulden	250	250	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	5.184.545	5.786.575	6.000.000	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Toegestane leningen	1.724.313	5.786.575	6.000.000	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.724.313	5.786.575	6.000.000	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	3.460.232	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	10.070.601	22.112.607	12.836.749	3.647.782	2.950.960	4.107.163
A. Aangaan van financiële schulden	9.169.864	21.232.444	12.443.611	2.540.504	2.055.343	3.252.760
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	7.000.000	15.000.000	6.000.000	2.500.000	2.000.000	3.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	2.169.864	6.232.444	6.443.611	40.504	55.343	252.760
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	900.737	880.163	393.138	1.107.278	895.617	854.403
1. Terugvordering van toegestane leningen	900.737	880.163	393.138	1.107.278	895.617	854.403
a. Periodieke terugvorderingen	900.737	880.163	393.138	1.107.278	895.617	854.403

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.010.088	3.555.107	4.691.756	4.325.575	3.798.630	3.828.606
II. Investeringsaldo	-6.608.161	-16.289.795	-8.449.601	-3.613.081	-2.568.907	-3.243.535
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-2.598.073	-12.734.688	-3.757.845	712.494	1.229.723	585.071
IV. Financieringsaldo	1.687.367	13.134.160	3.747.071	-954.026	-1.591.769	-333.360
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-910.706	399.472	-10.775	-241.533	-362.046	251.711

3.3. Overzicht van de financiële schulden (schema T3)

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnommers: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compernelo

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	30.740.674	36.712.099	54.752.921	64.106.854	62.045.550	59.558.164
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	8.710.661	10.156.128	15.658.053	21.383.574	19.980.901	18.805.057
3. Schulden aan kredietinstellingen	19.230.013	24.155.971	37.094.868	41.123.279	40.864.648	39.953.107
4. Andere leningen	2.800.000	2.400.000	2.000.000	1.600.000	1.200.000	800.000
B. Nieuwe leningen en leasings	9.169.864	21.232.444	12.443.611	2.540.504	2.055.343	3.252.760
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.169.864	6.232.444	6.443.611	40.504	55.343	252.760
3. Schulden aan kredietinstellingen	7.000.000	15.000.000	6.000.000	2.500.000	2.000.000	3.000.000
C. Aflossingen	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	724.397	730.519	718.090	1.443.177	1.231.187	1.203.920
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.074.042	2.061.103	1.971.588	2.758.631	2.911.542	2.836.603
4. Andere leningen	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	36.712.099	54.752.921	64.106.854	62.045.550	59.558.164	58.370.401
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	10.156.128	15.658.053	21.383.574	19.980.901	18.805.057	17.853.897
3. Schulden aan kredietinstellingen	24.155.971	37.094.868	41.123.279	40.864.648	39.953.107	40.116.504
4. Andere leningen	2.400.000	2.000.000	1.600.000	1.200.000	800.000	400.000

3.4. Overzicht van de investeringen

GEMEENTE - INVESTERINGSPROGRAMMA MEERJARENPLAN 2026-2031

Investeringsuitgaven

Omschrijving	Transactiekrediet 2026	Transactiekrediet 2027	Transactiekrediet 2028	Transactiekrediet 2029	Transactiekrediet 2030	Transactiekrediet 2031
innovatie dienstverlening	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
hardware (investering)	180.000,00	65.000,00	150.000,00	75.000,00	65.000,00	65.000,00
aankoop meubilair	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
aankoop materiaal	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
aankoop voertuigen	100.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
OKP 3048 Fietspaden Hertsbergsestraat	0,00	0,00	0,00	500.000,00	600.000,00	0,00
aankoop voertuigen	430.000,00	205.200,00	40.000,00	0,00	0,00	84.700,00
OKP 3045 Dorpskernvernieuwing Hertsbergsestraat	0,00	0,00	85.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00
camera's ANPR en trajectcontroles	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OKP 3046: centrum vernieuwing Oostkamp: 2de fase	0,00	400.000,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00
realisatie masterplan Ruddervoorde-centrum: kerkomgeving, parking,	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
aankoop grond wegen/ rioleringswerken/ landinrichting (dreden)	150.000,00	100.000,00	125.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
groot onderhoud wegen en heraanleg voetpaden	400.000,00	700.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	500.000,00
Stadsvaart - Steenbrugge brug	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
diverse wegingrepen - mobiliteit Beek-Beverhouts-Veld-Papenvijver-Rustoordstraat	100.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OKP3014 Gevaartse-Everaert-Dolagestraat	100.000,00	280.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OKP 3036 Westkantstraat	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OKP3041 Fietsverbinding Fabiolalaan-N50	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OKP 3043 Ruddervoorde: Torhoutsestraat en Leegtestraat	0,00	0,00	250.000,00	200.000,00	0,00	0,00
OKP 3044 Bailebrugge: groene clusters Hertog van Klevestraat	0,00	10.000,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
vervangen lichten kruispunt Kortrijksestraat-Marechalstraat-Walstraat	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
aankoop materiaal publieke ruimte	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
aankoop bushokjes (hoppinpunten)	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Toetredingsovereenkomst met Riopact, met het oog op toetreding als vennoot voor het gemeentelijk roolbeheer (GR 19/06/2025)- gedeelte aandelen vast gedeelte: 11.796.247,30 euro (471.850 aandelen) , bonus: 471.850 euro	12.268.097,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
energieefficiëntie gemeentelijke gebouwen	500.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
investeringssteun HVZ West-Vlaanderen zone 1 - gebouwen (beslissing GR)	1.056.000,00	224.000,00	0,00	640.000,00	0,00	0,00
investeringssteun HVZ West-Vlaanderen zone 1 - materiaal en voertuigen (beslissing GR)	96.000,00	96.000,00	96.000,00	96.000,00	96.000,00	96.000,00
oprichten brandweergebouw Ruddervoorde	750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
innovatieve woonvormen De Glide	250.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investeringssteun ondergronds brengen nutsleidingen	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
leasing OV (Fluvius) - steunen	162.950,00	163.071,00	163.140,00	20.269,00	20.269,00	89.950,00
leasing OV (Fluvius) - resterende investeringen	4.558,00	4.605,00	2.191,00	0,00	0,00	0,00
leasing OV (Fluvius) - communicatiemodules	76.619,00	76.619,00	76.619,00	3.470,00	19.229,00	43.985,00
leasing OV (Fluvius) - verlichtingstoestellen	201.424,00	201.574,00	201.661,00	16.765,00	15.845,00	118.825,00
meubilair en signalisatie bibliotheek Oostkamp	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
signalisatie en opschik sanitair en keuken bibliotheek Oostkamp	10.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
aankoop divers meubilair	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
aankoop divers materiaal	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Leasing Farys - herinrichten bovenzaal en foyer De Valkaart - prefinanciering gemeente	250.000,00	250.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
realisaties i.k.v. masterplan Moerbrugge	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
realisaties i.k.v. masterplan Waardamme	0,00	250.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
werf Bailebrugge: renoveren van de kerk in Bailebrugge tot polyvalente ruimte en afzonderlijke sacrale ruimte	1.600.000,00	17.424,00	0,00	0,00	0,00	0,00
aankoop materiaal	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringssteun aan KSKD Hertsberge voor de uitbouw van een berging	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
leasing Farys - groot onderhoud gebouwen	224.313,00	36.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00
leasing Farys - installaties, machines en uitrusting	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
aankoop materiaal	33.000,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	Transactiekrediet 2026	Transactiekrediet 2027	Transactiekrediet 2028	Transactiekrediet 2029	Transactiekrediet 2030	Transactiekrediet 2031
investeringsstoelage atletiekpiste (jaarlijks 10.152 tem 2029) - overeenkomst betreffende de samenwerking en de financiering rond de aanleg van een atletiekpiste tussen de gemeente Beernem - Oostkamp - Zedelgem (GR 16/10/2014)	10.152,00	10.152,00	10.152,00	10.152,00	0,00	0,00
investeringsstoelage vernieuwen top laag kunstgrasveld KSV-Oostkamp	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investeringsstoelage kunstgrasveld 2de terrein KSV-Oostkamp	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
oprichten sporthal Oostkamp	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	2.000.000,00
leasing Farys - oprichten zwembad Oostkamp - prefinanciering gemeente	1.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00
leasing Farys - aanleg atletiekvoorzieningen De Valkaart - prefinanciering gemeente	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
leasing Farys - realisaties ikv masterplan De Valkaart - parking prefinanciering gemeente	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
realisaties ikv masterplan Ridelfort: oprichten kleedkamers	50.000,00	975.000,00	975.000,00	0,00	0,00	0,00
aankopen/vervangen speeltoestellen	80.000,00	160.000,00	70.000,00	65.000,00	75.000,00	50.000,00
realisaties ikv masterplan Ridelfort: oprichten jeugdlokalen	50.000,00	475.000,00	475.000,00	0,00	0,00	0,00
investeringen in infrastructuur door de scholen ikv BOA-boost subsidie	121.052,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investeringsstoelagen kerkfabriek Sint-Blasius Waardamme	25.000,00	170.000,00	170.000,00	50.000,00	0,00	0,00
investeringsstoelage kerkfabriek Sint-Pieter	32.000,00	31.000,00	33.000,00	37.000,00	32.000,00	34.000,00
investeringsstoelage kerkfabriek Sint-Eligius Ruddervoorde	239.250,00	535.500,00	605.763,00	288.350,00	234.489,00	0,00
investeringsstoelagen kerkfabriek Sint-Evangelist Hertsberge	7.500,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Totaal investeringsuitgaven	21.927.915,61	12.408.720,00	12.503.526,00	4.267.006,00	2.972.832,00	3.347.460,00

Investeringsontvangsten

Omschrijving	Transactiekrediet 2026	Transactiekrediet 2027	Transactiekrediet 2028	Transactiekrediet 2029	Transactiekrediet 2030	Transactiekrediet 2031
verkoop diverse percelen grond (meestal i.k.v. nutsvoorzieningen)	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
verkoop site Koebroekdreef	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
verkoop oud schoolgebouw Waardamme	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
verkoop Bosgalm Hertsberge	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
verkoop Zuidleie Moerbrugge	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00
toelage provincie fietsfonds - fietspaden Hertsbergestraat	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00
verkoop voertuigen	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
toetredingsovereenkomst met Riopact, met het oog op toetreding als vennoot voor het gemeentelijk rioolbeheer (GR 19/06/2025)						
	15.728.329,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
kapitaalvermindering Fluvius openbaar verlichtingsnet	101.425,00	101.425,00	101.425,00	101.425,00	101.425,00	101.425,00
subsidie nevenbestemmingsproject parochiekerk Sint-Godelievekerk Baliebrugge (Vlaamse overheid)	187.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal investeringsontvangsten	16.269.754,76	118.925,00	1.103.925,00	653.925,00	403.925,00	103.925,00

OCMW - INVESTERINGSPROGRAMMA MEERJARENPLAN 2026-2031

Omschrijving	Transactiekrediet 2026	Transactiekrediet 2027	Transactiekrediet 2028	Transactiekrediet 2029	Transactiekrediet 2030	Transactiekrediet 2031
inrichten bijgebouw sociale hub Stationsstraat 41	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
investeringsstoelage oprichten nieuwbouw WZC Ter Luchte	1.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal investeringsuitgaven	1.000.000,00	4.000.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	Transactiekrediet 2026	Transactiekrediet 2027	Transactiekrediet 2028	Transactiekrediet 2029	Transactiekrediet 2030	Transactiekrediet 2031
verkoop landbouwgronden	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verkoop bejaardenappartementen	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Totaal investeringsontvangsten	50.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00

3.5. Overzicht van de personeelsinzet

3.5.1. Personeelsuitgaven uit schema T2

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2. Bezoldigingen	15.266.852	16.013.347	16.665.725	17.177.679	17.681.297	18.188.317
a. Politiek personeel	611.310	626.928	638.172	649.608	661.281	672.970
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.399.941	3.309.870	3.310.906	3.430.636	3.485.137	3.608.404
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.585.708	11.336.572	11.969.838	12.349.099	12.711.116	13.081.053
f. Andere personeelskosten	469.892	539.977	546.809	548.337	623.763	625.890
g. Pensioenen	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000

3.5.2. Raming personeelsinzet per jaar per dienst/team

Assumpties:

- Uitgedrukt in aantal voltijds equivalente medewerkers (VTE)
- Raming geteld op 31/12 van elk jaar
- Geconsolideerde aantallen over lokaal bestuur Oostkamp (gemeente+OCMW+AGB-O)
- Medewerkers werken soms in meerdere teams, maar voor deze telling is het belangrijkste team gekozen.

Team	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Team Administratieve Ondersteuning	7,60	7,60	7,60	7,60	7,60	7,60
Team Beheer Publieke Ruimte	43,80	43,80	43,80	43,80	43,80	43,80
Team Beleid Publieke Ruimte	2,80	2,80	2,80	2,80	2,80	2,80
Team Communicatie en Participatie	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Team Exploitatie	47,74	47,74	47,74	47,74	47,74	47,74
Team ICT	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Team Individuele Hulpverlening	19,90	20,10	20,10	20,10	20,10	20,10
Team Management	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Team Medewerker	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Team Onthaal en Burgerzaken	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Team Overheidsopdrachten en Patrimonium	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Team Personeel en Financiën	7,60	7,60	7,60	7,60	7,60	7,60
Team Radar en Dienstverlening	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Team Vergunningen	8,80	8,80	8,80	8,80	8,80	8,80
Team Vrije Tijd	15,20	14,20	14,20	14,20	14,20	14,20
Team Warme Gemeente	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
TOTAAL	182,94	182,14	182,14	182,14	182,14	182,14

3.6. Overzicht van de verbonden entiteiten

3.6.1. Deelnemingen

A. Financieel vaste activa gemeente Oostkamp

De aanschaffingswaarde werd opgenomen, zoals vastgesteld bij de jaarrekening 2024.

280 - Belangen in en vorderingen op extern verzelfstandigde agentschappen	AW 31/12/2024
AGB-O	3.000.000
TOTAAL 280	3.000.000

281 - Belangen in en vorderingen op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	AW 31/12/2024
IVBO (22.744 aandelen)	568.600,00
WVI (15.036 aandelen)	375.900,00
IMEWO - A1-elektriciteit 230.078 AANDELEN + andere activiteiten zonder kapitaal	3.688.700,93
IMEWO - A1-gas 96.770 AANDELEN + Aw	1.633.431,45
IMEWO - 18.896 Apg (Publigas) AANDELEN	327.124,49
IMEWO - 31.784 Apt (Publi-T) AANDELEN	458.336,34
IMEWO - 1 Ate (Telenet) AANDEEL	4,15
IMEWO - Aov 48.684 aandelen	709.977,00
IMEWO - 1 Ak AANDELEN	25,00
DE WATERGROEP (67.925 aandelen)	1.698.125,00
TMVW 17.952 T-AANDELEN	44.880,00
UITGIFTEPREMIE T-AANDELEN TMVW	396,63
TMVW 38.472 D-AANDELEN	961.800,00
TMVW 25.209 S-AANDELEN	1.260.450,00
UITGIFTEPREMIE S-AANDELEN TMVW	30,91
TMVW 6349 F-AANDELEN	158.725,00
UITGIFTEPREMIE TMVW F-AANDELEN	0,86
TMVW 50 SK-AANDELEN	2.500,00
UITGIFTEPREMIE Sk-AANDELEN TMVW	713,20
TMVS 4 AANDELEN	4.000,00
TOTAAL 281	11.893.720,96

284 - Andere aandelen en niet-vastrentende effecten	AW 31/12/2024
Thuiswest (100 aandelen)	247,00
DE LIJN (213 aandelen)	5.280,13
CEVI (11 stemmen)	11.154,09
Poolstok (51 aandelen)	1.264,29
EthiasCo CVBA (6 aandelen)	51.617,40
ZEFIER 316.478 A -AANDELEN	0,00
ZEFIER 127.855 B -AANDELEN	9.862,50
Vivendo cvba met sociaal oogmerk (900 aandelen)	2.250,00
† Valkennest CVBA (2 aandelen B)	5.000,00
TOTAAL 284	86.675,41

B. Financiële activa OCMW Oostkamp

284 - Andere aandelen en niet-vastrentende effecten	AW 31/12/2024
Poolstok (48 aandelen)	1.189,92
EthiasCo CVBA (6 aandelen)	51.617,40
Vivendo cvba met sociaal oogmerk (50 aandelen)	123,53
TOTAAL 284	52.930,85

C. Financieel vaste activa AGB-O

284 - Andere aandelen en niet-vastrentende effecten	AW 31/12/2024
Poolstok – 3 aandelen	74,37
TMVS – 5 aandelen	1.250
TOTAAL 284	1.324,37

3.6.2. Entiteiten waarvoor een wettelijke verplichting bestaat om tussen te komen in het tekort

- Politiezone Het Houtsche
- Hulpverleningszone 1 West-Vlaanderen
- Intergemeentelijke samenwerking De Woonwinkel
- VZW Ter Luchte
- Kerkfabriek Sint-Pieter Oostkamp
- Kerkfabriek Sint-Godelieve Moerbrugge
- Kerkfabriek Heilig Hart en Sint-Philippus Steenbrugge
- Kerkfabriek Sint-Eligius Ruddervoorde
- Kerkfabriek Sint-Godelieve Ruddervoorde
- Kerkfabriek Sint-Joannes Evangelist Hertsberge
- Kerkfabriek Sint-Blasius Waardamme

3.6.3. Lijst van entiteiten waar een verbondenheid mee bestaat en financiële tussenkomst

Lijst van nominatieve werkings- of investeringssubsidies: financiële tussenkomst aan organisaties als gevolg van subsidiereglementen, overheidsopdrachten of samenwerkingsovereenkomsten.

Soort nominatieve subsidie	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente - investeringssubsidie						
Gemeente Beernem en Zedelgem	10.152	10.152	10.152	10.152	-	-
HVZ West-Vlaanderen zone 1	1.152.000	320.000	96.000	736.000	96.000	96.000
Kerkfabriek Sint-Blasius Waardamme	25.000	170.000	170.000	50.000	-	-
Kerkfabriek Sint-Evangelist Hertsberge	7.500	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Kerkfabriek Sint-Pieter	32.000	31.000	33.000	37.000	32.000	34.000
KSKD Hertsberge	125.000	-	-	-	-	-
KSV-Oostkamp	300.000	600.000	-	-	-	-
Fluvius	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Sint-Eligius Ruddervoorde	239.250	535.500	605.763	288.350	234.489	-
Gemeente - werkingssubsidie						
Acasus	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Agentschap Toegankelijk Vlaanderen (Inter)	750	750	750	750	750	750
Het Blauwe Kruis Brugge	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Dierenopvangcentrum						
Bosgroep Houtland vzw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Centrum Geestelijke Gezondheidszorg	250	250	250	250	250	250
Noord-West-Vlaanderen vzw						
Gandalf vzw	500	500	500	500	500	500

Soort nominatieve subsidie	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente Beernem	220.000	220.000	140.000	-	-	-
Gezondheidsmakers	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Heidehuis vzw	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Katholieke Hogeschool VIVES Zuid	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
HVZ West-Vlaanderen zone 1	1.022.256	1.042.701	1.063.555	1.084.826	1.106.522	1.128.653
IGS bovenlokale cultuurwerking	10.500	21.774	22.575	22.575	22.575	22.575
Instituut Medische Dringende Hulpverlening	17.000	17.100	17.200	17.300	17.400	17.500
Interlokale vereniging Raakvlak	21.321	21.726	22.160	22.604	23.056	23.517
Interlokale vereniging Woonwinkel	79.257	98.430	104.407	110.717	117.345	124.309
KDC Ruddervoorde	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Kerkfabriek H. Hart en St-Philippus Steenbrugge	15.802	19.702	20.136	20.579	21.031	21.493
Kerkfabriek Sint-Blasius Waardamme	11.509	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kerkfabriek Sint-Eligius	23.139	37.000	37.000	37.000	37.000	37.000
Kerkfabriek Sint-Godelieve Moerbrugge	14.235	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Kerkfabriek Sint-Pieter	37.466	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000
KSKD Hertsberge	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
KSV Oostkamp	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
LDC De Leuning	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Nowedo vzw	250	250	250	250	250	250
Opvangcentrum vogels en wilde dieren vzw	750	750	750	750	750	750
Politiezone 't Houtsche	2.518.766	2.644.705	2.776.940	2.915.787	3.061.576	3.214.655
DKO	60.000	62.000	29.000	31.000	33.000	35.000
Regionaal Landschap Houtland en Polders	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Rode Kruis Vlaanderen	20.000	20.000	-	-	-	-
S-divisie (Farys)	394.330	396.657	400.085	600.000	1.000.000	1.000.000
Sint-Vincentiusvereniging Steenbrugge	250	250	250	250	250	250
TC Orscamp	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Tele-Onthaal West-Vlaanderen vzw	125	125	125	125	125	125
Tuinhier vzw - afdeling Oostkamp	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
vzw België - Canada	100	100	100	100	100	100
vzw Cowgom	47.500	37.500	47.500	37.500	47.500	37.500
vzw Groep Zorg H. Familie Sint-Jozef	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
vzw SPWOK	65.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
vzw Verbroederingscomité	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Werkkracht 10	3.355	3.355	3.355	3.355	3.355	3.355
Westtoer	11.000	11.500	12.000	12.500	13.000	13.500
Basisscholen ikv BOA-boost subsidie	121.052	-	-	-	-	-
De Woonwinkel gebruiker AGB-O	5.000	5.000	-	-	-	-
De Woonwinkel: intergem. energievoach	15.405	15.714	16.858	17.640	18.460	19.322
Kerkfabriek Sint-Joannes Evangelist Hertsberge	8.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ridesport, Cyclocross en ParkPop	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
West-Vlaams Kruisbestuiversplan	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

OCMW - investeringssubsidie

vzw Ter Luchte	1.000.000	4.000.000	-	-	-	-
----------------	-----------	-----------	---	---	---	---

OCMW - werkingssubsidie

Advies en begeleiding voor gefailleerde zelfstandigen	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
---	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Soort nominatieve subsidie	2026	2027	2028	2029	2030	2031
CAW Noord-West-Vlaanderen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Covias (4Veld)	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Kringloopcentrum Leefbaar Wonen - Kringwinkel 't Rad	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
vzw Cowgom	20.000	15.000	20.000	15.000	20.000	15.000

3.6.4. Lijst van entiteiten waar een verbondenheid mee bestaat (volgens aard)

Extern Verzelfstandigd Agentschap

Autonoom Gemeentebedrijf Oostkamp
vzw Cowgom
vzw SPWOK
vzw Verbroederingscomité

Vertegenwoordiging van Oostkamp in Algemene Vergadering of bestuursorgaan

Bekkenbestuur van de Brugse Polders
Bosgroep Houtland vzw
Cevio vzw
Creat Services dv
De Lijn
De Watergroep CV
De Woonwinkel
Energiehuis WVI
EthiasCo BV
EU-netwerk voor lokale raadsleden
Farys ov
Fluvius Imewo
Interlokale Vereniging Deeltijds Kunstonderwijs Brugge-Oostkamp
Interlokale Vereniging Werkkracht10
IVBO
Landschapspark Bulskampveld
Lokale Adviescommissie (LAC)
OFP Prolocus
Oostkustpolder
Poolstok cv
Raakvlak
Regionaal Landschap Houtland & Polders vzw
SOBO vzw
Vervoerregioraad Brugge
Vivendo BV
Vlaamse Landmaatschappij
VME Residentie Echo
VVOG
VVSG
Woonzorgvereniging Ter Luchte
West-Vlaamse Intercommunale
Zefier cv

Andere partnerschappen of samenwerkingen

Agentschap Onroerend Erfgoed
Agentschap Wegen en Verkeer
Burgemeestersconvenant voor Klimaat en Energie 2030
Consortium LB365
Digitaal Archief Vlaanderen
Dyzo
Eerstelijnszone WE40
Emino
Euregio Scheldemond

Andere partnerschappen of samenwerkingen

Ferm Kinderopvang
Fluvius System Operator
Groep Intro vzw
Intergemeentelijk Overleg voor de Sport (IGOS)
Kerkfabriek De Kruispoort (Evangelische Gemeenschap)
Kruispuntbank van de Sociale Zekerheid
Ligo, Centrum voor Basiseducatie Brugge-Oostende-Westhoek
Logo Vlaanderen VZW
Lokale ActieGroep (LAG) Leader regio Brugge
OostCans vzw
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen
UiTPAS Regio Brugge
Sociale Economie Samen
Stad Brugge
Stad Oostende
VDAB
Ville de Comé (Bénin)
Welzijnsvereniging Riddersstove

3.7. Overzicht van de financiële risico's

Algemeen

Omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 (betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus) bepaalt dat de toelichting van het meerjarenplan een overzicht moet bevatten met de financiële risico's, die het meerjarenplan in belangrijke mate kunnen nuanceren.

3.7.1. Exploitatie-uitgaven

De exploitatie-uitgaven kunnen sneller stijgen dan voorzien door **macro-economische ontwikkelingen**, zoals een hogere inflatie of stijgende energie- en grondstofprijzen.

Voor de **personeelsuitgaven** vormt de krapte op de arbeidsmarkt een risico. Bepaalde vacatures zijn moeilijk in te vullen, waardoor tijdelijke inzet van (duurdere) externe krachten noodzakelijk kan zijn.

Bij de **sociale dienst** kan een verslechterend economisch klimaat of internationale instabiliteit leiden tot een stijging van de uitgaven voor individuele hulpverlening. Aanvullend is er het effect van de beperking van de werkloosheid in de tijd waardoor de te betalen leeflonen zal stijgen. De precieze impact is moeilijk te voorspellen.

Wat betreft de **toelagen aan hulpverleningszone, politiezone** en andere **samenwerkingsverbanden** bestaat het risico dat de geraamde bijdragen onvoldoende blijken. Dat kan gebeuren wanneer de meerjarenplannen van deze entiteiten te optimistisch zijn opgesteld of wanneer er discussies ontstaan over de verdeelsleutels tussen de deelnemende gemeenten.

Voor de afvalverwerking via **IVBO** is gerekend met de laatste beschikbare cijfers. Toch blijft er een risico dat beslissingen van andere gemeenten (zoals uitstap of beleidswijziging) financiële gevolgen hebben voor Oostkamp.

3.7.2. Exploitatie-inkomsten

Meer dan **94% van de inkomsten** is afkomstig van hogere overheden, zowel via fiscale ontvangsten als werkingssubsidies.

Het risico bestaat dat deze inkomsten **lager uitvallen dan geraamd**, bijvoorbeeld door:

- o Een zwakker economisch klimaat, waardoor de belastbare basis daalt
- o Besparingsmaatregelen bij de Vlaamse of federale overheid, waarbij bevoegdheden naar lokale besturen worden doorgeschoven zonder voldoende financiële compensatie.

3.7.3. Schulden

Ongeveer 1/3 van de uitstaande leningen heeft een variabele rentevoet. Een forse stijging van de rente kan leiden tot hogere rentelasten.

Voor de nieuwe leningen is gerekend met een rente van 3,4%. Als de rentevoeten verder stijgen, zullen ook de financieringskosten toenemen, wat druk kan zetten op het financieel evenwicht van het meerjarenplan.

3.7.4. Verbonden partijen

Er bestaat een risico dat de **financiële draagkracht van verbonden partijen op basis van de huidige toelagen** — zoals de politiezone, hulpverleningszone, het woonzorgcentrum of IVBO — ontoereikend blijkt. In dat geval kan de gemeente bijkomende middelen moeten voorzien.

3.7.5. Pensioenen

Pensioen statutaire ambtenaren gemeente en OCMW

De pensioenen voor de gepensioneerde statutaire medewerkers vallen in principe ten laste van de lokale besturen. De financiering ervan gebeurt via pensioenbijdragen die (vergelijkbaar als voor contractuele medewerkers) zowel door werkgever als werknemer worden betaald. Deze bijdragen komen terecht in een Gesolidariseerd Pensioenfonds dat dus dienst voor de financiering van de pensioenlast. Intussen jaren geleden werd vastgesteld dat de inkomsten (pensioenbijdragen) niet meer

volstonden om de uitgaven (pensioenen betaald door de FPD) te dekken. Ook de reserves in het fonds dreigden uitgeput te geraken.

Daarom werd stapsgewijs een responsabiliseringsbijdrage ingevoerd. Via deze bijdrage betalen de lokale besturen een aandeel in het tekort voor hun ex-personeelsleden. Het percentage van dit aandeel stijgt jaarlijks.

In het kader van een meer accurate inschatting van de toekomstige responsabiliseringsbijdrage werd door Ethias een pensioenstudie van het gemeentepersoneel en van het OCMW-personeel uitgewerkt.

In die berekening werd rekening gehouden met de statutaire personeelsleden die met pensioen zijn, de slapende dossiers van statutaire personeelsleden die uit dienst zijn, maar die nog niet met pensioen zijn, en de effectief nog in dienst zijnde statutaire personeelsleden. De berekening werd uitgevoerd en op basis van een aantal technische, economische en sociale werkhypothesen, dit op datum van 1 januari 2024. Op het moment van de studie hadden gemeente en OCMW volgende aantallen statutairen, zowel actieven, slapende dossiers en effectieve pensioendossiers:

Voor de gemeente:

- 35 actieve statutairen
- 7 slapende dossiers statutairen
- 62 gesolidariseerde pensioenen waarvan:
 - o 54 rustpensioenen
 - o 8 overlevingspensioenen

Het overgrote deel van de actieve statutairen hebben de leeftijd tussen de 56 en de 60 jaar

In de nabije toekomst worden 22 nieuwe pensioneringen voorzien:

- 18 actieve statutairen
- 4 slapende dossiers statutairen

Daarnaast zijn er ook 129 contractuele medewerkers.

Voor het OCMW:

- 4 actieve statutairen
- 5 slapende dossiers statutairen
- 8 gesolidariseerde pensioenen

In de nabije toekomst worden 6 nieuwe pensioneringen in het vooruitzicht gesteld:

- 4 actieve statutairen
- 2 slapende dossiers statutairen

Daarnaast zijn er 23 contractuele medewerkers

Noch de gemeente, noch het OCMW hebben een verzekering voor de pensioenen van statutaire personeelsleden afgesloten. Dit houdt in dat de eerder genoemde responsabiliseringsbijdrage ten laste valt van de gemeente en van het OCMW. De nodige budgetten zijn op basis van de pensioenstudie van Ethias ingeschreven in het meerjarenplan 2026-2031 van de gemeente en het OCMW. Daarnaast wordt de helft van het geraamde bedrag aan responsabiliseringsbijdrage als een te ontvangen bedrag van de Vlaamse Overheid als subsidie responsabiliseringsbijdrage ingeschreven.

Het is de intentie om in 2028 een update van de pensioenstudie statutairen van de gemeente en het OCMW door Ethias te laten uitwerken zodat verdere jaren met zo correct mogelijke data kan worden gewerkt.

Effectieve uitgaven en ontvangsten responsabiliseringsbijdrage periode 2020-2025 van de gemeente en het OCMW

GEMEENTE

Jaar	Uitgaven in euro	Ontvangsten in euro
2020	/	/
2021	/	18.024,50
2022	/	32.962,00
2023	13.540,27	94.620,00
2024	161.007,06	210.833,50
2025	315.411,44	

OCMW

Jaar	Uitgaven in euro	Ontvangsten in euro
2020	3.734,84	5.125,00
2021	2.584,54	15.246,00
2022	2.039,49	12.269,50
2023	11.067,60	18.888,00
2024	24.929,83	25.308,00
2025	42.791,38	

Voorziene budgetten uitgaven en ontvangsten responsabiliseringsbijdrage in het meerjarenplan 2026-2031 van de gemeente en het OCMW

GEMEENTE

Jaar	Uitgaven in euro	Ontvangsten in euro
2026	449.076	224.538
2027	636.296	318.148
2028	711.841	355.921
2029	777.293	388.647
2030	759.171	379.586
2031	782.324	391.117

OCMW

Jaar	Uitgaven in euro	Ontvangsten in euro
2026	28.695	14.348
2027	50.488	25.244
2028	114.742	57.371
2029	117.217	58.609
2030	137.865	68.933
2031	185.657	92.829

Pensioenverzekering oud-mandatarissen gemeente en OCMW

De gemeente Oostkamp heeft sinds 2005 een pensioenverzekering mandatarissen afgesloten bij Ethias. Dit houdt in dat Ethias instaat voor de berekening en de uitbetaling van de pensioenen aan de oud-mandatarissen (burgemeester, schepenen, voorzitter OCMW) en ook instaat voor de bijhorende administratie.

De gemeente heeft sinds 2005 jaarlijks een bedrag in de pensioenverzekering gestort en werden de vroegere Dexia-certificaten ingebracht. Vanaf 2018 worden alle pensioenen voor de oud-mandatarissen via Ethias geregeld.

Eind 2016 werd de opgebouwde pensioenreserve van het OCMW van Oostkamp in de pensioenverzekering oud-mandatarissen bij Ethias ingebracht. Het pensioen van de gewezen voorzitter van het OCMW wordt dan ook via de pensioenverzekering uitbetaald.

Op 1 januari 2025 bedroeg de reserve in het pensioenverzekeringsfonds 1.817.007 euro. Ethias raamt de pensioenuitgaven 2025 op 316.487 euro. Dit houdt in dat de jaarlijkse storting van 131.944,57 euro (2025) met een jaarlijkse indexatie met 2% tot gevolg zal hebben dat de pensioenreserve zal verdwijnen.

Om dit te voorkomen wordt in het meerjarenplan 2026-2031 de jaarlijkse bijdrage aan het pensioenverzekeringsfonds opgetrokken naar een jaarlijks vast bedrag van 200.000 euro.

Tweede pensioenpijler contractueel personeel gemeente en OCMW

Op basis van een sectoraal akkoord zijn lokale besturen sinds 2010 verplicht een tweede pensioenpijler voor het contractueel personeel te voorzien. Bij de opstart van het systeem voorzagen gemeente en OCMW een bijdrage van 1% van het pensioengevend jaarloon. De bijdrage evolueerde en sinds 2016 bedraagt die 3%.

Bij de opstart konden de besturen instappen in een samenwerking van Belfius en Ethias voor het beheer van de tweede pensioenpijler via een verzekeringsprodukt. Die samenwerking voorzag in een gegarandeerde output van kapitaal en gekapitaliseerd minimumrendement. Die garanties bleken op de lange termijn niet houdbaar waardoor Belfius en Ethias de samenwerking opzegden.

Onder impuls van het VVSG paste het OFP (organisme ter financiering van de pensioenen) dat de tweede pensioenpijler beheerde voor provincie Antwerpen en x aantal gemeenten de statuten aan waardoor vanaf 2022 andere overheidsinstellingen konden instappen. Op vandaag beheert OFP Prolocus het overgrote deel van de tweede pensioenpijlers van de lokale overheden (en aanverwanten zoals AGB's, hulpverleningszones, ...).

Het beheer van de tweede pensioenpijler door OFP Prolocus gebeurt op basis van "defined contributions". Dit houdt in dat het OFP geen garanties biedt op voldoende budgetten voor uitbetaling van de tweede pensioenpijler. Mochten de opgebouwde reserves van het bestuur op een bepaald moment niet volstaan om aan de verplichtingen tegenover de individuele medewerker te voldoen, is de extra financiering ten laste van het bestuur.

Om dit te voorkomen worden op aangeven van de FSMA, dat toezicht houdt op alle financiële instellingen en dus ook het OFP) voor de pensioentoezegging van 3% bijdragen betaald van 3,15% van het pensioengevend jaarloon. Het OFP legde de afgelopen jaren indrukwekkende rendementen voor (+10% in 2024).

Het pensioenplan voorziet niet in een step rate (hogere bijdrage) voor het bedrag van het pensioengevend jaarloon dat boven het maximum voor berekening van het wettelijk pensioen ligt. De reserves van gemeente, OCMW en AGB worden door het OFP als 1 geheel beheerd.

In het meerjarenplan 2026-2031 is geen specifieke verhoging van de pensioentoezegging tweede pensioenpijler voorzien.

3.8. Beschrijving van de grondslagen en assumpties

Algemeen

Als belangrijke grondslag is gekozen, zoals in het vorige beleidsplan, om de volledige werking op te nemen als prioritaire doelstellingen en niet te werken met niet-prioritaire doelstellingen. Over elk aspect van de werking wordt gerapporteerd aan de respectievelijke raden, en dit op het niveau van actieplan. Er werden verder geen aannames overgenomen uit het verleden. Het meerjarenplan werd opgesteld met een kritische blik en met aangepaste berekeningen en hypothesen voor de toekomst.

3.8.1. Exploitatie-uitgaven

A. Goederen en diensten

De uitgaven voor goederen en diensten zijn gebaseerd op de laatste aanpassing van het meerjarenplan tot 2027, aangevuld met volgende correcties:

- o **Riolering:** de werkingskosten worden geschrapt vanaf 01/01/2026, naar aanleiding van de opstart van **Riopact**.
- o **AGB:** de intentie is om het AGB te ontbinden in het eerste kwartaal van 2027. In dat kader wordt de gebruikersvergoeding voor investeringen geschrapt vanaf het 2028.
- o **Begrotingskredieten:** deze zijn opgesteld in nauw overleg met de operationele teams om de uitgaven zo realistisch mogelijk in te schatten.
- o **Indexering:** jaarlijks wordt een prijsstijging van **2%** toegepast vanaf 2027.

- o **Buitenschoolse kinderopvang (BOA):** de gemeente betaalt de totale factuur en ontvangt hiervoor een betoelaging.

B. Personeelsuitgaven

De berekeningen vertrekken van het personeelsbestand (uitgedrukt in FTE's) op 01/09/2025.

De bestaande looninschalingen werden geëvalueerd; om marktconform te blijven zijn enkele bevorderingen voorzien.

- o Jaarlijkse **loonindexering van 2%**, voor het eerst op 01/04/2026 en nadien telkens op 01/01.
- o **Koopkrachtsverhoging:** voorzien volgens het meest recente voorstel van VVSG daterend van oktober 2025.
- o **Responsabiliseringsbijdrage:** gebaseerd op de Publiplan-studie van Ethias, die accurater wordt geacht dan de berekening van de Federale Pensioendienst.
- o **Tweede pensioenpijler:** bijdrage van 3% voor contractuele medewerkers.
- o **Mandatarissenpensioen** (eerste pijler): jaarlijkse bijdrage verhoogd van 130.000 EUR naar 200.000 EUR, om uitputting van de voorziening binnen tien jaar te vermijden.

C. Individuele hulpverlening door OCMW

De post omvat hoofdzakelijk de leeflonen, waarvan de hoogte sterk afhankelijk is van externe maatschappelijke factoren. ofwel uitgaven (leeflonen) als de inkomsten (toelagen) zijn op dezelfde wijze geraamd.

D. Toegestane subsidies

- o **Gemeentelijke subsidies:** éénmalige verhoging ten opzichte van 2025; nadien blijven de bedragen ongewijzigd gedurende de volledige periode van het meerjarenplan.
- o **Politiezone:** bijdrage stijgt van **3%** naar **5%** gedurende de looptijd van het MJP, op basis van hun goedgekeurde meerjarenplan.
- o **Hulpverleningszone:** bijdrage bedraagt **3,2%** van het tekort voor 2026; voor 2027–2031 geldt een jaarlijkse indexering van **2%**. De verdeelsleutel wordt in 2027 opnieuw bekeken.
- o **Besturen van de eredienst:** toelagen gebaseerd op de ingediende begrotingen voor 2026.

E. Financiële uitgaven

- o **Bestaande leningen:** rente en aflossingen volgens de aflossingstabellen. Ongeveer twee derde van de kredieten heeft een vaste rentevoet, één derde een variabele, deels gekoppeld aan de rente op korte termijn (Fluvius).
- o **Nieuwe leningen:** gerekend wordt met een vaste rentevoet van 3,4%. Kredieten worden opgenomen op de laatste dag van het jaar, met aflossingen en intresten vanaf het daaropvolgende jaar.
- o **Nieuw zwembad:** tijdens de bouwfase wordt gewerkt met een krediet op korte termijn zonder kapitaalaflossing; na voltooiing wordt dit omgezet in een langlopend krediet.

3.8.2. Exploitatie-ontvangsten

A. Ontvangsten uit de werking

- o De werkingsontvangsten vertegenwoordigen 4,3% van de totale exploitatie-ontvangsten van de gemeente.
- o Alle rioleringsactiviteiten worden vanaf 01/01/2026 overgedragen aan Riopact. Hierdoor verdwijnen ook de ontvangsten uit de BOT-heffing vanaf dat jaar.
- o Een deel van de ontvangsten wordt geïnd op basis van gemeentelijke retributiereglementen, die ter goedkeuring worden voorgelegd aan de gemeenteraad van 18/12/2025. Voor deze retributies is een éénmalige indexatie voorzien vanaf 2026.
- o Ontvangsten uit verhuur-, erfpacht- en concessieovereenkomsten stijgen jaarlijks met 2%.

B. Fiscale ontvangsten

- o Het aandeel van deze inkomsten in het totaal bedraagt 63%
- o De Vlaamse en federale overheden hebben recente ramingen bezorgd van de fiscale ontvangsten die via hen worden uitbetaald. Deze ramingen zijn integraal opgenomen in het meerjarenplan.
- o Daarnaast zijn de ontvangsten uit de gemeentelijke belastingsreglementen verwerkt op basis van de reglementen vast te stellen door de gemeenteraad van 18/12/2025.

C. Werkingssubsidies

- o Het aandeel van deze inkomsten in de totale inkomsten bedraagt 32%

- De Agentschap Binnenlands Bestuur (**ABB**) bezorgde een overzicht van de geplande werkingssubsidies, die als basis dienen voor de raming in dit plan.
- De toelagen voor de **leeflonen** blijven moeilijk exact te voorspellen en zijn afhankelijk van macro-economische en maatschappelijke evoluties. Dezelfde methodiek werd toegepast voor zowel de uitgaven als de bijhorende toelagen aan de ontvangstenzijde.

D. Financiële ontvangsten

- De te verwachten **energiedividenden** zijn gebaseerd op de raming van **Fluvius**.
- Daarnaast wordt uitgegaan van opbrengsten uit **kortetermijnbeleggingen** met een tijdelijk overschot aan liquide middelen; hiervoor is een **conservatieve** schatting opgenomen.

3.8.3. Investerings

A. Uitgaven

- Door de overdracht van de rioleringsactiviteiten aan Riopact worden vanaf 2026 enkel nog de verfraaiingswerken door de gemeente zelf gefinancierd.
- Het investeringsprogramma omvat onder meer de bouw van een nieuw zwembad en de uitvoering van diverse masterplannen. De timing van de investeringen is zo nauwkeurig mogelijk opgenomen in het meerjarenplan.

B. Ontvangsten

- De gemeente voorziet de verkoop van enkele onroerende goederen. De geraamde opbrengst is onderbouwd met een schattingsverslag of, waar dat niet beschikbaar is, met een interne conservatieve inschatting.

C. Financiering

- De kapitaalaflossingen van lopende kredieten zijn verwerkt in het meerjarenplan op basis van de geldende aflossingstabellen.
- Voor de financiering van het zwembadproject wordt in eerste instantie gewerkt met een straight loan, die na oplevering van de werken wordt omgezet in een langlopende lening

3.8.4. Verklaring werkelijke autofinancieringsmarge vs gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Algemeen: 2 manieren om autofinanciering te berekenen

- Werkelijke marge: gebaseerd op de aflossing die we echt betalen
- Gecorrigeerde marge: op basis van een fictieve aflossing van 8% van de totale schuld (alsof elk lening wordt terugbetaald over 12,5 jaar met gelijke aflossingen)

Waarom klopt gecorrigeerde autofinancieringsmarge niet voor Oostkamp?

- In de berekening wordt er ook rekening gehouden met leasingsschulden
- Voor de projecten via Farys (bv zwembad) doet we de financiering zelf via een toegestane lening aan Farys. Waarom? **Goedkoper!**
- Juridisch wordt er echter wel een leasing opgezet waarbij de jaarlijkse leasingbedragen worden gecompenseerd door de afbetaling van de toegestane lening

Waarom geven de cijfers in de rapportering een vertekend beeld?

- Zowel de juridische schuld als onze eigen financiering worden in rekening gebracht.
- Er is dus een dubbeltelling waardoor de schuld overschat wordt voor een bedrag gelijk aan de openstaande leasingsschuld
- Geen standaard constructie -> rapportering is hier niet op voorbereid. Meeste gemeenten financieren hun projecten via Farys omdat hun bancaire schulden dan lager zijn.

3.9. Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is

Dit document valt onder actieve openbaarheid van bestuur. Dit betekent dat het meerjarenplan, inclusief de documentatie, uiterlijk 10 kalenderdagen na de vaststelling ervan door de gemeenteraad en OCMW-raad (donderdag 18 december 2025) op de gemeentelijke website (www.oostkamp.be) wordt gepubliceerd.

4. Documentatie

4.1. Omgevingsanalyse

Inspiratienota

Uitnodiging tot dialoog over
de toekomst van Oostkamp



in aanloop naar het nieuwe beleidsplan 2026 – 2031
-november 2024-



Wat is een inspiratienota en waarom maken we die op?

Oostkamp is een groeiende actieve West-Vlaamse gemeente. In de verschillende dorpskernen voelt men zich thuis en ontmoet men buren. Het is er aangenaam wonen en winkelen.

En de cijfers bewijzen dit. In de tevredenheidsmeting uitgevoerd door de Gemeente- en Stadsmonitor in 2023 zijn 95% van de ondervraagde Oostkampenaren het volledig eens met de stelling 'Ik woon graag in de gemeente' en **83% is tevreden over zijn gemeente**. Dit is een mooie score die de lat voor de toekomst hoog legt.

Hoe de Oostkampenaar woont, werkt, zich verenigt, inkopen doet, hulp nodig heeft of zich ontspant, heeft invloed op toekomstige beleidskeuzes. Deze inspiratienota wil in kaart brengen wat de prioriteiten zouden kunnen worden in de volgende beleidsperiode 2026-2031.

Het maatschappelijk landschap in en rond Oostkamp is in volle evolutie. Vooral **de technologische ontwikkelingen, de digitalisering en de klimaatverandering** zorgen voor ongekende veranderingen op het vlak van werk, wonen en mobiliteit. Laat ons dan nog een mogelijke oorlogsdreiging of volgende gezondheidscrisis buiten beschouwing laten... De veranderingen zijn zo fundamenteel, dat men van **transities** spreekt omdat ze een impact hebben op haast ieders dagelijkse leven.

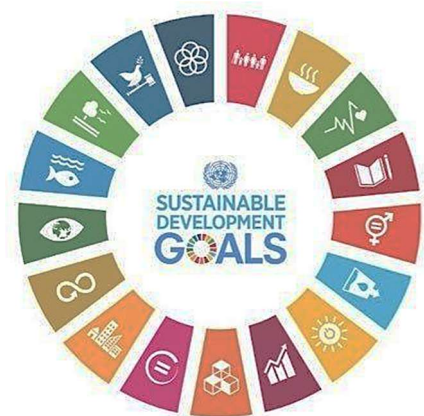
De snelle veranderingen leggen druk op het sociale, ruimtelijke en bestuurlijke beleid. Het is belangrijk te **bepalen welk Oostkamp we willen zijn** en hoe we de toekomst van werk, wonen en mobiliteit zien. Dit bepalen we samen met de inwoners van jong tot oud, winkels en bedrijven, scholen en leerlingen, bezoekers en omwonenden, die hun mening geven, meldingen doen en inspraak wensen.

Deze inspiratienota is er gekomen dankzij de inwoners die tevredenheidsmetingen invulden, de actieve inbreng van leden van adviesorganen en participatieraden, de inzichten van partnerorganisaties, de reflecties van medewerkers van alle teams in het lokaal bestuur aangevuld met heel wat data die beschikbaar zijn over Oostkamp.

Vanuit haar beleidsvoorbereidende rol heeft de administratie deze **inzichten en signalen gebundeld**. We bekijken de uitdagingen en de pijnpunten vanuit verschillende hoeken en maken de balans op tussen verwachtingen, verplichtingen en mogelijkheden.

Enerzijds zijn er **verwachtingen naar 'méér'**: meer lokaal, meer samenhang, meer comfort, meer woonkwaliteit, meer veiligheid, meer groen, meer delen, meer hergebruik,

Anderzijds dwingt de klimaatverandering om te **'verminderen' op veel domeinen**: minder verhard, minder verspillen, minder energieverbruik, minder afval, minder auto,



In het streven naar een **leefbare en klimaatrobuuste leefomgeving**, geven de 17 SDG's of duurzame ontwikkelingsdoelstellingen hiervoor de richting aan.

Milieu-impact, sociale aspecten en goed bestuur, zijn 3 pijlers afgeleid uit de SDG's die ook voor bedrijven – ESG (Environmental, Social en Governance) – essentieel zijn voor een gezonde ontwikkeling op lange termijn en focus op ethisch handelen.

Als lokaal bestuur onderschrijft Oostkamp dit streven naar een duurzame toekomst. Deze inspiratienota is dan ook gewijd aan deze 3 pijlers, nl. **Mens, Omgeving en Dienstverlening**.



De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen werden ook opgenomen in de 'Visie Oostkamp 2030'. Dit is de visie over de richting die het lokaal bestuur wenst uit te gaan, gehanteerd sinds september 2017.

*Iedere inwoner en bezoeker vindt in Oostkamp een kwaliteitsvolle leef-, woon- en werkomgeving. De gemeente focust hiervoor op de creatie van **verbondenheid, betrokkenheid en toegankelijkheid**. Toekomstige projecten worden aan deze voorwaarden afgetoetst.*

*Oostkamp is een actieve en bruisende gemeente waar ruimte is voor initiatief van verenigingen, handelaars en bedrijven. Oostkamp werkt op lokaal vlak actief mee aan de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties**. Elke inwoner helpt mee deze ambities waar te maken.*

De balans tussen verwachtingen en mogelijkheden is een moeilijke evenwichtsoefening. De **gemeentelijke dienstverlening is erg divers**, van de aanleg van straten tot het betalen van een mantelzorgpremie. Van uitvoering tot regie en coördinatie.

De schaal van Oostkamp is echter soms te beperkt om de steeds ruimere dienstverlening professioneel en betaalbaar uit te bouwen. Een **netwerk** van externe expertise en kennisdeling is meer en meer noodzakelijk om gespecialiseerde uitdagingen aan te kunnen.

Verregaande **samenwerking regionaal** of met een ander lokaal bestuur is zonder twijfel de **grootste bestuurlijke uitdaging met impact op alle domeinen** en ook op de interne werking. In deze nota wordt hier echter niet op vooruit gelopen en gaat het over het lokaal bestuur Oostkamp.



Als organisatie stellen we onszelf in vraag en houden we de huidige organisatiestructuur tegen het licht. Hoe zorgen we voor een organisatie die wendbaar blijft en die hiervoor gekwalificeerde medewerkers kan aantrekken en houden?

Hoe kunnen we de **kwaliteit van onze dienstverlening** aanhouden of verbeteren en hierbij rekening houden met iedereen, ook wie niet mee kan op sociaal, financieel, economisch of digitaal vlak? Hoe werken we aan gerichte communicatie en een adequate opvolging van meldingen? Kunnen we mee op IT-vlak en welke stappen zijn hiervoor nodig? Hoe werken we aan een optimale politiek-ambtelijke samenwerking?

Een **gezond financieel beleid** is een eerste voorwaarde om te kunnen investeren en groeien. Kan het lokaal bestuur de nodige budgetten vinden voor deze lange lijst van taken en uitvoering van nodige investeringen?



Welk Oostkamp willen we morgen zijn?

Deze inspiratienota wil **stof tot nadenken** geven in de zoektocht naar een balans tussen lokale noden, globale uitdagingen en budgettaire mogelijkheden. Om de uitdagingen van morgen aan te kunnen is deze reflectie noodzakelijk.

We nodigen de nieuwe beleidsploeg uit om hierover in **dialogoog** te gaan en de concrete prioriteiten te bepalen voor de volgende beleidsperiode, met Oostkamp op lange termijn voor ogen.



MENS

In een wereld die voortdurend verandert, is het essentieel dat we als gemeenschap vooruitdenken en anticiperen op de behoeften van onze inwoners. Onze gemeente streeft ernaar om een inclusieve, veerkrachtige en vooruitstrevende samenleving te creëren waarin iedereen zich thuis voelt en de kans krijgt om te groeien.

We willen dat elke inwoner zich gehoord en geholpen voelt. Door digitalisering en innovatie te omarmen, maken we onze diensten toegankelijker en efficiënter. Onze medewerkers staan klaar om met een glimlach te helpen bij elke vraag of behoefte, van geboorteaangifte, over huwelijksregistratie tot overlijden.

We bieden ondersteuning aan wie dat nodig heeft, van jong tot oud. We werken nauw samen met lokale organisaties en vrijwilligers om een sterk netwerk van zorg en ondersteuning te creëren. Niemand mag zich buitengesloten voelen of uit de boot vallen. Samen zorgen we voor elkaar. Nog meer dan vroeger willen we de focus leggen op psychische kwetsbaarheid en (betaalbaar) wonen.

We stellen ons als doel om een hechte en zorgzame gemeenschap te bevorderen. We zetten ons in voor initiatieven die sociale cohesie versterken en een gevoel van verbondenheid creëren. Of het nu gaat om buurtfeesten, vrijwilligerswerk of ondersteuningsnetwerken, we willen dat elke inwoner zich thuis voelt in Oostkamp.

Vrije tijd is essentieel voor het welzijn van onze inwoners. We bieden een breed scala aan activiteiten en evenementen die bijdragen aan een bruisend gemeenschapsleven. Van sport en cultuur tot educatieve workshops en recreatieve uitstapjes, er is voor ieder wat wils. We stimuleren participatie en betrokkenheid, zodat iedereen de kans krijgt om deel te nemen en nieuwe mensen te ontmoeten. We zetten hierbij sterk in op samenwerking met onze verenigingen.



Inzetten op betaalbaar wonen

Oostkamp is een aantrekkelijke woongemeente. Het **aantal inwoners**, momenteel 24.200, **groeit verder**. Er wordt geraamd dat er in 2030 ongeveer 25.350 inwoners zullen zijn en 26.290 in 2040. Tegelijk worden de **gezinnen kleiner** door een stijging van de eenpersoonshuishoudens.

Niet alleen het **aantal woningen** moet hierdoor stijgen, maar ook de **betaalbaarheid** is een grote zorg, vooral voor jonge gezinnen, ouderen en alleenstaanden.



Huur- en verkoopprijzen stegen de laatste jaren fors en de **wachtijd voor een geschikte sociale woning** is momenteel meer dan 4 jaar.

In noodgevallen kan een doorgangswoning een oplossing bieden, maar het blijkt moeilijk om op een redelijke termijn naar een andere woonst te verhuizen.

Intense **woonbegeleiding**, in samenwerking met het CAW en de Woonwinkel, wordt steeds belangrijker voor de sociale dienst.

Deze evoluties sturen het beleid om prioritair in te zetten op betaalbaar wonen door onder meer inzet van strategische sites, gemeentelijke gronden of gebouwen. Waar mogelijk wordt bij vastgoedontwikkelingen voorwaarden gesteld om **kleinere, betaalbare of alternatieve woonvormen** te voorzien.

Investeren in vrije tijd

Voor de twee sites voor cultuur, sport en jeugd, **De Valkaart en Ridelfort** is in 2024 een **masterplan** opgemaakt. Hierin wordt de herinrichting van beide domeinen voorzien rond de bestaande of te vernieuwen gebouwen. Vergroening, ruimte voor water en een vlotte circulatie staan centraal, in combinatie met de omliggende park- of schoolomgeving.

Investerings in infrastructuur gebeuren weloverwogen. Afhankelijk van de situatie worden waar mogelijk combinaties gemaakt om de **gebouwen optimaal te gebruiken**.

Zo worden lokalen voor sport of jeugdbeweging **gedeeld** met kinderopvang, school, bibliotheek, ontmoetingsruimte, welzijnsschakel of het occasioneel gebruik voor een vereniging, vergadering of tentoonstelling. Het **multifunctioneel gebruiken van gebouwen** is duurzamer en efficiënter. Bovendien wordt ontmoeting tussen jong en oud bevorderd is de stap kleiner om ook andere functies in het gebouw te ontdekken.

Voor de programmatie van cultuur en voor het sportaanbod, maar ook voor de **toekomst van het gemeentelijke zwembad**, bepalen we het ambitieniveau en houden we rekening met het bovenlokaal aanbod.

Voor sport en spel is er veel groene buitenruimte in Oostkamp, de bossen en parken zijn hiervoor een grote troef. Bij nieuwe projecten wordt expliciet aandacht gevraagd voor **speelruimte voor kinderen**.

De jeugdbewegingen kennen een groeiend aantal leden en de speelpleinwerking is een succes. Het onderhoud van de speelpleinen is dan ook erg belangrijk.



Stimuleren van samenhang en engagement

We zetten bewust in op het verhogen van verbondenheid in de buurt.

Inwoners verwelkomen, de nieuwjaarsdrink of andere feestelijkheden worden op een **warmmenselijke manier** georganiseerd om het **buurtgevoel** te versterken.

Woningen worden kleiner en er is minder plaats voor een samenkomst of feest. Het **delen** van materiaal, ruimten en gemeenschappelijk gebruik van tuinen vinden steeds meer ingang.

De WOW-labels, Warme Oostkampse Wijk, activeren het **engagement van buurtbewoners**. De inzet van straatambassadeurs is succesvol, we breiden dit graag uit naar elke straat. **Kleine acties werken**, zoals een gevelbank of wandelbuddy, maar ook een straat- of wijkfeest geeft zuurstof aan de buurt. Dergelijke initiatieven kunnen niet zonder de inzet van **vrijwilligers**.

We maken actief gebruik van Give a Day als forum voor vrijwilligerswerk. Bedanken van vrijwilligers is belangrijk. Voor de inzet van vrijwilligers voor de gemeente wordt een eenduidig **waarderingsbeleid** uitgewerkt.



Zorgen voor ouderen

Momenteel is 22,5 % van de Oostkampenaren 65 jaar of ouder. In de toekomst zal het aandeel van de ouderen nog groeien tot bijna een kwart van de inwoners.

Zo lang mogelijk thuis wonen is voor velen een wens en is, dankzij aanpassingen aan de woning, vaak langer mogelijk. Thuiszorg zal dus steeds belangrijker worden. In de filosofie van **Zorgzame Buurten** wordt een verspreid netwerk gevormd rond de twee woonzorgcentra.

De twee lokale dienstencentra leunen het dichtst bij het WZC aan. De Leuning en De Stip vormen de **brug** tussen ambulante zorg thuis, zorg en tijdsbesteding overdag en later eventueel residentiële zorg. De zes verspreide **ontmoetingshuizen** zijn erg belangrijk om te verhelpen aan de eenzaamheid en het isolement van ouderen.

In Ruddervoorde is de bouw van een **nieuw woonzorgcentrum** gepland. Dit wordt een toegankelijke site in verbinding met de buurt en in connectie met het dorpsleven. De grotere capaciteit speelt in op de demografische noden in de streek.

Een netwerk vormen rond wie kwetsbaar is

In de regio rond Brugge slaan de sociale diensten de handen in elkaar om een toekomstgericht **armoedebeleid** uit te bouwen. In de regio worden hulpvragen dan zo gelijk mogelijk behandeld.

De thuissituatie, gezondheidsproblemen, tegenslagen, psychische kwetsbaarheid, ... zorgt voor **complexe situaties** die een **netwerk van hulpverlening** vereisen. De sociale dienst wil fungeren als coördinator voor de verschillende zorgactoren.

Betalingsproblemen en energieschulden zijn vaak detectie van **financiële problemen**. Bij een nieuwe hulpvraag voor schuldhelpverlening gebeurt **zo snel mogelijk** na aanvraag een **eerste screening**. Er zijn voor hulpverlening helaas lange wachttijden en diensten zijn moeilijk bereikbaar. Zitdagen van partners in OostCampus, zoals van de Woonwinkel en de eerstelijnspsycholoog, vergroten de **bereikbaarheid** en verlagen de drempel.

Kinderen alle kansen geven

De kansarmoede-index van Kind en Gezin is een belangrijk signaal van **kinderarmoede** en na enkele jaren van daling in Oostkamp is er terug een stijging. 6,7% van de kinderen groeit op in een kansarm gezin. Maatschappelijk werkers zijn regelmatig aanwezig in de **scholen** en detecteren als brugfiguur waar hulp nodig is, zoals voedselhulp en schoolpremies.

Voor de **huiswerkbegeleiding** is een laagdrempelige manier om in contact te komen met een gezin en is van cruciaal belang voor de aanpak van kansarmoede in Oostkamp.

Het aantal plaatsen **kinderopvang** is erg krap in Oostkamp. Het Huis van het Kind ondersteunt ouders in de zoektocht naar een geschikte opvangplaats en het lokaal bestuur speelt een regierol om de **capaciteit optimaal te benutten** en de opvanginitiatieven te ondersteunen.

Buitenschoolse opvang moet verder evolueren tot een **kwaliteitsvolle opvang** met een naadloze overgang naar andere activiteiten zoals sport of het deeltijds kunstonderwijs. Organisatorisch en financieel is dit een grote uitdaging.

Gedeeld gebruik van accommodatie en samenwerking tussen scholen, opvang en organisatoren van activiteiten zal noodzakelijk zijn.



Het aanbod toegankelijk maken voor iedereen

Administratieve procedures zijn voor vele mensen niet eenvoudig. We gebruiken bewust **eenvoudige taal, iconen en beelden**. We bewaken dat er naast een digitale manier ook steeds een niet digitale weg is en organiseren praktische hulp voor **vragen op digitaal vlak**.



De samenleving wordt ook meer divers. We zetten sterk in op **taalkennis**, omdat dit de integratie op veel domeinen bevordert. De **bibliotheek** speelt hierbij een belangrijke rol, waar niet alleen op lezen wordt ingezet, maar ook op vertellen, beleven en studeren.

Waar mogelijk is de bibliotheek in een gebouw met meerdere functies, omdat dit de **drempel verkleint** om er binnen te stappen. Bij infrastructuurprojecten is **fysieke toegankelijkheid** een belangrijk aandachtspunt.



Maar niet iedereen geraakt echter vlot op zijn bestemming. De vele **vrijwilligers** kunnen de aanvragen nauwelijks aan om mensen te brengen naar afspraak, winkel of dienstencentrum. De grote meerwaarde van in gezelschap te zijn en **sociaal actief** te zijn, verantwoordt een blijvende inzet voor deze mobiliteitsvragen.



OMGEVING

Het belang van de 'omgeving' voor de kwaliteit van ons dagelijks leven kan moeilijk worden overschat. De manier waarop we die omgeving inrichten en gebruiken is cruciaal voor het welbevinden van onze inwoners.

Die omgeving staat ook in Oostkamp onder druk. Mensen willen een aangename en veilige plek om te wonen, een bruisende dorpskern met een waaier aan voorzieningen, handel en activiteiten, voldoende werkgelegenheid in de buurt maar ook open ruimte en voldoende groen om tot rust te komen en te ontspannen. Tegelijk is er nood aan bijkomende betaalbare woongelegenheden, neemt de verkeersdruk(te) toe, kopen we steeds meer online, zorgt het veranderende klimaat ervoor dat we onze publieke ruimte anders moeten (her)inrichten en staan we voor een transitie op het vlak van wonen en mobiliteit.

Het beleid op vlak van omgeving wordt in de eerste plaats bepaald door de ligging en typologie van de gemeente. Daarnaast moet rekening worden gehouden met de beleidskaders en bijhorende doelstellingen van andere (hogere) overheden. Het komt erop aan het lokaal omgevingsbeleid binnen deze context goed vorm te geven en daarbij te zoeken naar die invalshoeken en punten waarop we als lokaal bestuur echt het verschil kunnen maken.

Oostkamp heeft de laatste jaren in de aanpak van de inrichting van de publieke ruimte belangrijke stappen gezet. Zo waren er de projecten op het vlak van ontharding, werd op diverse locaties al openbaar groen vervangen om het klimaatbestendiger en onderhoudsruimer te maken en werd een volledige straat - Schooldreef- klimaatrobuust en futureproof ingericht. De gemeente Oostkamp moet verder op deze ingeslagen weg. Zowel de vernieuwingen en bijhorende investeringen als het verder inzetten op een nog beter en duurzamer beheer en onderhoud van de publieke ruimte vormen een grote uitdaging. De hamvraag bij dit alles is wat ons ambitieniveau is, wat uiteraard gekoppeld is aan het beschikbare (investerings)budget.

Het is daarbij minstens even belangrijk om in te zetten op het creëren van draagvlak bij de bevolking. De noodzakelijke veranderingen stuiten immers vaak op onbegrip en weerstand bij de inwoners.

De bevoegdheid om omgevingsvergunningen af te leveren, alsook te handhaven, is eveneens een belangrijk instrument om beeldbepalend te zijn voor de omgeving. Het opmaken van masterplannen voor specifieke locaties moeten we blijven doen om verder visies te ontwikkelen om doordachte ruimtelijke keuzes te kunnen maken. De oprichting van een lokale kwaliteitskamer, waarbij we beroep doen op externe knowhow en expertise, moet een beleidsinstrument worden om de kwaliteit en de innovativiteit van woon- en ontwikkelingsprojecten in Oostkamp te verbeteren.



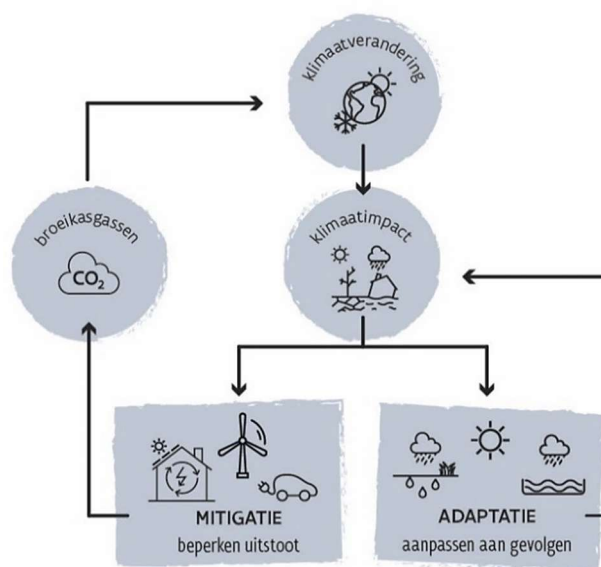
Onze leefomgeving verduurzamen

De allerbelangrijkste lange termijn uitdaging voor elk lokaal bestuur is de klimaatuitdaging.

Perioden van hitte en droogte, wateroverlast, gevolgen voor de landbouw, ... het zijn enkele heel tastbare veranderingen van het klimaat. Hoe kunnen we de uitstoot van CO₂ beperken en ons voorbereiden op de klimaatverandering? Hoe zorgen we dat Oostkamp een **klimaatrobuuste leefomgeving** wordt?

Oostkamp ondertekende het Burgemeestersconvenant 2030 en moet voldoen aan klimaatdoelstellingen op de domeinen groen, energie, water en mobiliteit.

Voor het **Lokaal Energie en Klimaat Pact (LEKP)** haalt Oostkamp momenteel **73%** van de doelstellingen. Er zijn dus bijkomende inspanningen nodig om hierin vooruit te gaan, waardoor soms duurdere maar duurzamere keuzes zullen moeten worden gemaakt.



Zuinig omspringen met energie

De grootste energiebesparing is de energie die je niet verbruikt. Daarom sensibiliseren we de inwoners om minder energie te verbruiken en te investeren in isolatie, beglazing en andere maatregelen. Bij gemeentelijke nieuwbouwprojecten en in renovaties kiezen we resoluut voor warmtepompen, zonnepanelen en andere **energiebesparende maatregelen**. Voor enkele oudere gemeentelijke gebouwen dient een afweging te gebeuren of renovatie nog mogelijk is.

Gas dient verlaten te worden als energiebron. Voor de afschakeling van gas moet een **warmtebeleidsplan** opgemaakt worden. De transitie van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energie is al ingezet: stookolie en gas worden uitgefaseerd ten voordele van windenergie, zonne-energie en warmtebronnen.

Voor al het **elektrisch rijden** is zichtbaar in opmars. In Oostkamp zijn reeds veel oplaadfaciliteiten. Ook het wagenpark van het lokaal bestuur is meer en meer elektrisch.



Door de elektrificatie zullen de nutsmaatschappijen de volgende jaren werken moeten uitvoeren om het **elektriciteitsnet te versterken**. Het lokaal bestuur neemt hierin best een regierol om de hinder te beperken en erover te waken dat herstel van openbaar domein na nutswerken met de nodige zorg gebeurt.

De **verleiding** van de openbare verlichting wordt verder uitgerold. Dankzij de LED-technologie wordt dimmen mogelijk, en kan in functie van de veiligheid de **doofregeling van de lichten** geoptimaliseerd worden.

Ruimte geven aan water

In projecten wordt ruimte gegeven aan **bovengronds water** en gaan we zo veel mogelijk uit van de bestaande waterlopen (blauwgroene aders) door rivieren en beken te laten meanderen.

Het **hemelwater- en droogteplan** voorziet acties in dit kader om samen met hogere overheden en partners tot een **klimaatrobuust watersysteem** te komen. Waar mogelijk maken we gebruik van financiële middelen van de Blue Deal.

Periodiek is er **wateroverlast** in Oostkamp. Ingrepen zijn succesvol, maar soms duiken nieuwe problemen op. We leren uit de praktijk en passen bijvoorbeeld het onderhoud van de **grachten** aan. Deze worden meer als wateropslag ingericht in plaats van enkel als afvoer.

Bepaalde gebieden mogen onder water komen en worden bewust zo ingericht, zoals bijvoorbeeld de vallei van de Rivierbeek in de omgeving van de Sterredreef en de Stationsstraat.



Het huidige dienstverleningscontract met Aquafin voor het **rioolbeheer** loopt af op 1 januari 2026. Een grondig onderzoek is noodzakelijk om te bepalen of het lokaal bestuur dit zelf blijft beheren of overgaat tot een overdracht. In ieder geval blijft een goed onderhoud van het bestaande rioleringsnet, én een gerichte uitbreiding ervan om de doelstellingen rond afvalwaterzuivering te blijven halen, onontbeerlijk.

Biodiversiteit aanmoedigen



Oostkamp geeft het voorbeeld en zet bewust in op **biodiversiteit en ontharding** in publiek groen. Een gevolg hiervan is dat groenonderhoud in de toekomst anders moet gebeuren.

Buurbewoners worden stilaan gewoon aan minder strak ingerichte parken, bloemrijke bermen en parkbegrafplaatsen.

Het zal inwoners stimuleren om ook hun eigen tuin biodiverser aan te leggen en te kiezen voor geveltuinen, minder gras en bloeiende planten, bijenhôtels of groendaken.

Versterken van de beeldkwaliteit

Oostkamp is gekend als **groene en leefbare gemeente**. Deze troeven moeten we verder versterken. Er is in Oostkamp bijna 6.000 ha aan **open ruimte**, bijna de helft van de oppervlakte.

Minder inname van nieuwe open ruimte, de **bouwshift** vraagt een **sterke ruimtelijke visie**.

Er is een nieuw Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan nodig om toekomstige ontwikkelingen vanuit een hedendaagse ruimtelijke visie te sturen.



De vooruitstrevende principes van het **masterplan Futureproof Oostkamp** voor een centrum met een aantrekkelijke woon- en winkelkern worden stilaan zichtbaar in het straatbeeld. De woonkwaliteit dient bewaakt te worden door een **Kwaliteitskamer** die de plannen aftoetst aan deze visie. Bouwmisdrijven dienen aangepakt te worden door meer handhaving op het terrein.

De **kastelen, parken en kerken** zijn beeldbepalend in Oostkamp. Om het onderhoud van het historische patrimonium betaalbaar te houden, wordt waar mogelijk ingezet op **herbestemming en polyvalent gebruik**. Het kerkenbeleidsplan zal het kerkpatrimonium evalueren voor de toekomst.

Voor de **woonparken** is een visie wenselijk die vastlegt wat toegelaten is op een perceel, hoe bepaalde dreven behouden zullen worden, hoe het afvalwater er gezuiverd zal worden en duidelijkheid biedt over het statuut van de wegen.

Net onderhouden straten en pleinen bepalen mee de **uitstraling van de gemeente**. Inwoners worden uitgenodigd om beschadigingen te melden zodat een vlot herstel kan volgen. Sluikstort en zwerfvuil horen niet thuis in Oostkamp en vragen een aanpak die inzet op zowel sensibilisering als handhaving.

Levendige woonkernen creëren

Oostkamp groeit en trekt nieuwe inwoners aan, vooral jonge gezinnen. Tegelijk is er een groeiend aandeel ouderen en alleenstaanden.

Om voldoende woningen te kunnen voorzien en toch minder open ruimte in te nemen, evolueert het woonbeleid naar **kleiner en dichter wonen**. De leefbaarheid van woonkernen wordt positief beïnvloed als het fietsen en wandelen veilig kan gebeuren en de schoolomgevingen **autoluw** worden gemaakt.



De tuin of een ontspanningsruimte worden vaker collectief gebruikt, een tendens die zich zeker zal verderzetten.

Publiek groen wint aan belang als gelegenheid voor ontmoeting en ontspanning. Aandacht voor voldoende kwalitatieve collectieve voorzieningen is dan ook belangrijk als randvoorwaarde voor het verdichten.

Handel en horeca stimuleren

Oostkamp beschikt over een **sterk winkelaanbod**. Investeren in kwaliteitsvolle publieke ruimte heeft hier een directe invloed op. Brede voetpaden, groenaanplant, trage doorsteken, parkeren in de nabijheid, ... zijn voorzieningen waar Oostkamp verder dient op in te zetten.

Bij projectontwikkeling wordt, waar wenselijk, horeca of winkels op het gelijkvloers aangetrokken. Een **levendige plint** in het **kernwinkelgebied** vormt een belangrijke factor voor de beleving van de winkelstraten.

Niet alleen in het centrum, maar zeker ook in de deelgemeenten zijn inspanningen nodig om voldoende aanbod aan winkels en horeca te behouden of aan te trekken. Een onderbouwd **vergunningenbeleid** met een sterke visie is noodzakelijk om handel aan te trekken op de juiste locaties of te weren, zoals baanwinkels of malafide zaken.



Kiezen voor minder auto en meer fiets

De **modal shift** of omschakeling naar duurzame mobiliteit kan er maar komen als inwoners zich veilig en op een vlotte manier kunnen verplaatsen zonder auto. Naast kwalitatief openbaar vervoer en goede fietsvoorzieningen, beïnvloedt ook het parkeerbeleid de keuze om eens meer de fiets te nemen.



De leefbaarheid van woonkernen wordt sterk beïnvloed door de **veiligheid** voor de zachte weggebruikers en autoluwe schoolomgevingen. Verdere uitbreiding van **wandel- en fietsdoorsteken** in en tussen woonkernen kan het privaat autogebruik echt doen dalen. Voor wie toch de wagen moet nemen is **autodelen** al een gekende optie. Slim omgaan met deelmobiliteit kan dan ook een meerwaarde betekenen voor de modal shift.

Bij vergunningsaanvragen van nieuwe projecten is het belangrijk om de **mobilitetsimpact** correct in te schatten. Toenemend auto- en vrachtverkeer geeft namelijk bijkomende druk op de bestaande wegen. Een update van de parkeerverordening is hiervoor nodig.

De weginfrastructuur in Oostkamp dateert voor een groot deel uit de jaren 1960 tot 1980. De hertekening en vervanging van de **wegen en voetpaden**, gecombineerd met de vernieuwing van de rioleringen, zijn **complexe werken** en nemen financieel een grote hap uit het investeringsbudget en dienen daarom gericht in kaart te worden gebracht.



DIENSTVERLENING

Het vertrouwen in de overheidsinstellingen staat onder druk. De lokale overheid staat het dichtst bij de bevolking en heeft hierdoor misschien wel de meeste impact om dat vertrouwen te versterken. Heldere beleidskeuzes, authenticiteit, klantgerichtheid doorheen alle dienstverlening en communicatie zijn belangrijke hefbomen voor dit vertrouwen.

De digitalisering gaat aan een razend tempo vooruit. We investeren in nieuwe toepassingen en omarmen de voordelen van het digitale. Tegelijk stellen we vast dat niet iedereen even digitaal vaardig is en meer tijd nodig heeft voor deze transitie. Het lokaal bestuur wil een mensgerichte kwaliteitsvolle dienstverlening bieden aan elke Oostkampenaar, online en aan het loket.

Verschillende overheidsinstellingen met elk hun eigen app en toepassing maakt het voor de burger verwarrend en complex. Door centraal te kiezen voor één portaal naar diverse overheden via mijn Oostkamp App kunnen we tonen dat het wel eenvoudig kan.

Ook in de interne werking heeft Oostkamp als warme werkgever aandacht voor de (digitale) ontwikkeling van haar medewerkers. Met de nodige ondersteuning of een duwtje in de rug wil Oostkamp zorgen voor veerkrachtige medewerkers, die ambassadeurs zijn van de organisatie.

Meer dan ooit hebben mensen een stem die ze willen laten horen en verwachten dat er rekening mee gehouden wordt. In hedendaagse participatietrajecten willen we in gesprek treden en zoeken naar gedragen oplossingen en waardevolle partnerschappen. Hierbij geven we ook ruimte en ondersteuning aan initiatieven van onderuit.



Warme dienstverlening garanderen

Streven naar kwaliteitsvolle dienstverlening is de belangrijkste doelstelling. We zetten de **beleving van de inwoner** centraal bij het nadenken over een betere dienstverlening. We maken er een punt van om elk contact, telefonisch, aan de balie van een bibliotheek of aan een loket, mensgericht te laten verlopen. Methodieken zoals de **klantreis**, helpen inzicht te krijgen hoe de bezoeker het proces beleeft.

Een lichte aanpassing van enkele loketten in OostCampus zal zorgen voor een **betere doorstroming**. Het halen en brengen of een korte vraag zal vlot en automatisch verlopen.

We verkennen hiervoor de mogelijkheden van digitale zuilen en automaten. Bij een complexe vraag of op een moeilijk moment, zoals bij overlijden, adoptie, aankomst nieuwkomers is er **persoonlijke aandacht** en zorgen aparte zitruimtes voor de nodige privacy.

Drempels wegwerken

Eenvoud werkt het beste. Door centraal te kiezen voor **één portaal naar diverse overheden** via mijn Oostkamp App kiezen we voor de meest eenvoudige oplossing.

Maar niet iedereen is digitaal vaardig. Daarom kiezen we steeds voor verschillende kanalen en ook niet digitale wegen blijven bestaan, zoals de Merel, telefonisch en aan het loket. Bij het omgaan met digitale tools wordt aan de loketten en ook in de digipunten praktische hulp geboden.



We werken graag mee aan nieuwe mogelijkheden en proberen de mobiele dienstverlening burgerzaken uit voor wie niet mobiel is of de administratieve vereenvoudigingen van rechtentoeckenning, zoals voor kinderbijslag.

In de gemeentelijke communicatie is helder taalgebruik de norm. We kiezen voor een **creatieve en visueel sterke communicatie** met een verhalende stijl, sterke foto's en ondersteund door pictogrammen. De signalisatie in OostCampus wordt eveneens duidelijker.

Communicatie 'op maat' werkt het best. Daarom definiëren we de **doelgroep** en informeren we gericht en concreter, bijvoorbeeld voor hinder of wegenwerken. De huisstijl wordt consequent doorgetrokken op alle dragers en bevordert de herkenbaarheid en positieve beeldvorming.

Samen nadenken met betrokken inwoners

Participatie is een breed begrip en dit is op vele manieren mogelijk. Inwoners en participatieraden hechten het meest belang aan inspraak voor concrete projecten waar ze zich verbonden mee voelen. De deelnemers aan een participatietraject of in een adviesraad moeten vooraf de draagwijdte en het speelveld kennen, zodat de **verwachtingen** duidelijk zijn waarover men inspraak heeft.

Inspraak rond de ontwikkeling van de eigen buurt, zoals de droomavonden, zijn formules die succes kennen. Het feit dat buurtbewoners de kans krijgen om op een vroeg moment over bepaalde ingrepen na te denken en verschillende opties kunnen overwegen, is heel zinvol en leidt tot een beter begrip van de uiteindelijke keuzes.

Grote projecten duren lang. Jaren later zijn soms andere mensen hierbij betrokken. De motivatie voor bepaalde beleidskeuzes dient in verschillende stadia van het project herhaald te worden.

Meldingen en klachten geven belangrijke informatie om de dienstverlening te verbeteren. Ook sociale media zijn een forum voor opiniedeling. We willen afspraken maken voor een serene omgang hiermee.

Een huis van vertrouwen zijn

Als lokaal bestuur staan we voor consequente beslissingen en communicatie. We willen authentiek zijn en dit ook uitstralen. Zo winnen we vertrouwen. De berichtgeving vanuit het lokaal bestuur is soms iets later, maar neutraal, gevalideerd en dus betrouwbaar. Het beeldmateriaal is niet artificieel ontworpen.

Als lokaal bestuur gaan we om met heel wat **persoonsgegevens**. Deze persoonsgegevens worden zo veel mogelijk opgehaald uit **authentieke bronnen** (rijksregister, kruispuntbank voor ondernemingen, verenigingenregister, ...) en worden waar mogelijk lokaal verrijkt. Het is daarbij zoeken naar een evenwicht tussen de vereiste privacy en een persoonlijke dienstverlening op maat. We willen immers bewust en voorzichtig omgaan met het bijhouden en gebruiken van persoonsgegevens.

Integer handelen is een belangrijke focus. We verwachten dat alle medewerkers **ambassadeurs** zijn voor onze organisatie en deontologisch correct handelen.



Omgaan met de digitale versnelling en haar keerzijde

De technologie evolueert razendsnel en het lokaal bestuur genereert intern **steeds meer data**. Voor het verwerken en bewaren wordt bij voorkeur gekozen voor geïntegreerde oplossingen in MS365.

Artificiële Intelligentie zal een steeds grotere rol krijgen en de impact is niet te negeren. **Smart city** toepassingen vinden ingang op het vlak van mobiliteit, klimaat en energie.

Als lokaal bestuur zijn we kwetsbaar, de volledige werking steunt op de continuïteit van de informaticasystemen.

Cybercriminaliteit, hacking en verlies aan data zijn helaas bestaande risico's.

Een dergelijke aanval kan een enorme financiële en operationele impact hebben. Daarom kunnen we niet anders dan hier serieuze maatregelen tegen te nemen en hierin te investeren.

Ook de eigen medewerkers zijn "een zwakke schakel". Voorzichtigheid, datahygiëne en discipline zijn onderwerpen van **regelmatige sensibiliseringsacties**. Contracten voor externe ondersteuning bij een eventuele crisis worden preventief aangegaan. Specifieke noodplannen zijn hiervoor in opmaak.



Voorbereid zijn op risicovolle situaties



Het lokaal bestuur heeft een grote verantwoordelijkheid bij **crisisituaties**, zoals storm, wateroverlast en droogte, die frequenter voorkomen dan vroeger.

Voor noodplanning en crisisbeheer is een **regionale samenwerking** een absolute meerwaarde.

In de strijd tegen **overlast en ondermijnende criminaliteit** is de rol van de lokale besturen alleen maar groter geworden. Er is reeds lang een nauwe samenwerking met de politie en de gemeente Beernem en Zedelgem op dit vlak.

Ook de inzet op het vlak van **stedenbouwkundige en milieuhandhaving** is van belang.

Het **loket van de politie** in OostCampus draagt bij tot de zichtbaarheid van en een lagere drempel tot de dienstverlening van de politie.

In samenspraak met de politie zullen de afspraken met betrekking tot afbakening van de taken in het kader van bestuurlijke handhaving, alsook met betrekking tot de verwachtingen op het vlak van dienstverlening vernieuwd worden.

Financieel gezond blijven

De **opmaak van het nieuw beleidsplan 2026-2031** wordt grondig voorbereid in samenwerking met het beleid en de teams. Oostkamp heeft gelukkig een gezonde financiële startpositie. Maar er dringen zich heel wat grote investeringen op, zoals in weginfrastructuur. In combinatie met het streven naar een beperking van de leningslast, is dit een **heel grote financiële uitdaging**.

In het investeringsprogramma zullen **prioritaire investeringen** moeten aangeduid worden, rekening houdend met het gegeven dat de volgende legislaturen niet bezwaard mogen worden door het uitstellen van vereiste investeringen.

De **personeelskosten** wegen steeds zwaarder door, zelfs zonder de aanwerving van bijkomend personeel, door de opeenvolgende indexeringen. Hierdoor zijn ook de hogere bijdragen voor politiezone en hulpverleningszone te verklaren.



Voor de belangrijkste uitdagingen waarbij verschillende scenario's mogelijk zijn, zullen debatfiches met verantwoording van doel en geraamde middelen worden opgemaakt. Deze helpen om in overleg te gaan met het nieuwe bestuur en uiteindelijk de juiste keuzes te maken.

Werken aan een wendbare organisatie

Lokaal bestuur Oostkamp heeft een **soepele organisatiestructuur** in teams en projectmatige samenwerking van teams onderling. Hiervoor zijn de nodige tools om **samen te werken** en tijd- en plaatsonafhankelijk te werken beschikbaar.



Er zijn echter stijgende verwachtingen en delegatie van taken vanuit hogere overheden naar de lokale besturen. Om kort op de bal te kunnen spelen bij pieken of nieuwe taken is soms versterking nodig door tijdelijke switch van taken, projectwerking, intergemeentelijke samenwerking of het inschakelen van externe expertise.

Een **sterke profilering van Oostkamp als aantrekkelijke werkgever** en inzet op soft HR loont voor aantrekkende en retentie van medewerkers. We streven hierbij naar zo kort mogelijke examenprocedures.

We **ontwikkelen** de structuur van de organisatie verder en sturen het organogram en de rollen binnen de teams

steeds bij. **Medewerkers zijn betrokken** en werken actief aan de doelstellingen van het nieuwe beleidsplan. In het kader van organisatiebeheersing wordt gezocht naar gebruiksvriendelijke tools voor de opvolging en rapportering hiervan.

Een organisatie kan groeien dankzij een integrale samenwerking tussen het beleid, het managementteam en de teams. We streven naar een sterke **politiek-ambtelijke samenwerking** op

basis van vertrouwen en respect, regelmatig overleg waarin wederzijdse verwachtingen worden afgestemd en goed voorbereide beslissingen worden genomen in een constructieve sfeer. We verankeren deze samenwerking in de af te sluiten afsprakennota.

Slagkracht vergroten

De uitdagingen waar lokale besturen voor staan zijn zo complex en divers dat **schaalvergroting noodzakelijk** wordt. Lokaal bestuur Oostkamp is **samenwerkingsgezind**, zowel met publieke als private partners. We willen onze partnerschappen behouden en versterken.



Door **regionaal de krachten te bundelen** voor de uitdagingen waar elke gemeente voor staat, kunnen we **schaalvoordelen** creëren en efficiënter werken. Oostkamp neemt actief deel aan enkele initiatieven om samen te werken aan opdrachten waar zorgen zijn rond financiële haalbaarheid, krapte op de arbeidsmarkt of hoge complexiteit.

Samenwerkingsverbanden zijn noodzakelijk om specifieke expertise in huis te kunnen halen. Intergemeentelijke inzet van gespecialiseerde profielen is succesvol en zou nog uitgebreid kunnen worden.

In een snel evoluerende maatschappij dient het debat over **welke rol de gemeente wenst op te nemen voor welke opdrachten**, wat de kerntaken zijn, wat in eigen uitvoering en wat best via uitbesteding kan uitgevoerd worden, regelmatig opnieuw gevoerd te worden.

Bijlagen inspiratienota

Elk hoofdstuk van de inspiratienota wordt gedetailleerd besproken.

- Bijlage 1 – Mens
- Bijlage 2 – Omgeving
- Bijlage 3 - Dienstverlening

De bijlagen zijn opgebouwd uit twee kolommen.

- **Aan de linkerkant** wordt beknopt beschreven wat we vaststellen in Oostkamp, zowel positieve trends, prioriteiten als noden en uitdagingen.
- **Aan de rechterkant** formuleren we **mogelijke oplossingen en voorstellen** om tegemoet te komen aan deze uitdagingen.

De voorstellen worden als stellingen geponeerd en vormen een bron van inspiratie en onderwerpen van debat voor de nieuwe beleidsploeg.

Het ene voorstel is al meer realistisch dan het andere. In sommige gevallen zijn de voorstellen al volledig of deels in uitvoering, maar verdienen ze nog blijvende aandacht of versterking in de volgende beleidsperiode.

- **Deze vaststellingen en voorstellingen werden samengevat vanuit de aangeleverde input vanuit verschillende invalshoeken:**

- Inwoners, participatieraden en partnerorganisaties
- input vanuit het lokaal bestuur Oostkamp
- data en tendensen
De belangrijkste bron van informatie is **Provincies in Cijfers**, waar cijfergegevens en rapporten per thema vrij kunnen geraadpleegd worden. Aangezien deze data continu worden geactualiseerd, verwijzen we naar de website van Provincies in Cijfers en nemen we slechts een beperkte set data op in de bijlagen.
provincies.incijfers.be - Databank - Startrapport omgevingsanalyse

De SDG-indicatoren werden bij het begin van elk hoofdstuk opgenomen, omdat deze kengegevens een aanzet kunnen zijn voor verder op te volgen beleidsindicatoren
[SDG-indicatoren - Over dit rapport - Oostkamp](#).

De leesbare managementsamenvatting over Oostkamp van Provincies in Cijfers werd integraal achteraan in deze bundel opgenomen als sluitstuk van deze inspiratienota.

Bijlage inspiratienota 1 – Mens



Kengegevens van Oostkamp tov West-Vlaanderen per SDG (bron: Provincies in cijfers)

● veel lager ● lager ● gemiddeld ● hoger ● veel hoger | Referentie West-Vlaanderen



496 inwoners van 0-24 jaar met een verhoogde tegemoetkoming (7,8 %)		2022	●
944 inwoners van 25-64 jaar met een verhoogde tegemoetkoming (7,6 %)		2022	●
153 ouderen met gewaarborgd inkomen (GIB) of inkomensgarantie (IGO) (2,8 %)		2023	●
506 leerlingen basisonderwijs met een schooltoeslag (21,5 %)		2022-2023	●
419 leerlingen secundair onderwijs met schooltoelage (25,0 %)		2022-2023	●
350 gezinnen ingeschreven op een wachtlijst voor een sociale huurwoning (3,4 %)		2023	●
209 kredietnemers met minstens één niet geregulariseerd achterstallig krediet (1,6 %)		2024	●



5 biologische landbouwbedrijven (3,0 %)		2023	●
7 hoeveproducenten (4,2 %)		2023	●



66,5 % van de vrouwen tussen 25-64 jaar doet screening baarmoederhalskanker		2022	●
67,2 % van de vrouwen tussen 50-69 jaar doet screening borstkanker		2022	●
66,9 % van de inwoners tussen 50-74 jaar doet screening dikkedarmkanker		2022	●
44,0 % van de personen in de ziekteverzekering doet preventief tandonderzoek		2022	●
18,5 % van de personen in de ziekteverzekering heeft chronische aandoening		2022	●
13,6 % van de personen in de ziekteverzekering gebruikt antidepressiva		2022	●
74,2 % eens met stelling dat er voldoende huisartsen zijn		2023	●
213 woongelegenheden in woonzorgcentra (3,8 per 100 inwoners 65+)		2024	●
Verkeersveiligheid: 19 doden en zwaargewonden (0,71 per 1.000 inwoners)		2022	●
50,8 % eens met stelling dat fietsen veilig is		2023	●
Actieve beweging: 26,0 % (dagelijks) 42,2 % (wekelijks) 21,7 % (maandelijks) 10,1 % (nooit)		2023	●
Sport: 56,5 % (wekelijks) 22,0 % (maandelijks) 21,4 % (nooit)		2023	●



258 opvangplaatsen voor baby's en peuters (39,6 per 100 kinderen van 0-2 jaar)		2024	●
194 opvangplaatsen met inkomenstarief voor baby's en peuters (75,2 %)		2024	●
188 kleuters van 5 jaar met voldoende aanwezigheid voor een rechtstreekse toelating tot het gewoon lager onderwijs (88,7 %)		2022-2023	●
371 indicatorleerlingen lager onderwijs (25,3 %)		2022-2023	●
492 indicatorleerlingen secundair onderwijs (29,3 %)		2022-2023	●
(leerlingen die een schooltoelage of -toeslag ontvangen en/of een laaggeschoolde moeder hebben)			
26 leerlingen met 2 jaar of meer schoolse vertraging (1,6 %)		2022-2023	●
44 vroegtijdige schoolverlaters (laatste 3 jaar) (6,0 %)		2021-2022	●
3 openstaande vacatures in het onderwijs (1,4 %)		2024	●
77 inschrijvingen basiseducatie volwassenenonderwijs (3,21 per 1.000 inwoners)		2021-2022	●



Werkzaamheidsgraad 85,0 % (mannen) en 79,9 % (vrouwen)		2022	●
13,9 % deeltijds werkende mannen en 51,3 % deeltijds werkende vrouwen		2023	●
25 gevallen van fysiek intrafamiliaal geweld (1,0 per 1.000 inwoners)		2023	●



Inkomensongelijkheid coëfficiënt 105		2021	●
het verschil tussen het inkomen van het derde kwartiel en het inkomen van het eerste kwartiel is 5% groter dan het mediaaninkomen)			
2,1 % van inwoners (18-64 jaar) van Belgische herkomst), 5,3 % van inwoners (18-64 jaar) van EU-herkomst en 10,5 % van inwoners (18-64 jaar) van niet-EU herkomst, is werkzoekend zonder werk		2024	●
Houding tegenover diversiteit: 32,7 % (positief) 52,0 % (neutraal) 15,3 % (negatief)		2023	●

MENS



Wat stellen we vast in Oostkamp?

In Oostkamp is ruimte voor cultuur, sport en spel

- Bepaalde programmatie kent enorm succes, andere voorstellingen hebben weinig publiek. De nabijheid van Brugge en andere steden rondom heeft invloed op de cultuurnoden.
- Veel actoren en verenigingen organiseren evenementen, niet alleen de gemeente.
- Oostkamp heeft veel kwalitatieve buitenruimte en een uitgebreid historisch en groen patrimonium.
- 18% van de jongeren is lid van een jeugdbeweging in Oostkamp, hoger dan het gemiddelde in regio Brugge van 12%.
- 81 % is tevreden over de speelplekken voor kinderen in Oostkamp. Het onderhoud en regelmatige vernieuwing van de speelpleinen verdient extra aandacht.
- Er zijn heel grote groepen in de jeugdbewegingen, waardoor ruimtegebrek en logistieke problemen kunnen voorkomen.
- Er is een hoge tevredenheid, namelijk 86% over de sportvoorzieningen in Oostkamp. De adviesraden signaleren wel vraag naar bijkomende (tentoonstellings-)ruimte, vergaderruimte, ...
- De sites De Valkaart en Ridefort zijn druk bezet en de noden breiden nog uit met bv. nieuwe sporten.
- Het **zwembad** De Valkaart is gesloten sinds juni 2024.

Ik voel mij thuis in mijn wijk

- Het belang van **samenhorigheidsgevoel** in eigen straat en wijk neemt toe. 85% van de Oostkampenaren is heel tevreden over de buurt en slechts 10% vindt dat er geen sterk sociaal weefsel is in de buurt.
- 61% van de Oostkampenaren vindt dat de gemeente moet inzetten op maatregelen om het samenleven tussen alle inwoners te stimuleren.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Over cultuur, erfgoed, sport en toerisme bepalen we het ambitieniveau en stemmen we bovenlokaal af waar het gemeentelijk aanbod een verschil kan maken. Op basis van deze beleidsvisie werken we een aanbod uit voor de diverse doelgroepen.
- We besteden voldoende aandacht aan activiteiten voor wie thuis blijft in de vakanties. De kastelen, bossen en parken zijn hiervoor een grote troef. Ook voor de wintermaanden (donkere dagen) voorzien we een aanbod.
- Bij nieuwe projecten en verkavelingen is er expliciet aandacht voor **speelruimte voor kinderen in de publieke ruimte**.
- Kerken, leegstaande panden, ... kunnen nog meer benut worden als alternatieve ruimten. Gemeentelijke zalen ook voor privégebruik?
- Het aantal multifunctionele ruimten breidt uit, zoals in Hertsberge, waar ook tentoonstellingen kunnen plaats vinden.
- In het **masterplan De Valkaart en Ridefort** wordt de verdere ontwikkeling voorbereid tot sites met hedendaagse faciliteiten binnen en buiten voor sport, cultuur en jeugd.
- Een onderzoek zal moeten uitwijzen welke **noden Oostkamp** heeft ten opzichte van het beschikbare **zwemwater** in de regio om een beslissing te funderen in verband met de toekomst van een gemeentelijk zwembad.

- De **samensmelting van verschillende functies**, zoals ontmoetingshuis en bibliotheek bevordert ontmoeting en neemt drempels weg. Een voorbeeld hiervan is de sociale kruidenier en Kadet als nieuwe ontmoetingsplaats.
- We zetten in op **warme bijeenkomsten**. De verwelkoming nieuwe inwoners en de nieuwjaarsdrink worden op een warmmenselijke manier aangepakt.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

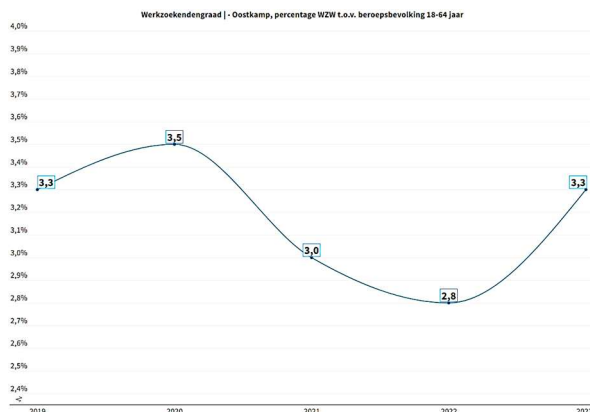
- De WOW-labels zijn een mooie erkenning en activeren het engagement in de buurt. De inzet van **straatambassadeurs** blijkt een zeer goede formule, ook voor het verwelkomen van nieuwe inwoners.
- Het is een uitdaging om mensen samen te krijgen in Nieuwenhove en om Nieuwvliet als ontmoetingsruimte te activeren. Het fotografieproject in het kader van Kwartiermakers (Covias) was een geslaagd initiatief om op een volledig andere manier ontmoeting te stimuleren.
- Voor initiatiefnemende comités van een kermis of wijkfeest is het niet steeds gemakkelijk en de vrijwillige mankracht neemt af.
- Mensen wonen kleiner en hebben soms weinig eigen ruimte voor een bijeenkomst of feest.
- Sinds de coronaperiode is de buitenruimte herontdekt voor ontmoeting.
- Het delen van ruimte en gemeenschappelijk gebruik van tuinen, vindt steeds meer ingang.

Vrijwilligerswerk wordt steeds belangrijker

- Er is een grotere groep mensen met beschikbare tijd voor vrijwilligerswerk, door deeltijds werk en een stijgende groep 65-plussers.
- Betaling of bedanking? Vooral gepaste waardering is belangrijk.
- Men wil zich graag actief inzetten, liefst voor korte engagementen.

Er zijn relatief weinig werkzoekenden

- Er is een **hoge werkzaamheidsgraad** in Oostkamp. 82,5% van de -65-jarigen is beroepsactief, loontrekkend of zelfstandig.
- 3,3 % zoekt werk. Dit is licht stijgend, maar minder dan het gemiddelde in West-Vlaanderen van 5,3 %.



Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- We streven naar een straatambassadeur in elke straat.
- Niet alleen grote maar ook kleine acties werken. Het loont om in te zetten op de gevelbanken, boekenruilkasten, wandelbuddy's en andere initiatieven.
- Een kermis, markt, straatfeest en wijkfeest geeft zuurstof aan de buurt.
- Familiefeest in het park? Is het een idee om **parken en buitenruimten te gebruiken** als collectieve leefruimte, zoals soms in het buitenland? Ook private buitenruimte kan gedeeld worden met de burens.
- We zorgen ook voor digitale verbinding in de buurt. We onderzoeken de mogelijkheden van Hoplr, Give a Day, ... om dit te realiseren.

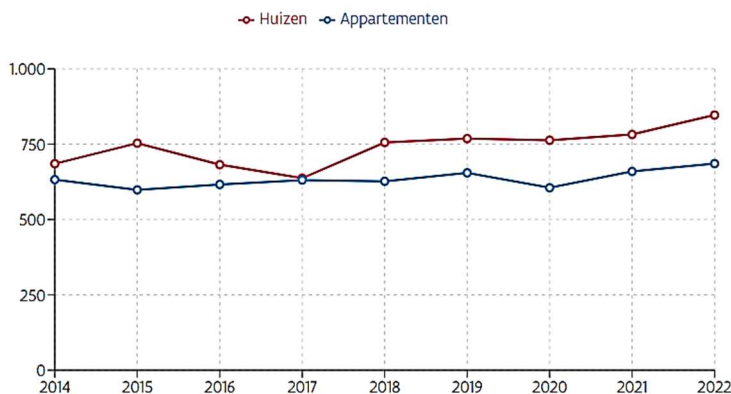
- We maken actief gebruik van Give a Day en promoten dit forum.
- **Eén vrijwilligers- of waarderingsbeleid hanteren voor een duidelijk kader en gelijke waardering.**
- Vrijwilligers kunnen soms een grotere rol krijgen, zoals voor sociale kruidenier, buddy's, ...

- Tewerkstelling is een belangrijke focus, want werk is niet alleen belangrijk financieel, maar ook sociaal.
- In samenwerking met **Emino** worden mensen die moeilijk tewerkstelling vinden, geactiveerd en opgevolgd.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

Een betaalbare woonst vinden is moeilijk

- De huurprijzen van appartementen in Oostkamp steeg 9% in 5 jaar naar gemiddeld 685 euro in 2022.
- De huurprijzen van huizen in Oostkamp steeg gemiddeld 12% in 5 jaar naar gemiddeld 847 euro in 2022.



- De verkoopprijzen van huizen in Oostkamp zijn gemiddeld 340.000 euro in 2022. Voor een appartement werd gemiddeld 268.500 euro betaald in 2022.
- Er is een hoge nood aan sociale woningen en aan betaalbaar wonen. In Oostkamp is het Bindend Sociaal Objectief volledig ingepland. Er zijn 493 sociale woningen of appartementen in Oostkamp.
- Er zijn strenge vereisten voor de huurders om te voldoen aan de criteria om in aanmerking te komen voor een sociale woning.
- Er is slechts één sociale huisvestingspeler en één wachtlijst. Dit is gemakkelijker en éénduidiger, maar er is geen tweede kans als men niet voldoet.
- Er is een **lange wachttijd** van gemiddeld 4,7 jaar **voor sociale huurwoningen**, het langst voor éénkamerwoningen.
- Het aantal unieke gezinnen op de wachtlijst voor sociale huisvesting neemt jaar na jaar toe. 3,4% van alle private huishoudens staat op de wachtlijst.
- Er zijn weinig verhuisbewegingen. In 2022 konden 12 nieuwe personen of gezinnen een sociale woning betrekken en 9 personen of gezinnen verhuisden naar een andere sociale woning.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- **Betaalbaar wonen is een prioriteit bij de ontwikkeling van nieuwe strategische sites en de inzet van gemeentelijke gronden of gebouwen.**
- Waar mogelijk worden bij ontwikkelingen voorwaarden gesteld om **kleinere betaalbare woningen** te voorzien zoals voor jonge gezinnen, ouderen of alleenstaanden.
- We blijven inzetten op een **voldoende aanbod aan sociale woningen** in Oostkamp. Het Vlaamse gemiddelde is daarbij het richtcijfer.
- De **Woonwinkel** is een belangrijke partner die de aanvrager kan ondersteunen bij zijn zoektocht met hun expertise.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

- Er is de verwachting dat het OCMW een woning moet voorzien, maar dit klopt niet. Begeleiding moet wel voorzien worden.
- Er zijn soms heel acute situaties van dak- en thuisloosheid, waar wel een doorgangswoning de geschikte oplossing is, maar de doorgangswoningen zijn meestal volzet.
- Het is erg moeilijk om vanuit een doorgangswoning te verhuizen naar een andere woning op de huurmarkt.
- Uithuiszettingen van huurders evolueren in stijgende lijn (7 in 2023).

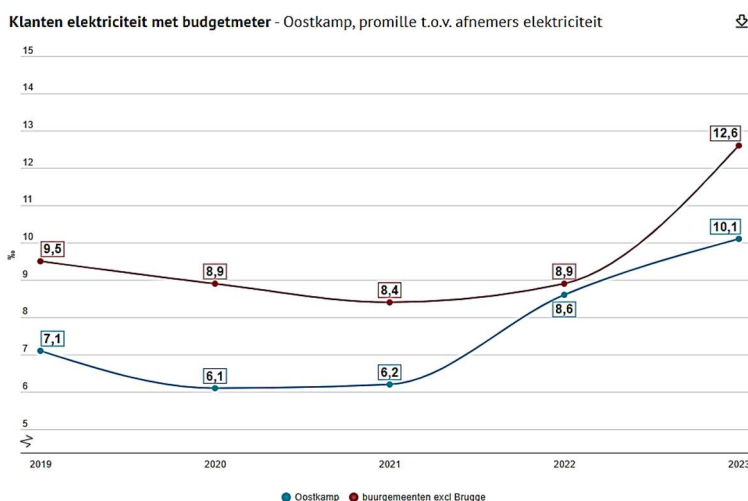
Steeds meer Oostkampenaren zijn (financieel) kwetsbaar

- Er zijn steeds meer **complexe problematieken** door de thuissituatie, gezondheidsproblemen, psychische kwetsbaarheid, tegenslagen, ...
- Er zijn heel **lange wachttijden** voor hulpverlening, opvang, psychiatrie, ... en de diensten zijn soms moeilijk bereikbaar.
- intensieve samenwerking met partners voor psychische ondersteuning PET (psychiatrisch expertiseteam), O-Zon, CAW, CCG, K&G, Dizo, Time Out, ... en toeleiding naar laagdrempelige initiatieven, zoals Tejo.
- 2,3 % van de kredietnemers ervaart betalingsproblemen, dit is verminderd door de strenge toekenning van leningen.
- De hoge energiefacturen zijn soms de druppel: energieschulden zijn vaak detectie van financiële problemen. 1% van de afnemers van elektriciteit hebben een budgetmeter.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Door de hoge woonnood dient het OCMW nog meer in te zetten op **een intense woonbegeleiding** in samenwerking met partners, zoals het CAW.
- Vrijwilligers zijn op vandaag ook een belangrijke partner in de zoektocht naar een woonst
- Voor het gebruik van een **doorgangswoning** dient het OCMW een strikt beleid toe te passen om de **doorloop te verbeteren**. Het gebruik wordt in de tijd beperkt tot maximum 1 jaar.

- Een **netwerk van hulpverlening** rond de cliënt helpt het best. Het OCMW fungeert als coördinator om de verschillende diensten optimaal samen te laten samenwerken en communiceren, zoals met Covias, CAW, ...
- De **bereikbaarheid van partners** wordt vergroot door zitdagen ter plaatse te organiseren, zoals voor eerstelijnspsycholoog en de Woonwinkel
- We werken mee aan een **regionale aanpak** rond armoede. Nadenken over gemeenschappelijke handvaten is een stap naar een **toekomstgericht armoedebelief** waar een zelfde kader gehanteerd wordt voor financiële steunverlening in een brede regio.
- De wachttijd voor een eerste screening van een nieuwe hulpvraag voor schuldhulp wordt zo kort mogelijk gehouden.



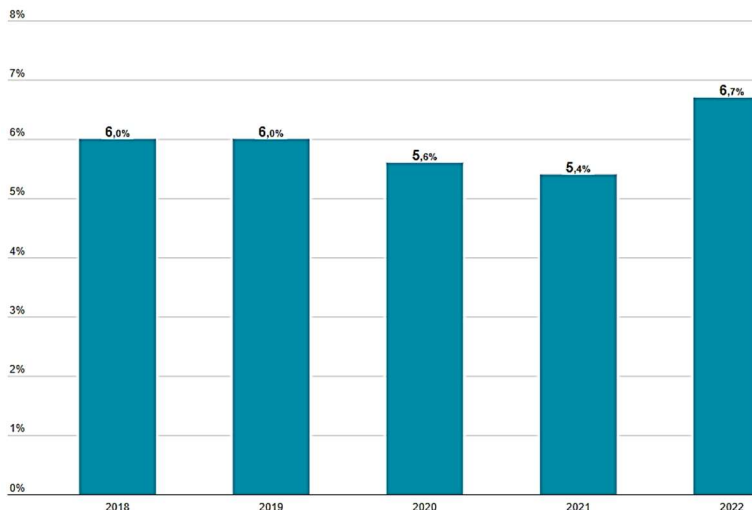
- De beleidsplannen van de gemeenten in de eerstelijnszone WE40 en het beleidsplan van het ELZ zelf zouden beter op elkaar afgestemd kunnen worden. Het lokaal sociaal beleid van Oostkamp staat niet op zichzelf, maar wordt in interactie met de partners vormgegeven.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

6,7 % van de kinderen groeit op in een kansarm gezin

- De kansarmoede-index is een belangrijk signaal en na enkele jaren van daling, stijgt deze opnieuw.

Kansarmoede-index: geboorten in kansarme gezinnen - Oostkamp, percentage t.o.v. geboorten



- Door brugfiguren met een nauwe samenwerking met de school is een vroege detectie van kansarmoede mogelijk.
- Er is weinig financiële ruimte voor ontwikkeling en vrije tijd van de kinderen
- Voedselhulp is nodig voor 62 gezinnen met kinderen (03/2024)
- Schoolmaaltijden zijn organisatorisch een grote uitdaging voor de scholen door gebrek aan vrijwilligers. Toch zijn schoolmaaltijden belangrijk om een warme maaltijd te kunnen bieden aan sommige kinderen. Lege boterhamdozen, een mogelijk signaal van kansarmoede, blijken in Oostkamp nog niet veel voor te komen volgens de schooldirecties.

Grote uitdagingen op het vlak van kinderopvang en buitenschoolse opvang en activiteiten.

- Het Huis van het Kind geeft advies en sensibiliseert rond opvoeding met activiteiten. Een hoofdtak van het HvhK is het **Lokaal Loket Kinderopvang**, aanvragen en monitoring van de wachttijden voor ouders voor een plaats in de kinderopvang (momenteel 1,5 jaar wachttijd). Daarnaast neemt het HvhK deel aan het Lokaal Overleg Kinderopvang.
- Er is kinderopvang voor 254 baby's en peuters in Oostkamp. Dit is onvoldoende, want er is slechts plaats voor ongeveer 4 op 10 baby's. Hierdoor is er een grote onzekerheid voor ouders.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- **De Katrol** is een laagdrempelige manier om toegang te krijgen tot een gezin. Opvoedingsondersteuning en verbetering van de schoolresultaten zijn een grote hulp voor heel het gezin. Deze dienstverlening is van cruciaal belang voor de aanpak van kansarmoede in Oostkamp.
- Gemeentelijke activiteiten voor kinderen zijn (bijna) altijd gratis. Dankzij de UitPas zijn activiteiten inclusief en betaalbaar voor iedereen.
- Er wordt een aparte erkenning gevraagd voor het **Huis van het Kind Oostkamp**, maar de intergemeentelijke werking met Zedelgem en Damme, en ook met Beernem en Jabbeke, wordt behouden.
- Regierol van de gemeente nodig om capaciteit aan erkenningen en IKT-plaatsen (inkomenstarief) optimaal te benutten en eventueel criteria te bepalen voor overnames.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

- 218 plaatsen zijn in een groepsopvang en 36 in een gezinsopvang. De uitbatingen worden streng gecontroleerd en verkeren daardoor soms een periode onder verstrengd toezicht of moeten sluiten.
- Kinderopvang is voor veel gezinnen (te) duur. Van de 254 plaatsen zijn er 190 met inkomenstarief en 64 aan een vrije prijs.
- De Vlaamse overheid streeft naar kwaliteitsvolle, **inclusieve buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA)**. Tijdens de opvang is er talentontwikkeling vooral voor de kleuters.
- Een naadloze overgang tussen de buitenschoolse opvang naar andere activiteiten voor de leerlingen in het basisonderwijs, zoals naar het Deeltijds Kunstonderwijs (DKO) en sportactiviteiten.
- Het Deeltijds Kunstonderwijs (DKO) kent nu al veel leerlingen, ook omdat er nu erkende diploma's uitgereikt worden. Er zal nog een grotere instroom zijn door het BOA-decreet.
- Het DKO is nog steeds niet rendabel, gemeente moet tussenkomen om voldoende uren te kunnen voorzien.

In de bibliotheek is er veel te doen én zijn er ook boeken

- De leesvaardigheid gaat algemeen achteruit (volgens het Pisa Rapport 2022 behaalt 23,9% van de 15-jarigen niet het basisoniveau voor lezen).
- De school speelt een grote rol: zonder de school komen sommige kinderen niet in een bibliotheek.
- Scholen hebben een vast aanspreekpunt met iemand van de bibliotheek, wat de samenwerking bevordert.
- Open+ kent succes, de ruimere bereikbaarheid in uren wordt gewaardeerd.

De samenleving wordt meer divers

- Sommige gebruikers van onze dienstverlening kennen de taal onvoldoende. De administratieve taal is moeilijk en de procedures zijn complex. Dit is een grote drempel, zeker indien de taal minder gekend is.
- De taalpunten, taalbuddy's en andere initiatieven bewijzen hun nut. Op de site ikdoemee.be worden dergelijke initiatieven bekendgemaakt.
- Er is een almaar **grotere diversiteit** in onze samenleving. 9% van de Oostkampenaars heeft een buitenlandse herkomst.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- In o.a. de woonzorgsites en de scholensites zal ook kinderopvang een plaats krijgen, waardoor meer aanbod gecreëerd wordt.
- Het **BOA-decreet** is een zeer grote uitdaging zowel organisatorisch als financieel, aangezien de plannen gepaard gaan met een stelselmatige vermindering van middelen.
- Regierol voor de gemeente en intense samenwerkingen met scholen, kinderopvang en partners die activiteiten organiseren.
- Voor de **aanstelling van een partner** voor de organisatie van buitenschoolse kinderopvang zal het lokaal bestuur een overheidsopdracht organiseren.
- Een **gedeeld gebruik van accommodatie** van school, buitenschoolse opvang en activiteiten is noodzakelijk.
- Voor een betaalbaar aanbod kan het Deeltijds Kunstonderwijs nog meer **regionaal** worden ingepland en niet per gemeente.

- De **activiteiten** zijn even belangrijk als de boeken. De bib moet inzetten op vertellen, **beleven**, studeren, ... om nieuwe lezers aan te trekken.
- Medewerkers evolueren naar leesconsulenten naar Nederlands voorbeeld.
- De **drempel** om een bibliotheek binnen te stappen kan verkleind worden door de integratie in gebouwen met ook andere functies.

- Prioritair dient ingezet te worden op het leren van de **Nederlandse taal**.
- De gemeentelijke communicatie wordt in eenvoudige taal opgezet, met behulp van de richtlijnen van Klare Taal.
- De gemeente maakt werk van het **inclusiebeleid**. Nieuwkomers kunnen rekenen op een waaier van vormen van ondersteuning om zich te integreren.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

- Mondialisering: grotere internationale connectie waardoor sociaal, economisch en culturele impact.
- De bevraging van de Gemeentemonitor in 2023 geeft aan dat de houding tegenover diversiteit in Oostkamp overwegend neutraal (52%) en positief (32,7%) is en slechts 15,3% negatief.
- Er zijn ook meer tijdelijke buitenlandse werknemers in Oostkamp tewerkgesteld, in krappe woningen en met een andere levensstijl. Dit vraagt tolerantie van de burens.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Oostkamp heeft stedenbanden binnen Europa en sinds kort ook in Afrika. We streven daarbij naar een positief beeldvorming over wereldburgerschap (de rijkdom van vele culturen die elkaar versterken)

Digitaal mee zijn is een must

- Heel moeilijk voor cliënten in digitale wereld, paswoorden, online aanvragen, ...
- Alles gebeurt nu met smartphone (its me, betalen, afspraken maken, e-box, ...). Voor veel mensen is dit een grote drempel
- Vormingen digitale vaardigheden kennen groot succes, vooral bij ouderen.
- Vaardigheden van eigen personeel mogen niet overschat worden.

- Het inclusiebeleid streeft naar een toegankelijk aanbod voor iedereen. Digitale toegankelijkheid, **e-inclusie**, is een belangrijk onderdeel hiervan.

De initiatieven zoals digihulp, digidokter, ... worden georganiseerd in de bibliotheek, LDC, ontmoetingshuizen en het onthaal OC.

- Er dient voldoende aandacht te zijn voor digitale vorming van het eigen personeel.

Werking DIGIBANKEN - <https://werkkracht10.be/dashboardwest> - stand van zaken van de regio op 10 juni 2024



Wie minder mobiel is geraakt zonder drempel op zijn bestemming

- Openbaar vervoer en flexbussen als eerste oplossing zijn niet steeds toereikend. De recente veranderingen verwart mensen.
- Er is sprake van **vervoersarmoede** wanneer mensen niet kunnen geraken op hun bestemming door gebrek aan auto of openbaar vervoer. Het treft vooral ouderen en mensen in armoede.
- Er zijn veel **vrijwilligers nodig** voor de werking van mobiliteitsinitiatieven, zoals Mobitwin en Warme Wielen. Door een tekort aan vrijwilligers en de vele vraag naar ritten, wordt het aantal ritten beperkt per persoon.
- Mobiliteitsproblemen moeten prioritair aangepakt worden door **mensen naar de bestemming te brengen**. Pas daarna kan overwogen worden om de dienstverlening dichter bij de mensen te brengen, omdat ook de **sociale rol en ontmoeting** belangrijk is bij een bezoek aan de winkel, de bibliotheek, ...

Wat stellen we vast in Oostkamp?

- **Toegankelijke locaties** zoals de LDC's worden vaker gebruikt worden voor activiteiten. Het vervoer er naar toe door Warme Wielen is echter enkel mogelijk op woensdag en wordt als duur ervaren.
- Zowel ouders met kinderwagens als personen met rolstoel of rollator kunnen bepaalde gebouwen of winkels moeilijk betreden of kunnen moeilijk in een bos wandelen.
- De wieljesvriendelijke Camino-wandelroute in de natuur rond Nieuwenhove is een mooi initiatief ism de Andersvalidenraad en vzw Camino.
- De gemeentelijke diensten in OostCampus zijn volledig gelijkvloers en toegankelijk.

Ouderen blijven langer thuis wonen

- Bevolking Oostkamp zal naar verwachting blijven aangroeien, en het meest in de leeftijdsgroep +65 jaar en vooral +80 jaar.

	0-24 jaar	25-49 jaar	50-64 jaar	65-79 jaar	80+ jaar
2010	6.302	7.721	4.431	3.010	988
2020	6.299	7.504	4.815	3.616	1.571
2030 prognose	6.791	7.794	4.803	3.920	2.046
2040 prognose	6.936	8.039	4.756	4.300	2.260

- Lager % van de bevolking +65 jaar woont in een woonzorgcentrum. De stap naar het WZC wordt uitgesteld.
- Er is meer risico op sociaal isolement en eenzaamheid. De tweejaarlijkse huisbezoeken vanuit de 6 ontmoetingshuizen en de straatambassadeurs zijn een grote stap om eenzaamheid of behoeften te detecteren.
- 81 % van de Oostkampenaren is tevreden over de aangeboden ouderenzorg.
- De residentiële ouderenzorg is goed voorzien met twee woonzorgsites in samenwerking met Groep Zorg H.-Familie: in Oostkamp voor 124 bewoners en in Ruddervoorde voor 92 bewoners
- De andersvalidenraad vraagt aandacht voor psychische problemen, zoals jong dementie. Er zijn veel meer **mensen met dementie** in Vlaanderen en dit aantal zal nog stijgen.
- Onderstaande diagram toont aan dat een kleiner aandeel van de bevolking verhuist naar een woonzorgcentrum, men blijft langer thuis wonen.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

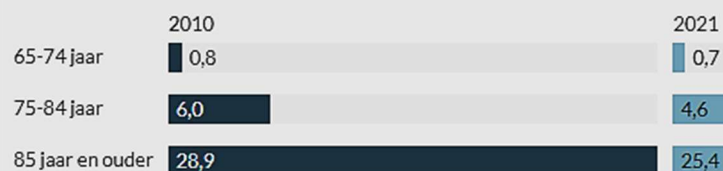
- We hebben grote aandacht voor fysieke toegankelijkheid bij infrastructuurprojecten (zowel bij de gebouwen als de wegen).
- Voor elke gradatie van zorgbehoefte is een ander zorgaanbod meer geschikt. Het is een grote uitdaging om een **zorgnetwerk** uit te bouwen rond de oudere met de diverse zorgactoren.
- Zo lang mogelijk thuis wonen is voor velen een wens en kan mogelijk worden door het stimuleren van aanpassing van de eigen woning op het vlak van toegankelijkheid (levensloopbestendige renovatie).
- Thuis blijven wonen wordt ondersteund door het aanbod van 2 actieve lokale dienstencentra en 6 ontmoetingshuizen. Dit netwerk wordt verder ontwikkeld in de filosofie van **Zorgzame buurten**,
- Thuiszorg zal steeds belangrijker worden, dit is grote uitdaging
- **Er worden grote investeringen gepland op het vlak van ouderenzorg.** In Ruddervoorde is een nieuwbouw woonzorgcentrum voorzien waarbij de capaciteit wordt uitgebreid van 92 naar 119 bewoners.
- Voor mensen met dementie en hun naasten is **praktische hulp** erg belangrijk. Het aanbod van Foton, dementiecafés en familiegroepen helpt hen op een gepaste manier.
- De lokale dienstencentra De Leuning en De Stip zijn een belangrijke brug tussen ambulante zorg thuis, zorg en tijdsbesteding overdag en residentiële zorg.

Bevolking in woonzorgcentrum naar leeftijd
Vlaams Gewest, 2010 en 2021, in %

Mannen



Vrouwen



Bron: IMA, bewerking Statistiek Vlaanderen

Bijlage inspiratienota 2 – Omgeving



Kengegevens per SDG van Oostkamp tov West-Vlaanderen (bron: Provincies in cijfers – november 2024)

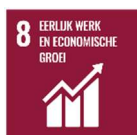
● veel lager ● lager ● gemiddeld ● hoger ● veel hoger | Referentie West-Vlaanderen



- 70 liter dagelijks leidingswaterverbruik per gezinslid bij min. 2 gedomicileerden | 2022 ●
- 673 gekende grondwatergebruikers (66,99 per 1.000 huishoudens) | 2021 ●
- 83,2 % aangesloten aan rioolzuiveringsinstallatie | 2022 ●
- 86,9 % aangesloten aan riolering | 2024 ●



- 7,4 % bruikbare daken die effectief gebruikt werden voor PV panelen (t.o.v. totaal bruikbare daken) | 2022 ●
- 1.486 ledverlichtingstoestellen (32,3 %) | 2022 ●
- 47,6 % van de eengezinswoningen en appartementen hebben EPC label A, B, of C | 2023 ●
- 96 huishoudens met actieve budgetmeter elektriciteit (10,1 per 1.000 afnemers) | 2023 ●
- 52 huishoudens met actieve budgetmeter gas (7,9 per 1.000 afnemers) | 2023 ●



- 11.187 werkenden (loontrekkenden en zelfstandigen) van de inwoners van 20-64 jaar (82,5 %) | 2022 ●
- 399 personen 'onbenut arbeidspotentieel' (volledig arbeidsongeschikten, personen met een leefloon/financiële hulp en personen in volledige loopbaanonderbreking) (1,7 %) | 2021 ●
- 382 werkzoekenden zonder werk (3,3 % van de beroepsbevolking) | 2023 ●
- 74 werkzoekenden zonder werk (9,8 % van beroepsbevolking 18-24 jaar) | 2023 ●
- 46 werkzoekenden zonder werk van 60 jaar of ouder (6 % van beroepsbevolking 60-64 jaar) | 2023 ●
- Spanningsratio: 0,9 werkzoekenden zonder werk per openstaande vacature | 2023 ●
- nettogroeiratio 4,7: 339 oprichtingen en 191 stopzettingen op 3.324 actieve ondernemingen | 2022 ●



- 1.292 arbeidsplaatsen in de hoogtechnologische en medium-hoogtechnologische industrie (14,3 %) | 2023 ●
- 2.800 arbeidsplaatsen in de hoogtechnologische kennisintensieve dienstensectoren (30,9 %) | 2023 ●
- 10.027 ton CO₂-emissie in de industrie (niet-ETS = Emmission Trade System) (6,4 %) | 2022 ●



- Woon-werk/school: 0,4 % (te voet) 16,7 % (fiets) 10,0 % (openbaar vervoer) | 2023 ●
- Vrije tijd: 50,7 % (te voet) 50,9 % (fiets) 9,1 % (bus, tram of metro) 7,7 % (trein) | 2023 ●
- Voldoende openbaar vervoer: 57,4 % (eens) 12,8 % (neutraal) 29,8 % (oneens) | 2023 ●
- Voldoende Fietsinfrastructuur: 54,0 % (eens) 17,2 % (neutraal) 28,8 % (oneens) | 2023 ●
- 22.342 inwoners woont binnen een buffer van 500 meter rond treinstation of halte openbaar vervoer (93,7 %) | 2021 ●
- 25 publieke laadpunten voor elektrische voertuigen (0,10 per 100 inwoners) | 2024 ●
- 12.760 ingeschreven personenwagens (124,6 per 100 huishoudens) | 2023 ●
- Straten en pleinen in goede staat: 73,6 % (eens) 18,2 % (neutraal) 8,3 % (oneens) | 2023 ●
- Tevreden over culturele voorzieningen: 73,5 % (tevreden) 17,7 % (neutraal) 8,8 % (ontevreden) | 2023 ●

Tevreden over bibliotheek: 91,9 % (tevreden) 6,9 % (neutraal) 1,2 % (ontevreden) | 2023 ●

Tevreden over plekken voor jongeren: 64,3 % (tevreden) 26,3 % (neutraal) 9,4 % (ontevreden) | 2023 ●

493 sociale huurwoningen bij woonmaatschappijen (4,8 per 100 particuliere huishoudens) | 2023 ●

1.157 dagen gemiddelde wachttijd voor sociale huurwoning | 2023 ●

373.500 € is mediaanprijs van verkochte woonhuizen | 2023 ●

795 € is mediane huurprijs van nieuwe huurcontracten | 2022 ●

20.775 inwoners wonen binnen 400 m van buurtgroen (87,5 %) | 2019 ●

191.652 m² ingenomen door buurtgroen (23,9 %) | 2019 ●



415 kg huishoudelijk afval per inwoner | 2022 ●

6.595 ton totaal selectief verzameld afval (65,7 %) | 2022 ●

Inschatting van milieubewust handelen 27,7 % (hoog) 44,5 % (middelmatic) 10,0 % (laag) | 2023 ●



30.641 ton CO₂-emissie door huishoudens (3,03 ton per huishouden) | 2022 ●

20.666 MWh lokale productie groene elektriciteit (wind, zon, water, biomassa, biogas) (20,4 % t.o.v. totale elektriciteitsverbruik) | 2022 ●



(SDG 14 = geen indicatoren)



47,2 % oppervlakte niet bebouwde ruimte binnen het ruimtebeslag t.o.v. de oppervlakte van het ruimtebeslag | 2022 ●

10,5 % oppervlakte bos tov de totale oppervlakte | 2022 ●

24,7 inwoners per ha | 2022 ●

12,0 % verharde oppervlakte tov de totale oppervlakte | 2022 ●

OMGEVING



Wat stellen we vast in Oostkamp?

Oostkamp moet voldoen aan de opgelegde klimaatdoelstellingen 2030 en 2040 en evolueren tot een klimaatneutrale economie in 2050

- Oostkamp spant zich in om de opgelegde klimaatdoelstellingen in het LEKP 1.0 en 2.0 te behalen op de 4 werven: groen, energie, water en mobiliteit.
- Er is reeds een verbetering gerealiseerd ten opzichte van de start in 2019, maar er dienen nog bijkomende inspanningen geleverd te worden om de doelen te behalen.

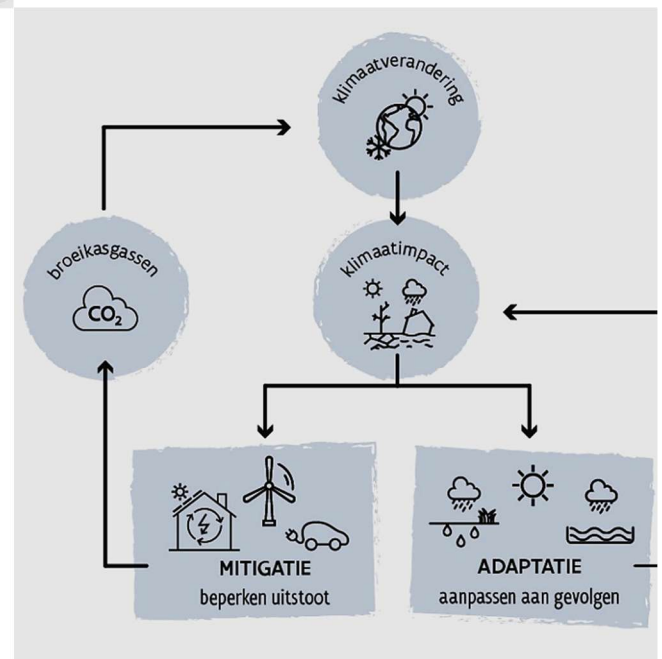


lokaalklimaatpact.be (04/11/2024)

- Inwoners zijn zich minder van bewust van hun mogelijke bijdrage in het behalen van de doelstellingen. Bovendien begrijpt men niet altijd de reden van bepaalde ingrepen of beslissingen.
- Duidelijke communicatie vergroot het begrip voor bepaalde maatregelen (bv het bermbeheer).
- Er worden steeds meer rapporteringsverplichtingen opgelegd vanuit verschillende instanties.
- De doelstellingen en verplichtingen op klimaatvlak zullen nog verscherpen. Alle gemeenten zullen moeten blijven inzetten op een sterk klimaatbeleid en meeblijven met de vereiste standaarden.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- In het kader van **het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP)** voeren we duurzame acties uit, zoals groenaanplant en ontharding. Het sloopbeleidsplan en het warmtebeleidsplan worden opgemaakt, het liefst intergemeentelijk..
- We verhogen de betrokkenheid van de burgers door te communiceren over onze acties, over de vooruitgang in het behalen van de klimaatdoelstellingen en door tastbare ambities te formuleren.
- Klimaattransitie is een opdracht voor iedereen:** we zetten inwoners aan tot het zelf nemen van initiatieven op privaat domein, in burgerinitiatieven of om mee te denken tijdens de klimaat Tafels.

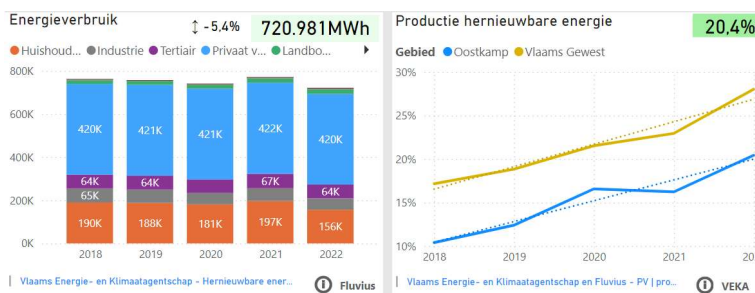


Infographic: VMM

Wat stellen we vast in Oostkamp?

Energietransitie: van fossiele brandstoffen naar groene energie

- De nodige ingrepen om het **elektriciteitsnet** en de -cabines te verzwaren zullen grote werken met zich meebrengen en zichtbaar zijn in de straat.
- Gas wordt uitgefaseerd als energiebron.** Vanaf 2025 zal het verboden zijn om een gasleiding aan te leggen bij nieuwbouw.
- Op het grondgebied van Oostkamp zijn geen bestaande warmtebronnen, wat de mogelijkheden voor duurzame energievoorzieningen beperkt.

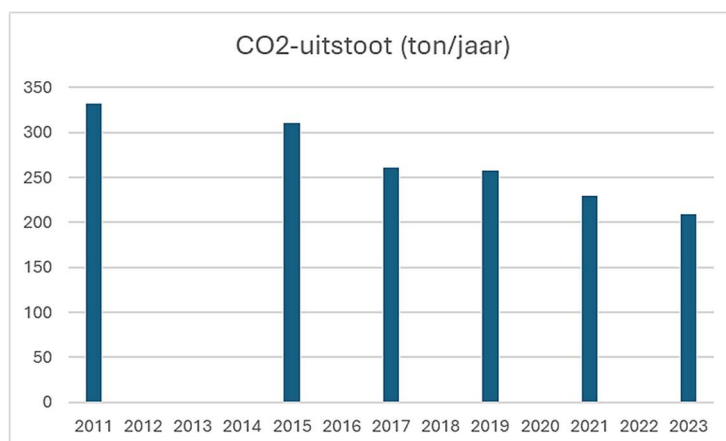


Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- De gemeente vervult zijn **regierol** door alle nutsmaatschappijen, zoals Fluvius, Fiberklaar, Wyre, Farys/De Watergroep, Elia, ... rond de tafel te brengen om **planmatig en met synergiën werken uit te voeren** in plaats van elk apart. Zo werken we aan minder hinder.
- In het kader van het LEKP dient het **warmtebeleidsplan** ifv de afschakeling van gas opgemaakt te worden.
- We sporen de provincie aan tot opmaak van een **regionale ruimtelijke energiestrategie** (RRES), zoals in andere provincies.

- Openbare verlichting op een lager pitje.** Sinds september 2015 dooft de gemeente haar openbare verlichting van maandag- tot en met donderdagnacht van 23.30 tot 4.30 uur (rekening houdend met ploegen die om 5 uur een wissel van shift hebben). Doven resulteerde in een daling in het verbruik en de CO₂-uitstoot met 22%. In 2017 werd een grondige evaluatie uitgevoerd. Sinds eind 2022 wordt ook gedoofd op zondagnacht. In 2023 werd door te doven op zondagnacht en door verleding een bijkomende besparing van 10% gerealiseerd tov 2021.
- Tegen 2028 dient de **openbare verlichting** volledig verled te zijn. In samenwerking met Fluvius dienen gebieden afgebakend te worden met het voorstel tot doven, dimmen of verlichten van de straatverlichting. De bestaande uurregeling voor het doven wordt geëvalueerd in functie van veiligheid.

Daling CO₂-uitstoot in Oostkamp door doven en verleden



Wat stellen we vast in Oostkamp?

De gemeente geeft het voorbeeld in energiezuinig bouwen en renoveren en stimuleert de eigenaars

- Gestegen energieprijzen zorgen voor snellere transitie naar hernieuwbare energie en verantwoording voor renovaties van gebouwen.
- Gemeentelijke gebouwen worden waar mogelijk uitgerust met zonnepanelen, warmtepompen, ...
- De energiescore van privaat patrimonium heeft nog veel potentieel tot verbetering.
- Er komt een renovatieplicht voor heel veel huizen de volgende jaren. Ongeveer $\frac{3}{4}$ van de woningen is gebouwd vóór 2000.
- Er zijn financiële drempels voor de renovatie van woningen met een EPC E en F die verplicht zijn te renoveren.

Waterbeheer

- Er is een goedgekeurd hemelwater- en droogteplan met een integrale visie over waterbeheer.
- Bij een bouwput geeft de bemaling van grondwater vaak problemen in de buurt.
- Bij het verlenen van een vergunning voor een bouwproject wordt steeds de afweging gemaakt ivv wateroverlast. Hiervoor wordt de **watertoets** gebruikt en bijkomend advies gevraagd van Aquafin (in gevoelige omgeving of bij projecten van bepaalde schaal).

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Het is noodzakelijk **de toekomstvisie te bepalen van enkele oudere publieke gebouwen**: energiezuinig renoveren of afstoten.
- Tijdens de **droomavonden in mei 2024** werden buurtbewoners aangemoedigd om na te denken over de toekomst van enkele oudere gebouwen in functie van renovatie, afbraak, behoud met andere functies, enz...
- Inwoners kunnen voor advies terecht bij ondersteunende instanties en onafhankelijke deskundigen, zoals de Woonwinkel (energiecoach), WVI energiehuis, Acasus en de Energiepromotor. We promoten deze partners.
- We stimuleren burgers om deel te nemen aan energiecoöperaties en collectieve renovaties en ondersteunen burgercoöperaties.

- In projecten wordt ruimte gegeven aan **bovengronds water** in plaats van ondergrondse infiltratie. Grachten worden zoveel mogelijk vrijgemaakt en benut om water te bufferen en te laten infiltreren.
- De acties opgenomen in het hemelwater- en droogteplan, zowel op korte en op lange termijn, worden ingepland, zoals enkele **onthardingsprojecten**.
- Bij projectontwikkeling gaan we zo veel mogelijk uit van de **bestaande structuren**, zoals het benutten van bestaande grachten en waterlopen (blauwgroene aders).
- Gebruik maken van middelen van Blue Deal om projecten rond water en ontharding te realiseren, zoals voor het project Beverhoutsveld.



Wat stellen we vast in Oostkamp?

Wateroverlast en droogteperioden komen meer voor

- We stellen af en toe wateroverlast vast in Oostkamp. Bepaalde gebieden mogen onder water komen en zijn zo ingericht, in de vallei van de Rivierbeek in de omgeving van de Sterredreef en aan de Stationsstraat.
- We laten het liefst de rivieren en beken meanderen en geven water de nodige ruimte. Grachten zijn niet alleen voor de afvoer van water, maar dienen ook als buffering om het water voor langere tijd op te slaan en langzaam in de grond te laten sijpelen.
- In Oostkamp ligt 632 ha in overstromingsgebied (VMM).
- In elk seizoen ondervinden we al gevolgen van de klimaatverandering, nl. periodes van droogte, meer stormen, wateroverlast, toxische blauwalgen in de waterlopen, ... met vaak grote gevolgen.
- In aanhoudend droge periodes pompen landbouwers of bedrijven water uit kanalen of beken, **caplaties** genoemd. Het oppompen geeft vaak overlast in de buurt en is bij waterschaarste niet goed voor het milieu.

Asset Management: grote uitdagingen om riolerings- en wegeninfrastructuur up to date te brengen

- Het huidige dienstverleningscontract met Aquafin voor het beheer van de riolering loopt af op 1 januari 2026.
- De levensduur van de rioleringen wordt momenteel vaak verlengd via ingrepen.
- De infrastructuur in Oostkamp is niet aangepast aan het ondertussen gestegen aantal wagens.
- De weginfrastructuur in Oostkamp dateert voor een groot deel uit de jaren 1960 tot 1980. De hertekening en vervanging van de wegen zijn **complexe werken**. In combinatie met rioleringswerken zorgen deze voor **veel hinder**.
- Het is voor de gemeente een **grote uitdaging** financieel en naar capaciteit om de **oudere wegenis** met riolering en voetpaden stelselmatig te vervangen.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- De gemeente dient voorbereid te zijn op noodsituaties en werkt op het vlak van **noodplanning** intergemeentelijk samen.
- We leren uit de praktijk na een vorige klimaatimpact en passen bijvoorbeeld het onderhoud van bepaalde grachten aan.
- **Samenwerking is noodzakelijk:** samen met hogere overheden kunnen we tot een **klimaatrobuust watersysteem** komen.
- Onze partners zijn de provincie West-Vlaanderen, het bekkenbestuur van de Brugse Polders, de Oostkustpolder, de Vlaamse Milieumaatschappij en de Vlaamse Landmaatschappij, die expertise en middelen inzetten om deze grote uitdagingen aan te gaan.
- Een grondig onderzoek is noodzakelijk om gefundeerd te bepalen of de gemeente al dan niet rioolbeheerder blijft of overgaat tot een overdracht van het rioolbeheerderschap.
- Voor een aantal knelpunten (N50 en oprit autosnelweg) is een samenwerking met Agentschap Wegen en Verkeer noodzakelijk om verbetering in de circulatie te bekomen.
- Waar een ingrijpende heraanleg niet meteen haalbaar is, kan er nood zijn aan **tussentijds onderhoud**. Onderhoudsnoden moeten daarom gericht in kaart gebracht worden, zodat het beschikbare budget optimaal kan worden ingezet.
- Tegelijk met de vernieuwing van de wegen wordt gestreefd naar een meer duurzaam patrimonium met **minder verharding**. Voor het gemeentelijke **groenonderhoud** is dit een andere aanpak en inplanning.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

Ontharden en vergroenen in functie van biodiversiteit

- 87% van de Oostkampenaars vinden dat er voldoende groen is in zijn omgeving.
- 12% van de totale oppervlakte in Oostkamp is verhard** (PinC 2022), minder dan gemiddeld in West-Vlaanderen (14,4%). Helaas toont onderstaand rapport dat de snelheid waarmee in Oostkamp bijkomend verhard wordt, hoger is dan het Vlaamse gemiddelde.



- Het vellen van bomen is problematisch in woonparken (vaak in functie van schaduw op zonnepanelen).
- Bermbeheer wordt steeds duurzamer, maar voor de burger is dit vaak een reden voor meldingen.
- Biodiversiteit is ook in het belang van de landbouw omwille van de insecten nodig voor de bestuiving.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Als vertaling van de klimaatvisie op Europees en Vlaams niveau is een **nieuwe groennorm** uitgewerkt.



- De **3/30/300-regel** zorgt voor een hanteerbare aftoetsing om te weten er voldoende groen is rond een woongeleghenheid. De regel stelt dat in een leefbare en klimaatrobuuste omgeving elke woning heeft nood aan **3 zichtbare bomen, 30% 'klimaatgroen'** in zijn omgeving en **toegankelijk groen op 300 meter**.
- Oostkamp voldoet als niet-stedelijke omgeving meestal aan de 3/30/300-groennorm. Bewust stilstaan bij deze principes kan wel **helpen om na te gaan of er voldoende groen aanwezig is in een buurt** of bij de inrichting van een nieuw project. We leren wennen aan minder strak ingerichte parken, bermen en begraafplaatsen. Door uitleg over de redenen in onze communicatie vergroten we het bewustzijn en vragen we **begrip bij de inwoners** waarom we kiezen voor een andere aanpak van het groen. Dit vraagt een mentaliteitswijziging.
- Opwaarderen privaat en publiek groen** met kleine ingrepen met grote impact: bloemenweide, insectenhoeven, geveltuinten, minder gras, groendaken. De grootste uitdaging is het betrekken en activeren van de inwoners.
- Bij collectieve voorzieningen en bedrijven-terreinen wordt onthard en diverser ingericht.
- In projecten zetten we in op de verbinding van natuur- en bosgebieden om zo **groenblauwe netwerken** te vormen (in navolging van het Vlaamse Klimaatadaptatieplan).
- De gemeente heeft een **voorbeeldfunctie**. In alle eigen projecten en inrichtingen **zetten we maximaal in op een biodiverse inrichting** en wordt verder gegaan dan enkele symbolische ingrepen.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

De bouwshift, minder inname van nieuwe open ruimte, vraagt een sterke ruimtelijke visie

- Er is in Oostkamp bijna 6.000 ha aan open ruimte, of 72,6% van de totale oppervlakte. Dit bestaat voor driekwart uit akker en grasland.
- Tussen 2013 en 2022 is er 58 ha ruimtebeslag (= alle ruimte ingenomen voor menselijke activiteiten) bijgekomen, voornamelijk voor huizen en tuinen (44,2%) en weginfrastructuur (20,6%).
- Ruimtelijke beleidsplannen beslaan een deel van het grondgebied, maar er is **nood aan één actueel beleidsplan** voor heel Oostkamp.
- Handhaving gebeurt, maar is reactief.
- De provincie is het "agrarisch hergebruik" aan het bestuderen, wat kan leiden tot opmaak van een kader.

We versterken de beeldkwaliteit van Oostkamp

- Masterplannen bieden houvast om een visie uit te dragen en toekomstige ontwikkelingen coherent uit te voeren.
- Naast het masterplan van Oostkamp centrum zijn ook masterplannen opgemaakt voor de vrijetijdssites De Valkaart en Ridefort en voor de dorpskernen Waardamme en Moerbrugge.
- Tijdens de **droomavonden in Moerbrugge en Waardamme** (mei 2024) werden buurtbewoners bevestigd hoe zij de toekomst zagen van de publieke gebouwen en de open ruimte in hun dorp. Naast de keuze voor multifunctionele gebouwen gaf men aan dat de open ruimte kwaliteitsvol zou moeten zijn om bij te dragen tot meer verbinding: groen, veilig, verzorgd, toegankelijk, ...
- De belangen van individuele dossiers botsen soms met de geformuleerde visie. Compromissen brengen later soms nieuwe problemen met zich mee.
- We stellen in het straatbeeld momenteel weinig leegstand vast bij handels- of woonpanden, maar blijven hiervoor alert;
- Net onderhouden straten, pleinen en bermen bepalen mee de uitstraling van de gemeente.
- Patrimonium van kastelen, parken, kerken, ... is een troef in Oostkamp en verdient waardering.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?



- Het **Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS)** van 2006 wordt geactualiseerd en vormt de nieuwe visie voor ruimtelijke ontwikkeling.
- In gespecialiseerde materie wordt advisering gevraagd bij externe experts (aan te stellen via een raamovereenkomst).

- De vooruitstrevende principes van het **masterplan Futureproof Oostkamp** worden verder uitgewerkt voor een centrum met een aantrekkelijke woon- en winkelkern.
- De woonkwaliteit en de visie van de masterplannen wordt bewaakt door het inrichten van een **Kwaliteitskamer** voor aftoetsing van plannen.



- Een **levendige plint** in het kernwinkelgebied is een belangrijke factor voor de beeldkwaliteit en de beleving van de winkelstraten.
- Het **kerkenbeleidsplan** zal het kerkpatrimonium inventariseren en evalueren voor de toekomst.
- Het onderhoud van historisch patrimonium wordt door **herbestemming en polyvalent gebruik** meer haalbaar en betaalbaar.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

Met meer wonen op minder ruimte: verdichten naar levendige woonkernen

- In de tevredenheidsmeting uitgevoerd door de Gemeente- en Stadsmonitor in 2023 zijn **95%** van de ondervraagde Oostkampenaren het volledig eens met de stelling '**Ik woon graag in de gemeente**', dat is 1 % hoger dan in 2020 en hoger dan het gemiddelde in West-Vlaanderen van 90%.
- Oostkamp groeit en trekt nieuwe inwoners aan, vooral **jonge gezinnen**.
- Er is algemeen een toename van **kleine huishoudens** of alleenstaanden. Er zijn wel nog veel meer individuele woningen (85,1%) dan appartementen (13,9%).
- Oostkamp telt **meer en meer ouderen** en het is de leeftijdsgroep die het meest groeit. De woning is soms te groot en onaangepast: onderzoek door de Woonwinkel toont aan dat er veel ruimte over is in de huizen, maar er gemiddeld weinig bereidheid is om anders te gaan wonen (bv wanneer kinderen uit huis zijn).
- De Vlaamse Overheid voerde in 2023 een grootschalige "woonsurvey" uit. De resultaten worden eind 2024 verwacht (nog niet beschikbaar 29/11/24).
- De nieuwe visie op wonen met verdichting, gemeenschappelijke tuin, enz strookt niet altijd met de huidige mentaliteit. Er is soms weinig verdraagzaamheid, er zijn meer burenruzies, parkeerproblemen, ...

Modal shift: transitie naar een duurzame mobiliteit

- De verkeersdruk neemt nog steeds toe, vooral het vrachtverkeer, ook door de populariteit van de online bestellingen. De druk op de huidige wegeninfrastructuur is groot, deze uitdaging is sterk voelbaar.
- 15-minuten kernen zijn voor een deel al in veel Oostkampse kernen gerealiseerd met de voordelen voor mobiliteit, veiligheid en ook op sociaal vlak.
- Er is een algemene trend naar herwaardering van het dichterbij huis werken en hybride werken (deel thuiswerk, deels op kantoor), waardoor normaal minder verplaatsingen nodig zijn. Maar toch zijn er steeds meer personenauto's op de weg.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

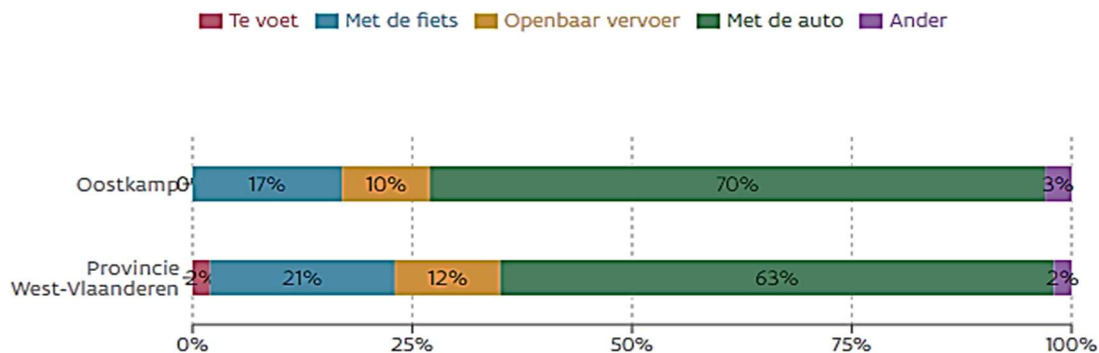
- Het woonbeleid dient aangepast te worden in functie van de creatie van levendige dichte woonkernen. Dit betekent meer kleine woningen en appartementen en het denser bouwen oa. in de hoogte.
- Kleiner wonen vraagt uitwijkmogelijkheden naar buiten en/of naar collectieve binnenruimte.
- Verdichting kan ook gestimuleerd worden voor bedrijven en bedrijventerreinen (zoals een extra verdieping en parkeren boven of onder het gebouw).



- In het mobiliteitsbeleid krijgen openbaar vervoer en de zachte weggebruiker steeds voorrang en worden keuzes gemaakt voor autoluwe schoolomgevingen, fietsparkeren, wandel- en fietsnetwerken.
- **De 15-minuten kernen (15' city) zijn inspirerend als principe om verdichting en mobiliteit op elkaar af te stemmen.** Wonen, ontspannen, winkelen en onderwijs zijn in een mix van functies aanwezig in de wijk of in het dorp.
- Kleine ingrepen maken het aantrekkelijk om de **fiets te nemen voor korte afstanden** van 5 tot 10 km (mooie groene doorsteken, fietsparking, ...).

Wat stellen we vast in Oostkamp?

- Voor de verplaatsingen woon-werk en woon-school neemt **70% de auto** in Oostkamp. De wagen is dus verregaand het meest dominante vervoersmiddel en het openbaar vervoer vormt slechts beperkt een alternatief voor de wagen.



- Het gebruik van deelwagens kent nog drempels: de aanmelding en het gebruik is volledig digitaal en het systeem is nog te weinig bekend bij bepaalde doelgroepen.
- Het systeem van deelwagens kan **gericht gepromoot worden** bij bepaalde doelgroepen, zoals al infosessies gebeurd zijn.

Mobiliteitsvraagstukken ihkv vergunningen

- Bij een vergunningsaanvraag is de **tijd erg kort** om intern de mobiliteitsproblematiek te onderzoeken en te adviseren (binnen 30 dagen).
- Er is een **verhoogde juridisering**: projectontwikkelaars schakelen juridische begeleiding in die grote geloofwaardigheid geniet.
- MOBER-studie** (vaak opgemaakt op vraag van de projectontwikkelaar) is moeilijk te lezen, te interpreteren en te weerleggen. Eventuele nodige aanpassingen aan weginfrastructuur worden hierin meestal niet opgenomen.
- Bij complexe dossiers is het wenselijk om **externe expertise** te kunnen inschakelen. Er is een aanvraag voor deelname aan een raamovereenkomst lopende om externe mobiliteitsstudies te kunnen laten uitvoeren op een flexibele manier.

Bedrijven en kantoren vestigen zich graag in Oostkamp

- De vlotte bereikbaarheid van Oostkamp op een kruispunt van snelwegen is een troef voor de vestiging van bedrijven.
- Er is een groei van kantoren op verschillende plaatsen, zonder dat er een duidelijk tekort is.
- Het auto- en vrachtverkeer neemt toe.
- Het bedrijventerrein Lieverstede is wat verouderd en zal als eerstvolgende bedrijventerrein door de WVI aangepakt worden.
- Bij projecten vooraf voldoende kritisch bekijken voor wat betreft mobiliteit, parkeren, bereikbaarheid ipv bijsturen nadien.
- De bedrijventerreinen verdienen meer aandacht in het beleid lokale economie.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

Aantrekkelijk winkelaanbod

- Buiten het centrum is er weinig winkelaanbod en in het centrum wordt een gebrek aan horeca ervaren.
- Oostkampse winkels trekken klanten uit de Brugge-Zuid gordel aan.
- De inspanningen voor de inrichting van aantrekkelijke kernen lonen, maar er is te weinig **impact op de invulling van de beschikbare ruimte** (ifv vestiging van winkels en horeca). Er is geen onderbouwde visie om al dan niet een vergunning te verlenen, zoals bv. voor baanwinkels.
- **Malafide zaken** kunnen zich ongemerkt ergens vestigen. De aangename winkelsfeer kan snel omslaan. Centrumsteden nemen hiertegen al maatregelen, waardoor dergelijke praktijken uitwijken naar omliggende gemeenten.



Lokale economie wint aan belang

- Regelgeving en duurzaamheidseisen zijn in het voordeel van de lokale economie.
- Lokale firma's worden aantrekkelijker voor werknemers. Mensen geven meer dan vroeger de voorkeur aan dichterbij huis te werken, waardoor ze zich minder moeten verplaatsen en tijd winnen.
- Vakmanschap, innovatie, korte keten, ... wordt geherwaardeerd, dit is in het voordeel van lokale productie.
- Repair cafés en kringwinkels zijn succesvol, maar circulariteit bevorderen is momenteel eerder te vinden in kleine initiatieven, het is nog geen echte transitie.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- In voorbereiding van de opmaak van een visie is een analyse gepland van de commerciële activiteiten in de dorpskernen.
- **Een integraal handelsvestigingsbeleid** is wenselijk met maatregelen zoals:
 - Nieuwe winkels maximaal in het kernwinkelgebied.
 - Bij projectontwikkeling horeca of winkels op het gelijkvloers waar mogelijk.
 - Er is een regionale visie nodig om te vermijden dat gemeenten elkaar beconcurreren.
- **Strijd tegen illegale en malafide handelspraktijken**
 - Invoeren van uitbatingsvergunning om nieuwe handelaar te leren kennen en drempel in te bouwen
 - Regionaal afstemmen om geen verschuiving naar andere gemeenten te veroorzaken
 - Wet op de bestuurlijke handhaving in de praktijk brengen is arbeidsintensief (zie bij veiligheid)

- Lokaal winkelen en korte keten wordt gepromoot door acties in het voordeel van lokale winkels, hoeve winkels, de markt, ...

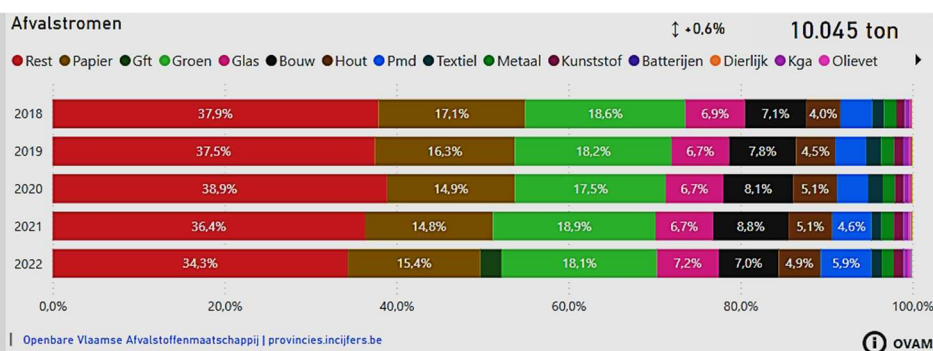
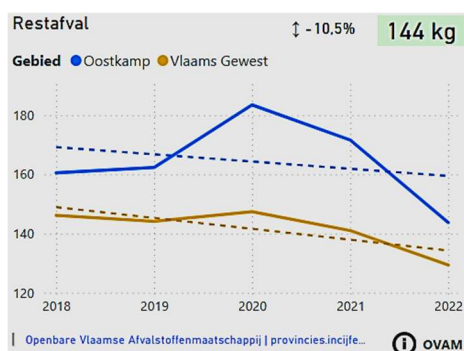
Wat stellen we vast in Oostkamp?

Minder afval en minder verspilling

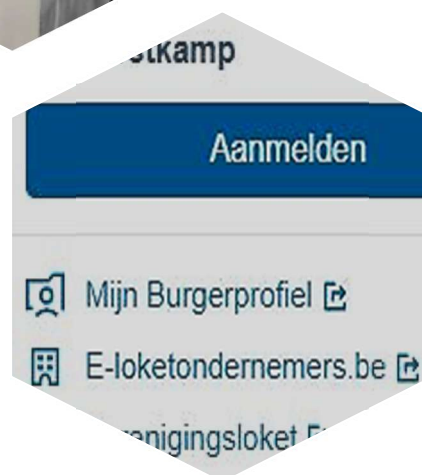
- De kostprijs van afvalverwerking wordt gedetailleerd gemonitord.
- Strengere sortering is duurder voor consument.
- Er is een probleem van afval afkomstig van vrachtwagenchauffeurs rond het oprittencomplex.
- Voedselverlies bedraagt in Vlaanderen jaarlijks bijna 900.000 ton. Een kwart daarvan gooien huishoudens thuis weg, wat grotendeels onterecht in de restafvalzak terecht komt.
- De recyclageparken worden sinds 2024 beheerd door IVBO.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Mentaliteitswijziging nodig:
 - afval beperken (al tijdens je aankopen), dit is nog beter dan sorteren
 - geen zwerfvuil in onze gemeentel
- Faciliteren herbruikbare bekert via IVBO (wasstraten)
- We werken aan minder voedselverlies zoals bij initiatief Kruimelcafé en Voedselploeg via Werkkracht 10.
- Beheer recyclageparken opvolgen in functie van dienstverlening en indien nodig bijsturen van de beheersovereenkomst.



Bijlage inspiratienota 3 – Dienstverlening



Kengegevens per SDG van Oostkamp tov West-Vlaanderen (bron: Provincies in cijfers)

● veel lager ● lager ● gemiddeld ● hoger ● veel hoger | Referentie West-Vlaanderen



Bevraging over onveilig gevoel in de buurt: 71,6 % (nooit/zelden)

14,4 % (af en toe) 4,0 % (vaak/altijd) | 2023 ●

784 geregistreerde misdrijven (32,4 per 1000 inwoners) | 2023 ●



Bevraging over tevredenheid over de buurt: 85,4 % (tevreden) 6,6 % (neutraal)

7,9 % (ontevreden) | 2023 ●

Bevraging over vertrouwen in het lokaal bestuur: 44,4 % (veel/zeer veel)

44,8 % (niet veel, niet weinig) 10,8 % (weinig/zeer weinig) | 2023 ●

Onderstaande indicatoren geven een beeld van de financiën van het lokaal bestuur en van de personeelsomkadering. Andere indicatoren schetsen hoe de inwoners de kwaliteit van de dienstverlening ervaren. De mate waarin inwoners zich geïnformeerd en geconsulteerd voelen is een indicatie van hun betrokkenheid. (bron: Gemeentemonitor)

Indicator	Oostkamp	Provincie West-Vlaanderen
Dienstverlening		
Tevredenheid over digitale dienstverlening	80%	70%
Tevredenheid over loketvoorzieningen	84%	70%
Voldoende informatie: <i>inwoners die zich voldoende geïnformeerd voelen</i>	71%	62%
Tevredenheid over communicatie van gemeentebestuur	77%	59%
Consultatie van bewoners: <i>inwoners die zich voldoende geconsulteerd voelen</i>	48%	39%
Personeel		
Personeelsleden	7,4 VTE 9,2 koppen ... per 1.000 inwoners	13,7 VTE 17,3 koppen ... per 1.000 inwoners
Personeelsleden naar statuut		
- vastbenoemd	23,9%	23,5%
- contractueel	76,1%	76,5%
Personeelsleden naar leeftijd		
- < 35 jaar	21,5%	-
- 35-54 jaar	52,9%	-
- > 54 jaar	25,6%	-
Personeelsleden naar herkomst		
- Belgisch	95,7%	-
- niet-Belgisch	4,3%	-
Vertrouwen in bestuur en politie		
Vertrouwen in overheden		
- gemeentebestuur	44%	32%
- Vlaamse overheid	14%	14%
- federale overheid	12%	11%
- Europese overheid	14%	14%
Vertrouwen in politie	55%	48%
Financiën		
Belastingtarief van aanvullende personenbelasting	8,0	7,1
Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting	387,70 euro per inwoner	287,58 euro per inwoner
Opcentiemen op onroerende voorheffing	945 opcentiemen	1.134 opcentiemen
Ontvangsten uit opcentiemen op onroerende voorheffing	338,85 euro per inwoner	504,28 euro per inwoner
Autofinancieringsmarge	146,83 euro per inwoner	111,71 euro per inwoner
Financiële schuld	1.345,13 euro per inwoner	1.518,67 euro per inwoner

DIENTSTVERLENING



Wat stellen we vast in Oostkamp?

Warme dienstverlening is onze prioritaire doelstelling

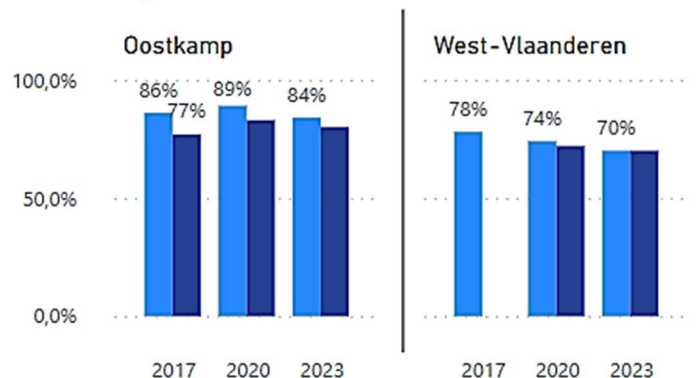
- Er gaat veel aandacht uit om administratieve processen op een mensgerichte manier te laten verlopen, door de tijd nemen, apart te zitten en empathie te tonen.

Dit loont, want zowel digitaal als niet-digitaal is er een grote tevredenheid in Oostkamp.

Tevredenheid dienstverlening

80%

● Loket ● Digitaal



Burgerbevraging Gemeente-Stadsmonitor, Agentschap

i GSM

Tevredenheid over loketvoorzieningen in 2023:
84% eens, 10% neutraal, 6% oneens ([link](#))

Tevredenheid over digitale dienstverlening in 2023:
80% eens, 15% neutraal, 5% oneens ([link](#))

- Verbeteringen aan de dienstverlening worden geïntegreerd aangepakt, rekening houdend met loketwerking, IT, communicatie, ... en zijn processen

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- We zetten de **beleving van de bezoeker** centraal bij het nadenken over een betere dienstverlening.

We gebruiken hiervoor methodieken zoals de **klantreis**, waarbij we inzicht krijgen hoe de bezoeker het proces beleeft door alle interacties tussen het lokaal bestuur en burger in kaart worden gebracht in relatie met de ervaring en tevredenheid.

- Een lichte aanpassing van enkele loketten in OostCampus zal zorgen voor een **beter doorstroming en heldere signalisatie**. Het halen en brengen of een korte vraag zal vlot en automatisch verlopen terwijl er meer ruimte is voor een privaat gesprek voor een complexe vraag.
- We streven een warme aanpak na bij **administratieve processen op moeilijke momenten**, zoals bij overlijden, adoptie, voor nieuwkomers,
- Waar mogelijk worden processen geautomatiseerd. Dit geeft meer tijd voor persoonlijke aandacht.

We helpen jou over de (digitale) drempel

- Liever geen extra app voor Oostkamp, de burger wil één platform van de overheid met beveiligde toegang.
- De digitale kloof is groot, volgens de digimeter heeft een grote groep weinig digitale vaardigheden. We verwachten dat deze groep wel jaar na jaar verkleint.
- **Keep it simple: we kiezen voor één platform**, 'Mijn burgerprofiel Oostkamp' is de juiste weg.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

- In de loketten is er veel uitleg en hulp nodig is voor digitale procedures.
- De toegang tot zelfs essentiële dienstverlening wordt gefaciliteerd door apps, bv afspraak huisarts, openbaar vervoer, ... waardoor een steeds grotere groep hiervan uitgesloten is of hulp nodig heeft
- We **innoveren** in het kader van Gemeente zonder Gemeentehuis, waarbij de online bereikbaarheid van de gemeente in het belang van de inwoners wordt vergroot.
- OostCampus is centraal gelegen en volledig gelijkvloers. Als administratief centrum kent dit gebouw een vlotte fysieke toegankelijkheid.

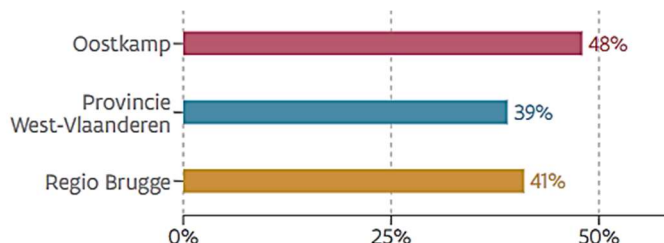
Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- **Hybride dienstverlening**, de digitale weg wordt gepromoot, maar er is altijd een niet-digitale mogelijkheid. Bij elk nieuw product worden bewust verschillende mogelijkheden voorzien (website of app, telefonisch en persoonlijk contact).
- **E-inclusie** is een belangrijk aandachtspunt. We bieden hulp bij het omgaan met digitale tools zoals digitale tools zoals ltsme, eBox, ... Er zijn digipunten op verschillende plaatsen met praktische hulp en andere initiatieven.
- Met het '**mobiel loket burgerzaken**' kunnen alle basisverrichtingen op locatie uitgevoerd worden. Deze digitale innovaties zijn ontworpen voor wie niet mobiel is, waardoor drempels weggenomen worden.
- In de toekomst zal meer sprake zijn van **vereenvoudiging** van rechtentoeënning, waar we graag aan meewerken (bv kinderbijslag).

We houden rekening met de mening van onze inwoners

- **Participatie-initiatieven** op het niveau van buurt en wijk waar burger zich verbonden voelt en zich mee identificeert, zijn het meest zinvol.

Tevredenheid over voldoende consultatie van inwoners (burgerbevraging 2023)



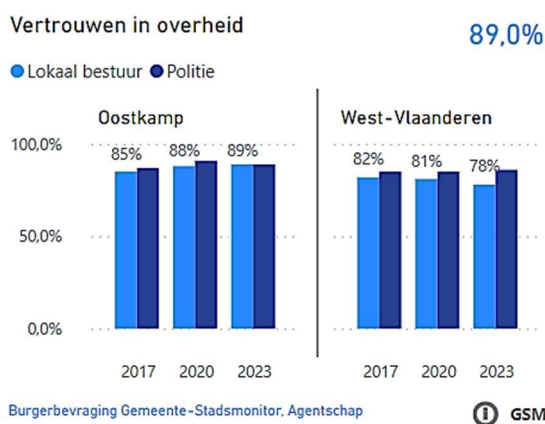
- De uiteindelijke beleidskeuze kan niet iedereen tevreden stellen en daardoor voelen burgers zich soms niet gehoord.
- Er gaat veel tijd over projecten. De deelnemers aan participatieprojecten in het begin van een project zijn niet noodzakelijk dezelfde mensen die jaren later betrokken zijn bij hetzelfde project.
- In **participatieraden** is een beperkte groep mensen erg betrokken, maar er is verjonging en activering nodig. Het aantal aanwezigen in de vergaderingen is soms laag.
- Algemene onderwerpen of infodeling is minder interessant, maar bij een concreet project dicht bij de burger voelt de participatieraad zich betrokken. Voor specifieke projecten kan de participatieraad een tijdelijke werkgroep samenstellen.
- Participatie is een breed begrip. Hierover kan best een debat gevoerd worden over wanneer en hoe kan geparticipeerd worden en met welke draagwijdte.
- In projecten kunnen we de **buurtbewoners** nog meer als **partners** zien.
- De **droomavonden** in Moerbrugge en in Waardamme geven heel wat stof tot nadenken. Het feit dat de buurtbewoners de kans krijgen om op een vroeg moment over bepaalde ingrepen na te denken en verschillende opties kunnen overwegen, draagt bij tot begrip voor welke beslissing dan ook genomen wordt.
- Door persona's te gebruiken kon men loskomen van de eigen invalshoek. Deze formule inspireert tot meer.
- De deelnemers aan een participatietraject of in een participatieraad moeten vooraf de draagwijdte en het speelveld kennen, zodat de **verwachtingen** duidelijk zijn waarover men inspraak heeft.
- De motivatie voor bepaalde beleidskeuzes kan best meermaals en in verschillende stadia van het project herhaald worden.
- Betrokkenheid in een vroeg stadium en bij specifieke projecten kan rekenen op een grotere betrokkenheid van een participatieraad.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

- Er is een groeiende mondigheid van burgers met meer **meldingen** als gevolg. Tegelijk is er de verwachting dat de gemeente direct aan de slag gaat met elke melding.
- Opinie delen via **sociale media** wint aan belang, maar leidt soms tot sfeerschepping of polarisatie.

Je kan ons vertrouwen

- In Oostkamp is het vertrouwen in het lokaal bestuur en politie groot, ondanks de algemene perceptie van weinig vertrouwen in het 'instituut overheid'.



- Er is fake news, AI, bewerkte foto's, Welke informatie kan vertrouwd worden?
- Er is een paradox merkbaar bij de burger tussen de gewenste afscherming van persoonsgegevens en de verwachting van een dienstverlening op maat.
- We gaan in de gemeente om met een enorme hoeveelheid persoonsgegevens. Deze zijn gevoelig en kostbaar, maar tegelijk noodzakelijk voor een proactieve dienstverlening. We bewaken dit evenwicht en proberen fouten te vermijden.
- De GDPR-wetgeving is een grote uitdaging. De intergemeentelijke DPO (Data Protection Officer) adviseert over de toepassing van de privacywetgeving en rapporteert over eventuele inbreuken.
- Algemeen is er een gestegen aandacht voor **deontologie en transparantie**, zowel voor bestuurders als voor medewerkers.
- Medewerkers worden in de uitvoering van hun taken soms geconfronteerd met vragen en dilemma's hoe correct te handelen. Van elk personeelslid wordt verwacht dat hij de deontologische code respecteert en de 8 interne waarden als houvast hanteert.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Meldingen en klachten zijn welkome reacties van inwoners. We gebruiken deze input om de dienstverlening te verbeteren.
- We maken afspraken over een consequente en serene omgang met reacties op sociale media.

- Als bestuur en als administratie moeten we consequent zijn in de beslissingen en in de communicatie. Zo winnen we vertrouwen en werken we aan een **authentieke uitstraling**.
- Boodschap van **vertrouwen** geven: "wat je van gemeente ziet, is echt". We geven gevalideerde neutrale berichtgeving, iets later maar betrouwbaar (zoals in noodsituaties)
- We vragen **actieve toestemming** van gebruik van persoonsgegevens bij elke gelegenheid. We zoeken naar een betrouwbare tool om de toestemmingen of weigeringen te beheren.
- We maken zo veel mogelijk gebruik van **authentieke bronnen** (rijksregister, loket voor ondernemers, verenigingsloket, ..). Dit zijn gevalideerde persoonsgegevens die de burger zelf ter beschikking stelt aan de verschillende overheden.

Oostkamp

Aanmelden

[Mijn Burgerprofiel](#)

[E-loketondernemers.be](#)

[Verenigingsloket](#)

- **Integriteit wordt een belangrijke focus:** we werken aan een gedragen integriteitsbeleid om het vertrouwen in bestuurders en medewerkers te bevorderen.
- We verwachten dat alle medewerkers **ambassadeurs** zijn voor onze organisatie en correct handelen. We brengen de waarden regelmatig onder de aandacht.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

Communicatie in tijden van zappen, scrollen en swipen

- Er is een evolutie merkbaar in het leesgedrag: er is minder leesvaardigheid, liefst korte zinnen, veel Engelse woorden. De lezer heeft een korte aandachtspanne en is visueel verwend.
- Doelgroepen definiëren wordt steeds belangrijker. Jongeren zijn als doelgroep moeilijk te bereiken.
- Communicatie gebeurt nu reeds multi-kanaal en het aantal kanalen stijgt nog.
- Het is moeilijk om mensen tussen die veelheid van informatie écht te bereiken. Het bericht is gezien maar de informatie is daarom niet gekend.

Digitale versnelling, kan de gemeente nog mee?

- De technologie evolueert razendsnel. Het is moeilijk om als gemeente mee te kunnen.
- De gemeente genereert intern **steeds meer data**, die moeten gestructureerd, bewaard en gearhiveerd worden.
- **Artificiële Intelligentie** zal een steeds grotere rol krijgen en de impact is niet te negeren.
- **Smart city** toepassingen vinden vooral ingang bij moeilijke maar meetbare uitdagingen, zoals bij energie, mobiliteit en klimaat en kunnen nuttige informatie genereren.
- **Cybercriminaliteit**, hacking en verlies aan data zijn helaas bestaande risico's. Een dergelijke aanval kan een enorme financiële en operationele impact hebben.
Als gemeente kunnen we niet anders dan hier serieuze maatregelen tegen nemen.
- Preventieve maatregelen worden momenteel reeds aangescherpt door monitoring, logging en alarmering. Specifieke noodplannen (Disaster Recovery Plan en Business Continuity Plan) zijn in opmaak.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- **Hybride communiceren**: zowel online als offline communicatie is noodzakelijk, maar papier is traag medium
- We bepalen welke **doelgroep** welke informatie nodig heeft en informeren zo veel mogelijk 'op maat', zoals we reeds gericht communiceren over hinder of wegenwerken
- We kiezen voor een **creatieve en visueel sterke communicatie** met een verhalende stijl, sterke foto's en ondersteund door pictogrammen.
- De huisstijl wordt consequent doorgetrokken op alle dragers en bevordert de herkenbaarheid en positieve beeldvorming van Oostkamp.
- We kiezen niet voor aparte toepassingen, maar bij voorkeur voor geïntegreerde oplossingen in MS365.
- Van data naar informatie: we zetten in op meer **data gedreven besluitvorming** om beslissingen gefundeerd te kunnen nemen.
- **Bescherming tegen cybercriminaliteit** en maatregelen tegen verlies van data zullen heel grote investeringen vragen om de nodige graad van beveiliging te voorzien.
- **Sensibilisering: awareness medewerkers** blijven aanscherpen: voorzichtigheid, datahygiëne en discipline worden verwacht van iedereen.
- **Risicomanagement en dekking op IT-vlak**: er contracten voor externe ondersteuning bij eventuele crisis worden preventief aangegaan.

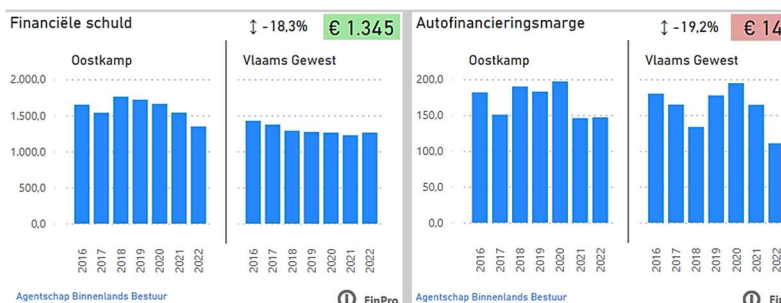
Wat stellen we vast in Oostkamp?

We zijn voorbereid op risicovolle situaties

- De gemeente draagt een grote verantwoordelijkheid bij crisissituaties, zoals storm, wateroverlast, droogte, die ook meer voorkomen.
- De hogere overheid verwacht een grotere rol van lokale besturen in de aanpak van nieuwe criminaliteit, zoals ondermijning en radicalisering. De **wet op de bestuurlijke handhaving** (in werking vanaf 17/02/24) en het decreet houdende de bevordering van de integriteitsbeoordeling door het openbaar bestuur zijn instrumenten waardoor de gemeente meer bevoegdheid krijgt op te treden tegen georganiseerde criminaliteit.
- In de strijd tegen overlast (lawaai-overlast, zwerfvuil, onaangekondigde feesten, ...) is er een nauwe samenwerking met de politie.
- Het loket van de politie in OostCampus draagt bij tot de zichtbaarheid en lagere drempel tot de dienstverlening van de politie.

Er is veel financiële slagkracht nodig voor al die uitdagingen

- Oostkamp heeft een gezonde financiële positie tot op heden en kan zelfs de schuldgraad afbouwen. Principeel streeft de gemeente naar een totale leningslast van minder dan 35 miljoen euro.



- Er is grote noodzaak aan uitvoering van veel grote investeringen, zoals in weginfrastructuur. In combinatie met het streven van de beperking van de leningslast, is dit een zeer grote uitdaging.
- De personeelskosten wegen steeds zwaarder door, zelfs zonder verhoging in mankracht, door de opeenvolgende indexeringen. Hierdoor zijn ook de hogere bijdragen voor politie, hulpverlening, zorg, afval, ... te verklaren.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- We kiezen voor een **regionale aanpak** van noodplanning, veiligheid en handhaving in functie van haalbaarheid en betaalbaarheid. De huidige samenwerking met RIHO is een absolute meerwaarde.
- Voor een **integere en veilige samenleving**: de rol van de gemeente is groter geworden door de wet op de bestuurlijke handhaving waardoor de gemeente kan optreden bij vermoeden van frauduleuze praktijken en ondermijning.
- De afspraken in de samenwerkingsovereenkomst met de politiezone zullen geactualiseerd worden. Hierin worden de **afbakening van taken** en het afstemmen van verwachtingen op het vlak van dienstverlening opgenomen.

- Een duurzaam financieel beleid is een blijvende uitdaging. Zowel aan de uitgaven- als aan de inkomstzijde worden alle mogelijkheden benut en worden controles uitgevoerd. De aanbevelingen van Audit Vlaanderen bieden hiervoor een houvast.

- De **opmaak van het nieuw beleidsplan 2026-2031** wordt grondig voorbereid ism het beleid en de teams.

Voor de belangrijkste uitdagingen waar verschillende scenario's mogelijk zijn, zullen **debattiches** met verantwoording van doel en geraamde middelen worden opgemaakt. Deze helpen om hierover in overleg te gaan. Dit kan gaan over investeringen, keuzes om al dan niet bepaalde taken zelf uit te voeren of om nieuwe taken op te nemen, keuzes op organisatorisch vlak en personeelsbeleid, ...

- In het investeringsprogramma zullen **prioritaire investeringen** moeten aangeduid worden. Keuzes moeten weloverwogen gemaakt worden, zodat de volgende legislaturen niet bezwaard worden door het uitstellen van nodige werken.

Wat stellen we vast in Oostkamp?

De organisatiestructuur wordt uitgedaagd

- Oostkamp heeft een relatief flexibele organisatiestructuur met teams en samenwerking tussen teams in projecten.
- Een **sterke profilering van Oostkamp als aantrekkelijke werkgever** en inzet op soft HR loont voor aantrekking en retentie van medewerkers.
- Er zijn stijgende verwachtingen en meer taken die vanuit hogere overheden worden gedelegeerd naar de lokale besturen.
- Bij samenwerking is er soms confrontatie met een andere organisatiestructuur en -cultuur.
- De nodige **tools** om samen te werken en tijd- en plaatsonafhankelijk te werken zijn beschikbaar in de organisatie.
- Bij ad hoc noden, zoals juridisch advies, kan op een vlotte manier externe expertise ingeschakeld worden dankzij raamcontracten.

We geloven in partnerschappen

- **Oostkamp is samenwerkingsgezind**, zowel met publieke als private partners. We willen deze partnerschappen behouden en versterken.
- We werken constructief samen met PZ Het Houtsche, Hulpverleningszone 1 en met RIHO voor veiligheid en noodplanning.
- Het binnenhalen van **specifieke expertise** is steeds moeilijker (e-inclusie, schuldhulpverlening, handhaving, noodplanning). Intergemeentelijke inzet van gespecialiseerde profielen door **wvi** is succesvol en zou nog uitgebreid kunnen worden, zoals voor een data officer of andere nieuwe functies.
- De beginfase van een samenwerkingsverband is vaak erg complex door de juridische stappen, de overgang van personeel, het ervaren van een andere organisatiecultuur, ... Eénmaal een samenwerking langer loopt, wordt de **meerwaarde** duidelijk op het vlak van kwaliteit en continuïteit door de specifieke ervaring van de partners.
- Deelname aan **kostendelende netwerken** zoals V-ICT-OR geeft de mogelijkheid om professioneler aan grote projecten te werken en kennis te delen.

Wat kunnen we doen om dit te verbeteren?

- Oostkamp zet in op een hedendaags HR-beleid met zo kort mogelijke examenprocedures en grote aandacht voor soft HR.
- Het is belangrijk om kort op de bal te kunnen spelen bij **pieken of nieuwe taken**. We wensen medewerkers flexibel te kunnen inzetten door een tijdelijke switch van taken, projectwerking, inzet vrijwilligers, intergemeentelijke samenwerking, ...
- De verdere ontwikkeling van de organisatie, van de teams en de rollen binnen de teams, is een belangrijke taak van het managementteam.
- Organisatiebeheersing kan professioneler door gebruik te maken van tools voor **opvolging** van de realisatie van de doelstellingen en de **rapportering**.
- Een sterke **politiek-ambtelijke samenwerking** zorgt voor een regelmatig overleg, het afstemmen van wederzijdse verwachtingen, goed voorbereide beslissingen in een constructieve sfeer. We verankeren deze samenwerking bij de opmaak van de afsprakennota.
- **Samenwerkingsverbanden** zijn noodzakelijk om specifieke expertise in huis te kunnen halen.
- Een **fusiebeweging** is een middel om een groter niveau van bestuurskracht en financiële slagkracht te bereiken. De toekomstige uitdagingen waar lokale besturen voor staan zijn zo complex en divers dat schaalvergroting noodzakelijk wordt.
- Door **regionaal de krachten te bundelen** voor de uitdagingen waar elke gemeente voor staat, kunnen we **schaalvoordelen** creëren en efficiënter werken. Oostkamp neemt actief deel aan enkele initiatieven en wenst verder regionaal of intergemeentelijk te werken aan opdrachten waar zorgen zijn rond financiële haalbaarheid, krapte op de arbeidsmarkt of hoge complexiteit.
- In een snel evoluerende maatschappij dient het debat regelmatig hernieuwd te worden **welke rol de gemeente wenst op te nemen voor welke opdrachten**. Het is geen statisch gegeven wat een kerntaak is of niet en welke dienstverlening in eigen uitvoering of door uitbesteding best kan uitgevoerd worden.

Provincies in Cijfers - Omgevingsanalyse gemeente Oostkamp

Managementsamenvatting (dd. 28/11/2024)

1. Bevolking

Op 1 januari 2024 telde Oostkamp volgens de officiële statistieken van Statbel 24.275 inwoners. Tussen 2010 en 2024 groeide het aantal inwoners met 1.823. De procentuele groei in deze periode (+8,1%) is groter dan in West-Vlaanderen (+5,8%) en kleiner dan in het Vlaams Gewest (+9,1%). Volgens de bevolkingsprojecties van Statistiek Vlaanderen zal de bevolking in Oostkamp naar schatting 25.367 inwoners bedragen in 2035.

De groei van de bevolking wordt bepaald door de **natuurlijke aangroei** (verschil tussen aantal geboorten en aantal sterfgevallen), enerzijds, en **migraties** (verschil tussen immigraties en emigraties), anderzijds. In Oostkamp werden in 2023 207 personen geboren en stierven er 220. Het natuurlijk saldo bedroeg dus -13. Het migratiesaldo met het buitenland (immigratie vanuit het buitenland naar Oostkamp min emigratie vanuit Oostkamp naar het buitenland) bedroeg 33 in 2023. Het migratiesaldo met andere Belgische gemeenten (immigratie vanuit een andere Belgische gemeente naar Oostkamp min emigratie vanuit Oostkamp naar een andere Belgische gemeente) bedroeg 49 in 2023.

Een groei van de bevolking betekent ook een toename van het aantal inwoners per km². Momenteel bedraagt de **bevolkingsdichtheid** in Oostkamp 303 inwoners per km². In 2010 was dat nog 281 inwoners per km². De bevolkingsdichtheid ligt in Oostkamp lager dan in West-Vlaanderen (385 inwoners per km²) en lager dan in het Vlaams Gewest (502 inwoners per km²).

Over een langere periode – namelijk 1990-2024 – beschouwd, zien we dat het aantal **jongeren** (0-17 jaar) in Oostkamp afneemt. De afname bedraagt 4,2% over de periode 1990-2024. De **actieve bevolking** tussen 18 en 64 jaar kende in die periode een toename met 9,4%. De grootste evolutie zien we echter bij de **65-plussers**. Hun aantal nam tussen 1990 en 2024 toe met 122,3%.

Het gevolg van deze evoluties is dat het aandeel jongeren en het aandeel inwoners op arbeidsleeftijd in de totale bevolking afnemen, en dat het aandeel 65-plussers toeneemt. 22,9% van de inwoners van Oostkamp is momenteel 65 jaar of ouder, 18,8% is jonger dan 18 jaar en 58,3% is tussen 18 en 64 jaar.

Het aantal inwoners met een **niet-Belgische (geboorte)nationaliteit en/of herkomst** is gestegen in Oostkamp. Tussen 1990 en 2024 neemt het aandeel inwoners met een niet-Belgische huidige nationaliteit toe van 0,5% naar 4,2%. Het aandeel inwoners met een niet-Belgische geboortenationaliteit stijgt van 1,1% in 1990 tot 6,6% in 2024. Het aandeel inwoners met een niet-Belgische herkomstnationaliteit stijgt van 1,7% in 1990 naar 9,4% in 2024. Het huidige percentage inwoners met een niet-Belgische herkomstnationaliteit ligt hiermee lager dan in West-Vlaanderen en lager dan in het Vlaams Gewest.

2. Huishoudens

Op 1 januari 2024 telde Oostkamp volgens de officiële statistieken van Statbel 10.285 huishoudens. De groei van het aantal huishoudens tussen 2010 en 2024 (+13,8%) is groter dan de groei van het aantal inwoners (+8,1%). De gemiddelde gezinsgrootte neemt hierdoor af en bedraagt momenteel 2,34 inwoners per gezin.

De daling van de **gemiddelde gezinsgrootte** is vooral het gevolg van de toename van de eenpersoonshuishoudens. Tussen 2010 en 2024 zijn er 770 **eenpersoonshuishoudens** bijgekomen. Dit is een toename met 36,6%. Het aantal tweepersoonshuishoudens nam toe met 13,3%. Momenteel bestaat 65,1% van de huishoudens in Oostkamp uit één (28,0%) of twee (37,1%) personen. Het aandeel huishoudens van 3 personen of meer is gedaald van 39,3% in 2010 tot 34,9% in 2024.

Naast alleenwonenden nemen ook **eenoudergezinnen** een steeds groter aandeel van het totaal aantal gezinnen voor hun rekening. Van alle gezinnen met kinderen in Oostkamp is momenteel 13,9% een eenoudergezin met minstens één minderjarig kind. In 2010 was dit aandeel 11,1% en in 1990 slechts 6,9%.

Er zijn ook steeds meer huishoudens in Oostkamp waar er één of meerdere personen een **niet-Belgische herkomst** hebben. Van alle alleenwonenden in Oostkamp heeft 4,5% een niet-Belgische herkomst. In West-Vlaanderen is dat 9,5% en in het Vlaams Gewest 16,4%. Van de meerpersoonshuishoudens in Oostkamp bestaat 89,4% momenteel uit gezinsleden met allemaal de Belgische herkomst. In 3,8% van de meerpersoonshuishoudens hebben alle gezinsleden een niet-Belgische herkomst en in 6,8% van de gezinnen zijn er gezinsleden met, en gezinsleden zonder Belgische herkomst.

3. Ruimte

De oppervlakte **ruimtebeslag** – dit is alle ruimte die ingenomen wordt voor menselijke activiteiten – in Oostkamp bedraagt 2.195 ha of 27,4% van de totale oppervlakte (cijfers 2022). **Open ruimte** – dit is ruimte die niet is ingenomen door ruimtebeslag (akker, bos, grasland, struikgewas, braakliggend en duinen, water en moeras) – neemt 72,6% van de totale oppervlakte in.

In absolute cijfers is er 58 ha ruimtebeslag bijgekomen t.o.v. 2013. Dat komt neer op een gemiddelde groei van 0,03 ha ruimtebeslag per dag in de periode 2013 t.e.m. 2019. Huizen en tuinen nemen met 44,2% het grootste deel in van het ruimtebeslag. Transportinfrastructuur is de tweede grootste categorie met 20,6% van het totale ruimtebeslag.

De invulling van de open ruimte in Oostkamp wordt gedomineerd door de oppervlakte akker [2022] (43,5%) en de oppervlakte grasland [2019] (38,5%).

Een belangrijk onderdeel van ruimtebeslag is **verharding**. Verharding staat gelijk aan afdekking van de bodem met kunstmatige materialen. Concreet gaat het voornamelijk over gebouwen, wegen, parkeerterreinen en terrassen. Vlaanderen is één van de meest verharde gebieden van Europa. Dit leidt onder meer tot een groter risico op overstromingen, minder waterinfiltratie en -berging, hitteproblemen in stads- en dorpskernen, minder CO₂-opslag door planten en de bodem, en een verlies aan biodiversiteit. Bovendien blijft de verharding toenemen.

De recentst beschikbare cijfers (2022) tonen aan dat 12,0% van de totale oppervlakte in Oostkamp verhard is tegenover 14,4% van de oppervlakte in West-Vlaanderen en 15,1% van de oppervlakte in het Vlaams Gewest. Bekijken we de verharding ten opzichte van het ruimtebeslag, dan zien we dat het ruimtebeslag in Oostkamp uit 43,7% verharde oppervlakte bestaat (cijfers 2022). In West-Vlaanderen zien we een percentage van 54,2% en in het Vlaams Gewest van 46,6%.

Binnen verharding kunnen we kijken naar de evolutie van **bebouwing**. Van de totale oppervlakte in Oostkamp is in 2024 316 ha (of 3,9%) ingenomen door gebouwen. Het kan hier zowel gaan om woongebouwen, commerciële gebouwen of andere.

In 2023 telde Oostkamp 1.448 ha bebouwde percelen. Dat is 6,1% meer dan 10 jaar eerder.

In Oostkamp zijn er 839 **onbebouwde percelen** te vinden die woningen en aanverwante functies toelaten. Het gaat om een totale oppervlakte van 166 ha in 2019. In die cijfers zijn ook de woonuitbreidingsgebieden inbegrepen.

Voor de leefbaarheid en het welzijn van de inwoners is **toegankelijke groene ruimte** belangrijk. Hoeveel ruimte is er voor gezinnen om te ontspannen in het groen en dit in de nabijheid van hun woonplaats? We kunnen toegankelijke groengebieden indelen in vijf typologieën:

- buurtgroen: groter dan 0,2 ha;
- wijkgroen: groter dan 10 ha;
- stadsdeelgroen: groter dan 30 ha;
- stadsgroen: groter dan 60 ha;
- stadsbos: groter dan 200 ha.

In 2019 neemt buurtgroen 23,9% van de oppervlakte in Oostkamp en 9,9% van de oppervlakte in West-Vlaanderen in. In het Vlaams Gewest is dat 23,9%. Wat het wijkgroen betreft, gaat het om 21,5% van de oppervlakte in Oostkamp versus 8,0% in West-Vlaanderen en 20,9% in het Vlaams Gewest. Het stadsdeelgroen bestrijkt 19,4% van de totale oppervlakte in Oostkamp, t.o.v. 7,3% in West-Vlaanderen

en 19,5% in het Vlaams Gewest. Stadsgroen neemt 18,9% van de totale oppervlakte in Oostkamp in en 6,6% in West-Vlaanderen. In het Vlaams Gewest is dat 18,4%. Stadsbos tenslotte maakt 12,9% van de totale oppervlakte uit in Oostkamp, t.o.v. 5,1% in West-Vlaanderen en 14,8% in het Vlaams Gewest.

Verder blijkt dat 87,5% van de inwoners van Oostkamp in de nabijheid – binnen de 400 meter – van buurtgroen woont. In West-Vlaanderen ligt dit percentage op 84,4%, in het Vlaams Gewest op 90,7%.

4. Wonen

Op 1 januari 2023 telde Oostkamp 11.098 **woongelegenheden**. Het aantal woongelegenheden is in de periode 2018-2023 toegenomen met 5,3%. De evolutie in Oostkamp is ongeveer gelijk aan de evolutie in West-Vlaanderen en ongeveer gelijk aan die in het Vlaams Gewest.

13,9% van de woongelegenheden zijn **appartementen**. Dit aandeel is stijgend. Het aandeel appartementen is lager in Oostkamp dan in West-Vlaanderen (33,0%) en lager dan in het Vlaams Gewest (28,9%).

16,5% van de eengezinswoningen in Oostkamp is een **gesloten bebouwing**, 30,2% een **halfopen bebouwing** en 52,0% een **open bebouwing**. West-Vlaanderen kent een groter aandeel woningen in gesloten bebouwing (35,3%), een kleiner aandeel woningen in halfopen bebouwing (27,9%) en een kleiner aandeel woningen in open bebouwing (35,7%). Het Vlaams Gewest kent een groter aandeel woningen in gesloten bebouwing (29,9%), een kleiner aandeel woningen in halfopen bebouwing (28,0%) en een kleiner aandeel woningen in open bebouwing (41,0%).

De **mediaanprijs** voor een huis in gesloten of halfopen bebouwing bedraagt in Oostkamp 300.000 euro (cijfers 2023). Voor een huis in open bebouwing betaalt men 480.000 euro. De mediaanprijs van een appartement bedraagt 285.000 euro. In West-Vlaanderen ligt de mediaanprijs voor een huis in gesloten of halfopen bebouwing lager, namelijk op 260.000 euro. De mediaanprijzen van huizen in open bebouwing en appartementen liggen in West-Vlaanderen op respectievelijk 405.000 euro en 238.000 euro. De mediaanprijzen in het Vlaams Gewest bedragen voor een huis in gesloten of halfopen bebouwing 298.120 euro, voor huizen in open bebouwing 410.000 euro en voor appartementen 245.000 euro.

Tussen 2010 en 2023 zien we in Oostkamp een toename in de mediaanverkoopprijs van huizen in open bebouwing met 62,2%. Voor huizen in gesloten of halfopen bebouwing bedraagt de stijging 50,0% en voor appartementen is de mediaan verkoopprijs toegenomen met 50,8%. Voor West-Vlaanderen bedragen deze percentages respectievelijk 52,8%, 58,5% en 46,0%. Voor het Vlaams Gewest gaat het om een toename van respectievelijk 53,3%, 65,6% en 63,3%.

74,4% van de huishoudens in Oostkamp is **eigenaar** en 25,6% is **huurder** van zijn woning. In West-Vlaanderen is 30,7% huurder, in het Vlaams Gewest 31,0%.

Op 1 januari 2023 telde Oostkamp 493 **sociale huurwoningen**. Tussen 2013 en 2023 is het aantal sociale huurwoningen in Oostkamp met 23,3% gestegen. In West-Vlaanderen is het aantal sociale huurwoningen in dezelfde periode toegenomen met 19,5%, in het Vlaams Gewest met 14,0%.

4,8% van de huishoudens in Oostkamp woont in een sociale huurwoning. Dit aandeel is lager dan het gemiddelde in West-Vlaanderen (6,7%). In het Vlaams Gewest woont 6,0% van de huishoudens in een sociale huurwoning. In 2023 stonden in Oostkamp 350 **unieke gezinnen op een wachtlijst van een sociale huisvestingsmaatschappij**. Dit is 3,4% van het totaal aantal particuliere huishoudens. In de afgelopen jaren zien we een stijgende trend van het aantal gezinnen dat op een wachtlijst van een sociale huisvestingsmaatschappij staat.

5. Klimaat

In Oostkamp is er in 2022 een daling van de **CO₂-uitstoot** met 11,2% (-19.947 ton) t.o.v. 2011. De grootste daling in absolute cijfers (-13.832 ton) in die periode stellen we vast in de sector huishoudens, de industrie (niet-ETS) (-3.358 ton) en de sector particulier en commercieel vervoer (-1.324 ton). In West-Vlaanderen daalt de CO₂-uitstoot tussen 2011 en 2022 met 15,2%, in het Vlaams Gewest met 15,4%.

De totale productie van **hernieuwbare elektriciteit** in 2022 op het grondgebied van Oostkamp wordt geschat op 20.666 MWh. Dit komt overeen met 20,4% van het totale elektriciteitsverbruik in Oostkamp. Dankzij deze lokale groenestroomproductie werd een CO₂-emissie van 4.567 ton vermeden.

Het totaal **geïnstalleerd vermogen aan PV-installaties** in Oostkamp bedraagt 28,00 MW (1 januari 2024). Er is nog veel plaats voor zonnepanelen. In Oostkamp wordt geschat dat nog maar 7,4% van het zonnepotentieel van de daken benut is. Voor West-Vlaanderen is dit 6,5%, in het Vlaams Gewest 7,4%.

Oostkamp telt momenteel 4 grote **windturbines**, samen goed voor een totaal vermogen van 11,80 MW. West-Vlaanderen heeft 119 windmolens, het Vlaams Gewest heeft er 698.

De productie van **hernieuwbare warmte via warmtepompen, zonneboilers en warmtekrachtkoppelinginstallaties** (WKK) in Oostkamp neemt toe van 542,97 MWh in 2011 tot 2.893 MWh in 2020 (+432,8%). Dankzij deze productie van hernieuwbare warmte werd in 2020 een CO₂-emissie van 663 ton vermeden.

6. Natuur

In 2024 is in Oostkamp 397,56 ha van het grondgebied als **Vlaams Ecologisch Netwerk** (VEN) en 0,00 ha als **natuurverwevingsgebied** afgebakend. Dat is 5,0% respectievelijk 0,0% van het totale grondgebied. Gemiddeld is 3,4% van de totale oppervlakte in West-Vlaanderen als VEN en is 1,0% van de oppervlakte in West-Vlaanderen als natuurverwevingsgebied afgebakend, in het Vlaams Gewest bedragen deze percentages respectievelijk 7,7% en 0,7%.

Vlaanderen zet ook in op de Europese natuurdoelen door de afbakening van **speciale beschermingszones** (SBZ). In Oostkamp is 794,93 ha of 9,9% van de totale oppervlakte afgebakend als speciale beschermingszone (SBZ). Het gaat meer bepaald om 0,00 ha vogelrichtlijngebied (SBZ-V) en om 794,93 ha habitatrichtlijngebied (SBZ-H). In West-Vlaanderen is 8,2% van de totale oppervlakte afgebakend als speciale beschermingszone, in het Vlaams Gewest is dat 12,2% van de totale oppervlakte.

Volgens de Biologische Waarderingskaart (BWK), een wetenschappelijke kartering van vegetaties, bodembedekking en kleine landschapselementen op het Vlaams grondgebied, telt Oostkamp 559,87 ha **zeer waardevol ecotoop**, 182,03 ha **complex waardevol en zeer waardevol ecotoop** en 700,18 ha **waardevol ecotoop**. Dit betekent dat 18,0% van het totale grondgebied van Oostkamp onder de labels 'biologisch waardevol', 'biologisch zeer waardevol' of een complex van beide valt. Gemiddeld is in West-Vlaanderen 11,8% van de totale oppervlakte 'biologisch waardevol', 'biologisch zeer waardevol' of een complex van beide, in het Vlaams Gewest 21,6%.

De BWK kan gebruikt worden om specifieke gebieden omwille van de aanwezige fauna als '**faunistisch belangrijk gebied**' aan te duiden. In Oostkamp is 3,5% van de totale oppervlakte geklasseerd als 'faunistisch belangrijk gebied'; in West-Vlaanderen is dat 9,4%, in het Vlaams Gewest 15,4%.

10,4% van de totale oppervlakte in Oostkamp heeft een **natuurbeheerplan**. In West-Vlaanderen is dit 3,7%, in het Vlaams Gewest 7,9%.

In 2013 telde Oostkamp 1.029 ha **groene ruimte in het ruimtebeslag** of 48,9% van het ruimtebeslag. Het gaat onder andere om tuinen en ingesloten stukjes groen of onbebouwde ruimte binnen het ruimtebeslag. In 2022 was deze oppervlakte gestegen tot 1.037 ha of 47,2% van het ruimtebeslag. In 2013 bedroegen deze percentages 38,5% voor West-Vlaanderen en 45,6% voor het Vlaams Gewest, in 2022 35,5% respectievelijk 42,3%.

Van de totale oppervlakte in Oostkamp is 31,1% bedekt met **bomen, gras en struiken**. In West-Vlaanderen is dit 19,4%, in het Vlaams Gewest 33,4%.

7. Water

In Vlaanderen geldt een verplichting om huishoudelijk afvalwater te zuiveren. Het meeste afvalwater wordt afgevoerd via riolen en collectoren naar een rioolwaterzuiveringsinstallatie waar het water wordt gezuiverd.

In 2023 bedraagt de **zuiveringsgraad** – het percentage inwoners aangesloten op een rioolwaterzuiveringsinstallatie – in Oostkamp 83,2%.

Voor het **oppompen** van meer dan 500 m³/jaar **grondwater** is een omgevingsvergunning nodig. In Oostkamp zijn er 244 vergunde grondwaterwinningen voor een totaal van 2.605.005 m³/jaar of gemiddeld 10.676 m³ per bedrijf per jaar. Het gemiddelde voor West-Vlaanderen bedraagt 12.874 m³ per bedrijf per jaar, voor het Vlaams Gewest 28.030 m³ per bedrijf per jaar.

Voor winningen waarbij uitsluitend met een handpomp wordt opgepompt en winningen van minder dan 500 m³/jaar voor uitsluitend huishoudelijke toepassingen geldt enkel een meldingsplicht. In Oostkamp zijn er 673 gekende grondwatergebruikers in 2021. Hiervan zijn 551 woningen wel aansluitbaar op het leidingwaternetwerk en zijn 122 grondwatergebruikers niet aansluitbaar. Oostkamp telt 66,99 gekende grondwatergebruikers per 1.000 huishoudens in 2021; dit is meer dan in West-Vlaanderen (26,29) en meer dan in het Vlaams Gewest (20,17). Gemeenten met een hoog huishoudelijk grondwatergebruik hebben vaak een lager leidingwatergebruik.

Een alleenstaande in Vlaanderen gebruikt gemiddeld 101 liter **leidingwater** per dag (2022). Voor een alleenstaande in Oostkamp bedraagt dit 93 liter per dag.

Oostkamp heeft 7,9% oppervlakte **effectief overstroombaar gebied** (2019). Plaatsen aangeduid als 'effectief overstromingsgevoelig gebied' kennen in het huidige klimaat al een middelgrote kans op overstroming of hebben in het verleden al te maken gekregen met overstromingen. Het gaat over 632 ha met mogelijke schade aan landbouw, natuur en infrastructuur. 3,3% van de inwoners van Oostkamp woont in of bij effectief overstromingsgevoelig gebied (2021). Dit aandeel is hoger dan in West-Vlaanderen (2,8%) en lager dan in het Vlaams Gewest (5,1%).

8. Land- en tuinbouw

In 2024 heeft 68,8% van de oppervlakte in Oostkamp bestemming **agrarisch gebied** tegenover 73,4% van de oppervlakte in West-Vlaanderen en 57,6% in het Vlaams Gewest. Het **geregistreerd landbouwgebruik** neemt in Oostkamp 56,8% van de totale oppervlakte in (2022) en in West-Vlaanderen 64,9% van de totale oppervlakte, in het Vlaams Gewest 49,5%.

In 2001 waren er in Oostkamp 356 landbouwbedrijven. Dit aantal evolueerde tot 168 bedrijven in 2023. Dit komt neer op een afname met 52,8%. In West-Vlaanderen daalde het aantal bedrijven met 39,6% en in het Vlaams Gewest met 44,6%.

In 2022 zijn er in Oostkamp 129 **beroepsmatige landbouwbedrijven** – bedrijven met een standaard opbrengst van minstens 25.000 euro – en 45 kleine landbouwbedrijven. Dit betekent dat 74,1% van de bedrijven beroepsmatig is, terwijl dat in West-Vlaanderen 75,1% is en in het Vlaams Gewest 72,4%.

Oostkamp telt 5 **biologische landbouwbedrijven**. West-Vlaanderen telt er 157 en het Vlaams Gewest 636.

Volgens de **landbouwtyperingskaart** van 2020 wordt Oostkamp getypeerd volgens het bedrijfstype 'Hokdieren-melkvee'.

De oppervlakte landbouwgrond wordt ingedeeld in vier grote **teeltgroepen**. 49,5% van de oppervlakte landbouwgebruik in Oostkamp wordt ingenomen door akkerbouw, 42,4% door grasland, 6,3% door tuinbouw en 1,9% door overige (gebouwen, bos, onbekend, andere).

Bekijken we de **veestapel**, dan stellen we vast dat er in Oostkamp een afname is van het aantal runderen van 11.514 in 2012 naar 10.126 in 2022 (-12,1%). In West-Vlaanderen is er een daling van 5,4%, in het Vlaams Gewest een daling van 2,7%.

Het gemiddeld aantal varkens in Oostkamp daalde van 61.917 varkens in 2012 tot 41.651 in 2022, wat een afname met 32,7% betekent. In West-Vlaanderen was er in diezelfde periode een afname met 12,8%, in het Vlaams Gewest een afname van 14,1%.

Het gemiddeld aantal kippen in Oostkamp steeg van 258.443 in 2012 naar 285.472 in 2022. Dit is een toename met 10,5%. In West-Vlaanderen bedraagt de toename 48,5%, in het Vlaams Gewest is er een toename van 40,3%.

In 2024 zijn er in Oostkamp 7 **hoeveproducenten** actief. Dat aantal is gedaald in vergelijking met 2014, toen er 9 hoeveproducenten waren (-22,2%). In West-Vlaanderen zijn er momenteel 296 hoeveproducenten (+19,8%), in het Vlaams Gewest zijn er 1.049 (+60,4%).

Er zijn ook 13 zorgboerderijen in Oostkamp (2024), terwijl er in West-Vlaanderen 220 zijn en in het Vlaams Gewest 1.015.

9. Mobiliteit en verkeersveiligheid

Cijfers van de Gemeente- en Stadsmonitor tonen dat de auto over het algemeen nog steeds het meest gebruikte **vervoersmiddel** is voor woon-werkpendel. Voor verplaatsingen tijdens de vrije tijd kiest men vaker om dit te voet of met de fiets te doen dan wanneer het om woon-werkverplaatsingen gaat. Toch wordt de auto ook in de vrije tijd nog het meest gebruikt.

In een huishouden in Oostkamp zijn er in 2023 gemiddeld 1,25 **wagens** tegenover 1,10 in West-Vlaanderen en 1,13 in het Vlaams Gewest.

Voor een vlotte en efficiënte mobiliteit is een degelijke **infrastructuur** van groot belang. De beschikbare registratiecijfers over mobiliteitsinfrastructuur zijn tot op heden beperkt. Enkel over het aantal laadpalen, het aantal meter fietssnelweg (en de kwaliteit ervan) en de nabijheid van mobiliteitsmogelijkheden beschikken we over cijfers.

Oostkamp beschikt momenteel (2024) over 25 **publieke laadpalen** voor elektrische auto's. In 2020 waren er 6 publieke laadpalen. Er is dus een groei van 316,7% tussen 2020 en 2024. In diezelfde periode is er in West-Vlaanderen een groei van 148,9%, in het Vlaams Gewest een groei van 155,3%.

Oostkamp beschikt over ongeveer 5 km **fietssnelweg**. 5 km (of 100,0%) is befietsbaar, - km is niet befietsbaar met alternatief, - km is niet befietsbaar zonder alternatief. -% van het totaal aantal km fietssnelweg is verlicht en 98,8% is autoluw.

52,4% van alle inwoners in Oostkamp woont in een buffer van 200 meter rond een **treinstation of halte openbaar vervoer**. In West-Vlaanderen bedraagt dit percentage 56,0%, in het Vlaams Gewest 56,8%.

In 2022 tellen we in Oostkamp 107 **verkeersongevallen met letsel**. Het gaat om 4,5 ongevallen per 1.000 inwoners. Het aantal ongevallen met letsel kent een dalende trend. In 2012 waren er nog 129 ongevallen met letsel of 5,7 per 1.000 inwoners. Bij alle verkeersongevallen met letsel in 2022 waren in 78 gevallen auto's betrokken en in 38 gevallen (ook) fietsen.

In 2022 waren er in Oostkamp - verkeersdoden of - verkeersdoden per 1.000 inwoners. Daarnaast waren er ook 17 zwaargewonden (0,71 per 1.000 inwoners) en 115 lichtgewonden (4,8 per 1.000 inwoners).

10. Onderwijs

Cijfers van 2017 over het **onderwijsniveau** van de bevolking van 25 jaar en ouder tonen aan dat het aandeel hooggeschoolden in de bevolking van Oostkamp (31,9%) hoger ligt dan in West-Vlaanderen (27,9%) en hoger ligt dan in het Vlaams Gewest (30,2%) en dat het aandeel laaggeschoolden in Oostkamp (31,8%) lager ligt dan in West-Vlaanderen (35,1%) en hoger ligt dan in het Vlaams Gewest (31,2%).

In het schooljaar 2022-2023 tellen we in Oostkamp 4.194 inwoners die schoollopen in een school die gefinancierd of gesubsidieerd wordt door de Vlaamse overheid; 2.445 in het **basisonderwijs** en 1.749 in het **secundair onderwijs**. 94 kinderen zijn ingeschreven in het **buitengewoon** basisonderwijs en 71 in het buitengewoon secundair onderwijs. Ze vertegenwoordigen 3,8% van de leerlingen basisonderwijs en 4,1% van de leerlingen secundair onderwijs. In West-Vlaanderen vertegenwoordigen de leerlingen die ingeschreven zijn in het buitengewoon onderwijs 5,0% van de leerlingen in het basisonderwijs en 5,8% van de leerlingen in het secundair onderwijs, in het Vlaams Gewest is dat 4,2% respectievelijk 4,9%.

Wat het secundair onderwijs betreft, zien we dat het aandeel leerlingen in de tweede en derde graad van het secundair onderwijs dat les volgt in het **TSO** lager ligt bij de leerlingen met woonplaats in Oostkamp (32,7%) dan bij leerlingen in West-Vlaanderen (34,5%) en hoger ligt dan in het Vlaams Gewest (32,3%). Het aandeel leerlingen in het **ASO** ligt hoger in Oostkamp (46,5%) dan in West-Vlaanderen (37,4%) en hoger dan in het Vlaams Gewest (40,1%). Het aandeel leerlingen in het **BSO** ligt

in Oostkamp (17,4%) lager dan in West-Vlaanderen (25,6%) en lager dan in het Vlaams Gewest (24,6%). Het aandeel leerlingen in het **KSO** ligt hoger in Oostkamp (3,5%) dan in West-Vlaanderen (2,5%) en hoger dan in het Vlaams Gewest (2,9%).

Kijken we naar de **risicokenmerken voor kansarmoede in het basis- en het secundair onderwijs**, dan blijkt dat 8,4% van de leerlingen in Oostkamp in het gewoon basisonderwijs en 9,9% in het gewoon secundair onderwijs een laag opgeleide moeder heeft. Het aandeel leerlingen met een schooltoelage bedraagt 21,5% in het basisonderwijs en 25,0% in het secundair onderwijs. 7,7% van de leerlingen in het gewoon basisonderwijs en 6,7% in het gewoon secundair onderwijs spreekt thuis een andere taal dan de onderwijstaal. 2,9% van de leerlingen in het gewoon basisonderwijs en 2,9% van de leerlingen in het gewoon secundair onderwijs woont in een buurt met veel schoolse vertraging. In West-Vlaanderen is het aandeel jongeren in het basisonderwijs dat aantikt op deze risicokenmerken voor kansarmoede steeds groter dan in Oostkamp. Voor het secundair onderwijs is dat aandeel in West-Vlaanderen eveneens steeds groter dan in Oostkamp. De **onderwijskansenindicator** (OKI) ligt dan ook lager in Oostkamp dan in West-Vlaanderen, en dit voor zowel basis- als secundair onderwijs. In het Vlaams Gewest is het aandeel jongeren in het basisonderwijs dat aantikt op deze risicokenmerken voor kansarmoede steeds groter dan in Oostkamp. Voor het secundair onderwijs is dat aandeel in het Vlaams Gewest eveneens steeds groter dan in Oostkamp. De onderwijskansenindicator ligt dan ook lager in Oostkamp dan in het Vlaams Gewest, en dit voor zowel basis- als secundair onderwijs.

In Oostkamp hebben 26 leerlingen van het gewoon voltijds secundair onderwijs een **schoolse vertraging** van twee of meer jaar, wat neerkomt op 1,6% van de leerlingen. In West-Vlaanderen is dit 3,0%, in het Vlaams Gewest is dit 3,5%.

Zittenblijven is een belangrijke reden waardoor een leerling schoolse achterstand kan oplopen. In het schooljaar 2023-2024 waren er 32 zittenblijvers in het secundair onderwijs met woonplaats in Oostkamp. Dit is 2,0% van het totaal aantal leerlingen in het secundair onderwijs. In West-Vlaanderen ligt dit aandeel hoger (3,0%), in het Vlaams Gewest eveneens hoger 4,1%.

In het schooljaar 2021-2022 waren er in Oostkamp 17 **vroegtijdig schoolverlaters**. Dit zijn leerlingen die niet langer leerplichtig zijn en die het Vlaams secundair onderwijs verlaten zonder kwalificatie met een beroepsfinaliteit of een finaliteit doorstroom hoger onderwijs. Het aantal vroegtijdig schoolverlaters ten opzichte van het totaal van alle schoolverlaters bedraagt 6,5% in Oostkamp tegenover 11,3% in West-Vlaanderen en 13,7% in het Vlaams Gewest.

In het academiejaar 2022-2023 waren 1.047 inwoners van Oostkamp als student ingeschreven voor een opleiding in het Vlaams **hoger onderwijs**. 208 van de studenten schreven zich voor het eerst in voor een professionele of academische bachelor. Dit zijn de generatiestudenten. In vergelijking met studenten in West-Vlaanderen schrijven studenten uit Oostkamp zich relatief minder in aan de universiteit en relatief meer aan een hogeschool. In het academiejaar 2022-2023 was 47,8% van de inschrijvingen door studenten uit Oostkamp een inschrijving aan een universiteit ten opzichte van 43,5% van de inschrijvingen door studenten uit West-Vlaanderen en 50,3% van de inschrijvingen door studenten uit het Vlaams Gewest.

In Oostkamp waren er, in het schooljaar 2021-2022, 856 inschrijvingen in het **volwassenenonderwijs**. Dat zijn er 35,66 per 1.000 inwoners. In West-Vlaanderen waren er dat 53.655, of 44,30 per 1.000 inwoners, in het Vlaams Gewest 282.447, of 42,08 per 1.000 inwoners. 91,0% van de inschrijvingen situeren zich in het secundair volwassenenonderwijs en 9,0% in basiseducatie. In West-Vlaanderen zijn de aandelen secundair volwassenenonderwijs en basiseducatie 80,6% respectievelijk 19,4%, in het Vlaams Gewest 79,1% respectievelijk 20,9%.

11. Werk

In 2022 tellen we 14.900 inwoners op beroepsactieve leeftijd (15 tot 64 jaar) in Oostkamp. Hiervan behoren 11.616 personen tot de beroepsbevolking (werkenden en werkzoekenden) en 3.284 tot de niet-beroepsactieve bevolking. De **activiteitsgraad**, of de verhouding van de beroepsbevolking ten opzichte van de bevolking op beroepsactieve leeftijd is in Oostkamp over de voorbije 10 jaar gestegen van 73,9% in 2012 tot 78,0% in 2022. Hiermee ligt de activiteitsgraad hoger dan in West-Vlaanderen (76,1% in 2022) en hoger dan in het Vlaams Gewest (74,6%).

De activiteitsgraad verschilt sterk naargelang de leeftijd. In de leeftijdsgroep 35-54 jaar ligt de activiteitsgraad het hoogst en bedraagt 93,0%. De sterkste stijging in activiteitsgraad vinden we terug in de leeftijdsgroep van 55-64 jaar. De activiteitsgraad neemt er toe van 47,6% in 2012 tot 71,4% in 2022.

Oostkamp telt 11.337 werkende inwoners. De **werkzaamheidsgraad**, namelijk de verhouding tussen het aantal werkenden van 20 tot 64 jaar en het aantal inwoners in diezelfde leeftijdsklasse, kent in Oostkamp een toename van 77,1% in 2012 tot 82,5% in 2022. De werkzaamheidsgraad in West-Vlaanderen bedraagt momenteel 78,6%, die in het Vlaams Gewest 76,6%. De werkzaamheidsgraad ligt momenteel hoger bij de mannen (85,0%) dan bij de vrouwen (79,9%). De stijging in de voorbije 10 jaar is het sterkst bij de vrouwen.

De **werkzoekendengraad**, of het aandeel werkzoekenden zonder werk ten opzichte van de beroepsbevolking, bedraagt 3,3% in 2023 en ligt lager dan in West-Vlaanderen (5,3%) en lager dan in het Vlaams Gewest (6,3%).

Naast de arbeidsmarktpositie van de inwoners van Oostkamp, kunnen we ook gaan kijken naar de werkgelegenheid die zich binnen Oostkamp situeert en naar het aantal vacatures in Oostkamp.

Op 1/1/2023 telde Oostkamp 9.059 **arbeidsplaatsen**: 6.834 jobs in loondienst (75,4%) en 2.225 zelfstandigen in hoofdbezigheid (24,6%). De jobratio, berekend als het aantal arbeidsplaatsen per 100 inwoners van 15 tot 64 jaar, bedraagt 66,7% in 2023 en kent een toename met 4,6 procentpunten sinds 2018. In West-Vlaanderen ligt de jobratio hoger (78,8%), in het Vlaams Gewest eveneens hoger (74,1%).

De loontrekkende tewerkstelling in Oostkamp situeert zich in 655 vestigingen. 80,0% van deze vestigingen hebben minder dan 10 werknemers. Zij staan in voor 19,0% van alle jobs.

Bij het bekijken van de tewerkstelling naar **hoofdsector** stellen we vast dat 44,2% van de loontrekkende tewerkstelling gesitueerd is in de commerciële diensten, 28,8% in de industrie, 18,3% in de niet-commerciële diensten, 8,0% in de bouw en 0,7% in de land- en tuinbouw. Van de zelfstandigen in hoofdbezigheid werkt 61,1% in de commerciële diensten, 13,2% in de bouw, 10,7% in de land- en tuinbouw, 9,2% in de niet-commerciële dienstverlening en 4,0% in de industrie.

Als we de loontrekkende tewerkstelling indelen naar **intensiteit van technologie en kennis** dan zien we dat in 2023 in Oostkamp 1.289 jobs ingedeeld zijn bij de (medium) hoogtechnologische industrie en 2.228 jobs bij de kennisintensieve dienstensector.

In de loop van 2023 ontving de VDAB voor Oostkamp 1.512 **vacatures**. Bij het begin van 2024 waren 352 vacatures nog niet ingevuld. De arbeidsmarkt in Oostkamp wordt steeds krappere. Een maatstaf om die krapte uit te drukken is de **spanningsratio**, die het aantal werkzoekenden zonder werk ten opzichte van het aantal openstaande vacatures weergeeft. In 2023 bedroeg deze spanningsratio in Oostkamp 0,9, wat betekent dat er slechts 0,9 werkzoekenden zonder werk zijn per openstaande vacature. In 2013 waren er nog 7,6 werkzoekenden zonder werk per openstaande vacature. In West-Vlaanderen bedroeg de spanningsratio in 2023 2,3, in het Vlaams Gewest 3,1.

12. Verdienen

In 2021 (aanslagjaar 2022) bedraagt het **mediaan inkomen** per aangifte in Oostkamp 31.656 euro. Hiermee scoort Oostkamp hoger dan West-Vlaanderen, waar het mediaan inkomen per aangifte 27.983 euro bedraagt, en hoger dan het Vlaams Gewest, waar het mediaan inkomen per aangifte 28.909 euro bedraagt.

In 2022 genoten 3.042 inwoners van Oostkamp van een **verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering**. Dit is 12,5% van het aantal verzekerden. In West-Vlaanderen bedroeg dit percentage in 2022 17,9%, in het Vlaams Gewest 16,5%. De verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering maakt de gezondheidszorg goedkoper voor bepaalde personen met een laag inkomen, wat de indicator geschikt maakt om een inschatting te maken van de bevolking met een laag inkomen.

13. Toerisme

In 2023 zijn er 64.993 **overnachtingen** in Oostkamp. Dit zijn er minder dan in 2022 – 67.682 overnachtingen – maar het niveau van voor corona – 68.398 overnachtingen in 2019 – wordt nog niet gehaald.

Overnachtingen kunnen opgesplitst worden naar herkomstland. Deze info is niet beschikbaar op gemeenteniveau, wel op niveau van de toeristische regio. Oostkamp behoort tot de toeristische regio Brugse Ommeland. Deze regio telde in 2023 472.138 overnachtingen. Belgen zijn in 2023 goed voor 46,2% van alle overnachtingen in de toeristische regio Brugse Ommeland en niet-Belgen voor 53,8%. Van de niet-Belgen zijn het vooral Nederlanders (10,8% van alle overnachtingen), Duitsers (6,1%) en Engelsen (4,9%) die in de toeristische regio Brugse Ommeland overnachten.

Wanneer we de **aankomsten** in Oostkamp bekijken, dan tellen we 37.645 aankomsten in 2023.

Cijfers van de aankomsten, opgesplitst naar herkomst, zijn ook niet beschikbaar op gemeenteniveau, maar wel op niveau van de toeristische regio. Belgen zijn in 2023 goed voor 50,8% van alle aankomsten – 202.403 in totaal – in de toeristische regio Brugse Ommeland en niet-Belgen voor 49,2%. 11,4% van de aankomsten zijn door Nederlanders, 5,2% door Duitsers en 5,2% door Engelsen.

14. Detailhandel

In 2023 telt Oostkamp 407 **handelspanden**. Ten opzichte van 2013 is er een daling met 9,8%. In West-Vlaanderen is er in dezelfde periode een daling met 11,8%, in het Vlaams Gewest een daling met 9,1%. In de **winkelvloeroppervlakte** is er in Oostkamp een stijging met 2,8% over de periode 2013-2023. In West-Vlaanderen is er in die periode een afname van de winkelvloeroppervlakte met 4,4%, ook in het Vlaams Gewest is er een afname met 1,7%.

Per 1.000 inwoners zijn er in Oostkamp 16,8 handelspanden en is er 1.600,6 m² winkelvloeroppervlakte. In West-Vlaanderen ligt het aantal handelspanden per 1.000 inwoners (22,1) hoger en ligt de winkelvloeroppervlakte per 1.000 inwoners (2.266,3 m²) eveneens hoger. In het Vlaams Gewest bedraagt het aantal handelspanden per 1.000 inwoners 17,1 en bedraagt de winkelvloeroppervlakte per 1.000 inwoners 1.900,2 m².

In 2023 bestaat 40,3% van de handelspanden in Oostkamp uit **winkels** (45,9% in 2013), 16,5% uit horeca (14,0% in 2013), 36,4% uit consumentgerichte diensten (35,0% in 2013) en 6,9% staat leeg (5,1% in 2013). In West-Vlaanderen bestaat in 2023 36,6% van de handelspanden uit **winkels**, 22,5% uit horeca, 31,1% uit consumentgerichte diensten en 9,8% staat leeg. In het Vlaams Gewest bestaat 35,7% van de handelspanden uit **winkels**, 21,7% uit horeca, 33,0% uit consumentgerichte diensten en staat 9,6% leeg.

Het winkelaanbod in Oostkamp bestaat voor 32,3% uit de **branche** 'levensmiddelen'. De branche 'in en om woning' vertegenwoordigt 20,7% en 'kleding en mode' 19,5% van het totaal aantal winkels.

15. Economische bedrijvigheid

In 2023 wordt in Oostkamp 12,2% van de **bebouwde oppervlakte** gebruikt **voor bedrijvigheid**. In West-Vlaanderen is dat 17,5%, in het Vlaams Gewest 15,5%.

Er zijn in 2023 3.324 **btw-plichtige ondernemingen**. Ten opzichte van 2013 betekent dit een toename met 39,3%. In West-Vlaanderen is er in diezelfde periode een toename van 36,2%, in het Vlaams Gewest een toename van 44,8%. Om de ondernemingsdynamiek in kaart te brengen wordt gekeken naar de **oprichtingen** (aandeel nieuw opgerichte bedrijven) en de stopzettingsratio (aandeel stopgezette bedrijven). De optelsom van beide (de **turbulentieratio**) geeft aan in welke mate het economisch weefsel zich vernieuwde. Voor Oostkamp bedroeg deze ratio in 2022 16,7 (t.o.v. 17,3 in West-Vlaanderen en 19,2 in het Vlaams Gewest).

Er zijn in 2023 in Oostkamp 655 **vestigingen met personeel**. 30,5% van deze vestigingen situeren zich in de (medium)hoogtechnologische industrie of kennisintensieve diensten. In West-Vlaanderen is 28,6% van de vestigingen gesitueerd in de (medium)hoogtechnologische industrie of kennisintensieve diensten, in het Vlaams Gewest 32,1%.

Op basis van de tewerkstelling is in Oostkamp de Commerciële diensten de grootste sector (44,2% van de tewerkstelling), gevolgd door de Industrie (28,8% van de tewerkstelling). De Niet-commerciële diensten is goed voor 18,3% van de tewerkstelling, de Bouw realiseert 8,0% van de tewerkstelling en de Land- en mijnbouw tenslotte is goed voor 0,7% van de loontrekkende tewerkstelling.

Bron: provincies.incijfers.be - Databank - Omgevingsanalyse managementsamenvatting

4.2. Gedetailleerd meerjarenplan

Dit is het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van de ontvangsten en uitgaven voor de exploitatie, de investeringen en de financiering.

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journalvolnummers: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)
Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp
Algemeen directeur: Jan Compnol

OCMW Oostkamp (0212.205.514)
Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp
Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt

Beleidsdomein:: VISIE 2030: VISIE 2030

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	34.390.549	35.854.979	35.709.329	36.638.553	37.923.430	38.726.298
Ontvangsten	5.033.735	5.703.117	5.638.141	5.534.247	5.709.570	5.618.160
Saldo	-29.356.814	-30.151.861	-30.071.188	-31.104.306	-32.213.860	-33.108.138
Investerings						
Uitgaven	22.927.916	16.408.720	12.553.526	4.267.006	2.972.832	3.347.460
Ontvangsten	16.017.255	116.425	3.101.425	401.425	401.425	101.425
Saldo	-6.910.661	-16.292.295	-9.452.101	-3.865.581	-2.571.407	-3.246.035
Financiering						
Uitgaven	5.184.795	5.786.825	6.000.000	0	0	0
Ontvangsten	900.737	880.163	393.138	1.107.278	895.617	854.403
Saldo	-4.284.058	-4.906.662	-5.606.862	1.107.278	895.617	854.403

Beleidsdoelstelling: BD000001: 1. Vrije tijd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.553.974	1.445.345	1.346.419	1.232.042	1.292.852	1.308.923
Ontvangsten	256.631	131.500	131.500	131.500	131.500	131.500
Saldo	-1.297.343	-1.313.845	-1.214.919	-1.100.542	-1.161.352	-1.177.423
Investerings						
Uitgaven	2.537.465	8.098.727	7.545.152	90.152	590.000	2.065.000
Saldo	-2.537.465	-8.098.727	-7.545.152	-90.152	-590.000	-2.065.000
Financiering						
Uitgaven	1.724.313	5.786.575	6.000.000	0	0	0
Ontvangsten	433.607	413.033	375.143	1.089.283	877.622	836.408
Saldo	-1.290.706	-5.373.542	-5.624.857	1.089.283	877.622	836.408

Actieplan: AP000001: 1.1. Organiseren en faciliteren van een doelgroepgericht en dynamisch vrijetijdsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	643.928	664.199	674.833	689.840	749.966	760.277
Ontvangsten	101.400	101.400	101.400	101.400	101.400	101.400
Saldo	-542.528	-562.799	-573.433	-588.440	-648.566	-658.877
Investerings						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000001: 1.1.1. Doelgroepgericht aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	455.579	473.897	482.547	495.538	553.619	561.856
Ontvangsten	90.300	90.300	90.300	90.300	90.300	90.300
Saldo	-365.279	-383.597	-392.247	-405.238	-463.319	-471.556
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000002: 1.1.2. Dynamisch vrijetijdsleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	160.585	161.798	163.036	164.300	165.589	166.903
Ontvangsten	10.600	10.600	10.600	10.600	10.600	10.600
Saldo	-149.985	-151.198	-152.436	-153.700	-154.989	-156.303
Investerings						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000003: 1.1.3. Innovatieve aanpak en vernieuwing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.613	10.826	11.043
Saldo	-10.000	-10.200	-10.404	-10.613	-10.826	-11.043
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000004: 1.1.4. Recreatief aanbod ism Westtoer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.764	18.304	18.846	19.389	19.932	20.475
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-17.264	-17.804	-18.346	-18.889	-19.432	-19.975
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000002: 1.2. Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	234.446	110.350	77.507	84.769	82.035	84.307
Ontvangsten	129.131	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-105.315	-106.350	-73.507	-80.769	-78.035	-80.307
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000005: 1.2.1. Opleidingen, vormings- en leeractiviteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	92.500	89.500	56.500	63.500	60.500	62.500
Saldo	-92.500	-89.500	-56.500	-63.500	-60.500	-62.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000158: 1.2.2. Inzet op versterking van digitale vaardigheden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	141.946	20.850	21.007	21.269	21.535	21.807
Ontvangsten	129.131	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-12.815	-16.850	-17.007	-17.269	-17.535	-17.807
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000003: 1.3. Bevorderen van geletterdheid en leesgoesting door een laagdrempelige bibliotheekwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	194.800	187.780	188.801	189.846	190.911	191.997
Ontvangsten	25.600	25.600	25.600	25.600	25.600	25.600
Saldo	-169.200	-162.180	-163.201	-164.246	-165.311	-166.397
Investerings						
Uitgaven	130.000	60.000	0	0	0	0
Saldo	-130.000	-60.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000007: 1.3.1. Collectiebeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	163.000	155.600	156.212	156.839	157.477	158.128
Saldo	-163.000	-155.600	-156.212	-156.839	-157.477	-158.128
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000008: 1.3.2. Trefpunt voor activiteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.300	15.606	15.920	16.240	16.566
Saldo	-15.000	-15.300	-15.606	-15.920	-16.240	-16.566
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000009: 1.3.3. Partner voor leesbevordering in Oostkampse scholen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.300	11.300	11.300	11.300	11.300	11.300
Saldo	-11.300	-11.300	-11.300	-11.300	-11.300	-11.300
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000010: 1.3.4. Bibliotheekwerking voor een breed en divers publiek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.080	5.183	5.287	5.394	5.503
Ontvangsten	25.600	25.600	25.600	25.600	25.600	25.600
Saldo	20.600	20.520	20.417	20.313	20.206	20.097
Investerings						
Uitgaven	130.000	60.000	0	0	0	0
Saldo	-130.000	-60.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000011: 1.3.5. Laagdrempelige inclusieve dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000004: 1.4. Investeren in duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor vrijetijdsbeleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	480.800	483.016	405.278	267.587	269.940	272.342
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-480.300	-482.516	-404.778	-267.087	-269.440	-271.842
Investerings						
Uitgaven	527.313	228.575	85.000	80.000	90.000	65.000
Saldo	-527.313	-228.575	-85.000	-80.000	-90.000	-65.000
Financiering						
Uitgaven	1.724.313	5.786.575	6.000.000	0	0	0
Ontvangsten	433.607	413.033	375.143	1.089.283	877.622	836.408
Saldo	-1.290.706	-5.373.542	-5.624.857	1.089.283	877.622	836.408

Actie: AC000012: 1.4.1. Ruimte voor ontmoeting, vrije tijd en verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	465.500	467.410	389.359	251.349	253.378	255.448
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-465.000	-466.910	-388.859	-250.849	-252.878	-254.948
Investerings						
Uitgaven	414.313	51.575	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-414.313	-51.575	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Financiering						
Uitgaven	1.724.313	5.786.575	6.000.000	0	0	0
Ontvangsten	433.607	413.033	375.143	1.089.283	877.622	836.408
Saldo	-1.290.706	-5.373.542	-5.624.857	1.089.283	877.622	836.408

Actie: AC000013: 1.4.2. Speel- en beweegweefsel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.300	15.606	15.919	16.238	16.562	16.894
Saldo	-15.300	-15.606	-15.919	-16.238	-16.562	-16.894
Investerings						
Uitgaven	113.000	177.000	70.000	65.000	75.000	50.000
Saldo	-113.000	-177.000	-70.000	-65.000	-75.000	-50.000
Financiering						

Actieplan: AP000005: 1.5. Uitvoeren masterplannen De Valkaart en Ridefort met bouw zwembad en uitbreiding vrijetijdsa...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.860.152	7.810.152	7.460.152	10.152	500.000	2.000.000
Saldo	-1.860.152	-7.810.152	-7.460.152	-10.152	-500.000	-2.000.000
Financiering						

Actie: AC000014: 1.5.1. De Valkaart: bouw nieuw zwembad en parking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.760.152	6.360.152	6.010.152	10.152	500.000	2.000.000
Saldo	-1.760.152	-6.360.152	-6.010.152	-10.152	-500.000	-2.000.000
Financiering						

Actie: AC000015: 1.5.2. Ridefort: bouw accommodatie voetbal en jeugd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	100.000	1.450.000	1.450.000	0	0	0
Saldo	-100.000	-1.450.000	-1.450.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000002: 2. Leven en welzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.754.589	5.006.009	5.063.729	5.104.057	5.144.354	5.204.272
Ontvangsten	3.142.043	3.148.008	3.105.695	3.039.209	3.043.655	3.073.689
Saldo	-1.612.546	-1.858.002	-1.958.035	-2.064.848	-2.100.700	-2.130.583
Investeringen						
Uitgaven	1.121.052	4.000.000	50.000	0	0	0
Saldo	-1.121.052	-4.000.000	-50.000	0	0	0
Financiering						
Ontvangsten	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995
Saldo	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995

Actieplan: AP000006: 2.1. Dicht bij de inwoners staan in elke levensfase

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	258.000	255.580	234.298	231.783	210.650	208.032
Ontvangsten	258.500	258.500	233.500	233.500	208.500	208.500
Saldo	500	2.920	-798	1.717	-2.150	468
Investeringen						
Financiering						

Actie: AC000016: 2.1.1. Bevolking, burgerlijke stand en vreemdelingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	241.050	238.291	216.661	213.793	192.300	189.314
Ontvangsten	258.500	258.500	233.500	233.500	208.500	208.500
Saldo	17.450	20.209	16.839	19.707	16.200	19.186
Investeringen						
Financiering						

Actie: AC000018: 2.1.3. Passende aandacht bij een belangrijke gebeurtenis of levensfase

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.950	17.289	17.637	17.990	18.350	18.718
Saldo	-16.950	-17.289	-17.637	-17.990	-18.350	-18.718
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000007: 2.2. Stimuleren samenhangigheid en engagement door in te zetten op een sterk verenigingsleven en v...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	272.700	278.325	283.964	289.617	295.282	300.962
Saldo	-272.700	-278.325	-283.964	-289.617	-295.282	-300.962
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000019: 2.2.1. Actieve verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	244.450	249.550	254.652	259.756	264.862	269.971
Saldo	-244.450	-249.550	-254.652	-259.756	-264.862	-269.971
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000020: 2.2.2. Enthousiaste vrijwilligers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.250	28.775	29.312	29.861	30.420	30.991
Saldo	-28.250	-28.775	-29.312	-29.861	-30.420	-30.991
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000008: 2.3. Bevorderen van verbondenheid, gezondheid en welzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	147.875	149.145	130.445	131.772	133.123	134.501
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-146.875	-148.145	-129.445	-130.772	-132.123	-133.501
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000021: 2.3.1. Buurtwerk als hefboom voor vitale dorpen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	66.250	67.005	67.777	68.566	69.370	70.189
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-65.250	-66.005	-66.777	-67.566	-68.370	-69.189
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000022: 2.3.2. Burgerinitiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000023: 2.3.3. Preventie op het vlak van gezondheid en welzijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	55.250	55.765	36.293	36.831	37.378	37.937
Saldo	-55.250	-55.765	-36.293	-36.831	-37.378	-37.937
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000024: 2.3.4. Netwerk rond wie psychisch kwetsbaar is

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.375	20.375	20.375	20.375	20.375	20.375
Saldo	-20.375	-20.375	-20.375	-20.375	-20.375	-20.375
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000009: 2.4. Zorgen voor ouderen en zorgbehoevenden en investeren in een nieuw woonzorgcentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	232.150	228.973	229.303	229.641	229.983	230.333
Ontvangsten	147.001	149.501	82.001	3.001	3.001	3.001
Saldo	-85.149	-79.472	-147.302	-226.640	-226.982	-227.332
Investerings						
Uitgaven	1.000.000	4.000.000	0	0	0	0
Saldo	-1.000.000	-4.000.000	0	0	0	0
Financiering						
Ontvangsten	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995
Saldo	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995

Actie: AC000025: 2.4.1. Warme aandacht voor ouderen en zorgbehoevenden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	232.150	228.973	229.303	229.641	229.983	230.333
Ontvangsten	11.001	11.001	11.001	2.001	2.001	2.001
Saldo	-221.149	-217.972	-218.302	-227.640	-227.982	-228.332
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000026: 2.4.2. Gezamenlijk beheer van vzw Ter Luchte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	136.000	138.500	71.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	136.000	138.500	71.000	1.000	1.000	1.000
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995
Saldo	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995	17.995

Actie: AC000027: 2.4.3. Realisatie nieuwbouw woonzorgcentrum Ter Luchte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.000.000	4.000.000	0	0	0	0
Saldo	-1.000.000	-4.000.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000010: 2.5. Kinderen en jongeren alle kansen geven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.260.490	1.299.424	1.300.248	1.301.088	1.301.944	1.302.817
Ontvangsten	974.341	878.368	878.368	878.368	878.368	878.368
Saldo	-286.149	-421.056	-421.880	-422.720	-423.576	-424.449
Investerings						
Uitgaven	121.052	0	0	0	0	0
Saldo	-121.052	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000028: 2.5.1. Huis van het Kind

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.664	15.714	15.714	15.714	15.714	15.714
Ontvangsten	15.714	15.714	15.714	15.714	15.714	15.714
Saldo	-1.950	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000029: 2.5.2. Kinderopvang van 0 tot 3 jaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.500	6.630	6.764	6.900	7.038	7.179
Saldo	-6.500	-6.630	-6.764	-6.900	-7.038	-7.179
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000030: 2.5.3. Buitenschoolse opvang en activiteiten: regierol

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: AC000040: 2.5.4. Buitenschoolse opvang en activiteiten: kwaliteitsvolle opvang

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.236.325	1.277.079	1.277.769	1.278.473	1.279.191	1.279.923
Ontvangsten	958.627	862.654	862.654	862.654	862.654	862.654
Saldo	-277.698	-414.425	-415.115	-415.819	-416.537	-417.269
Investerings						
Uitgaven	121.052	0	0	0	0	0
Saldo	-121.052	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000031: 2.5.5. Kwetsbare kinderen en jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1	1	1	1	1	1
Saldo	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000011: 2.6. Armoede bestrijden door toegankelijke hulpverlening op maat van de meest kwetsbaren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.145.014	2.340.746	2.426.510	2.470.957	2.518.798	2.567.593
Ontvangsten	1.730.201	1.829.639	1.879.826	1.907.340	1.936.786	1.966.820
Saldo	-414.813	-511.107	-546.684	-563.617	-582.012	-600.773
Investerings						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000032: 2.6.1. Toegankelijk dienst- en hulpverleningsaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.750	2.795	2.843	2.891	2.941	2.991
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	250	205	157	109	59	9
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000033: 2.6.2. Financiële ondersteuning

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.949.364	2.149.243	2.231.582	2.272.536	2.316.813	2.361.975
Ontvangsten	1.645.901	1.760.639	1.810.826	1.838.340	1.867.786	1.897.820
Saldo	-303.463	-388.604	-420.756	-434.196	-449.027	-464.155
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000034: 2.6.3. Schuldhulpverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	54.000	55.080	56.182	57.307	58.454	59.624
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-53.000	-54.080	-55.182	-56.307	-57.454	-58.624
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000035: 2.6.4. Tijdelijke opvang in crisissituaties en dakloosheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	23.000	23.060	23.122	23.185	23.249	23.314
Ontvangsten	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000
Saldo	42.000	41.940	41.878	41.815	41.751	41.686
Investerings						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000036: 2.6.5. Begeleiding en integratie van niet-Belgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	31.900	24.888	25.387	25.895	26.414	26.943
Ontvangsten	15.300	0	0	0	0	0
Saldo	-16.600	-24.888	-25.387	-25.895	-26.414	-26.943
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000037: 2.6.6. Materiële ondersteuning

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	84.000	85.680	87.394	89.143	90.927	92.746
Saldo	-84.000	-85.680	-87.394	-89.143	-90.927	-92.746
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000012: 2.7. Verhogen van arbeidsparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	310.536	327.627	332.679	337.822	343.081	348.441
Ontvangsten	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Saldo	-294.536	-311.627	-316.679	-321.822	-327.081	-332.441
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000038: 2.7.1. Activering en bevordering van tewerkstelling

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.955	60.955	60.955	60.955	60.955	60.955
Saldo	-60.955	-60.955	-60.955	-60.955	-60.955	-60.955
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000039: 2.7.2. Activering in samenwerking met VDAB: trajectbegeleiding (VDAB-TWE01)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000155: 2.7.3. Activering in samenwerking met VDAB: tewerkstelling (VDAB-TWE02)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	249.581	266.671	271.723	276.867	282.125	287.486
Ontvangsten	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-243.581	-260.671	-265.723	-270.867	-276.125	-281.486
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000013: 2.8. Groeien naar een inclusieve samenleving

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	127.825	126.190	126.283	111.377	111.494	111.593
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	0	0	0
Saldo	-112.825	-111.190	-111.283	-111.377	-111.494	-111.593
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000041: 2.8.1. E-inclusiebeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000042: 2.8.2. Inclusieve samenleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	122.825	121.190	121.283	106.377	106.494	106.593
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	0	0	0
Saldo	-107.825	-106.190	-106.283	-106.377	-106.494	-106.593
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000003: 3. Veiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.644.372	3.792.293	3.946.948	4.108.664	4.277.776	4.454.644
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-3.641.872	-3.789.793	-3.944.448	-4.106.164	-4.275.276	-4.452.144
Investerings						
Uitgaven	1.922.000	320.000	96.000	736.000	96.000	96.000
Saldo	-1.922.000	-320.000	-96.000	-736.000	-96.000	-96.000
Financiering						

Actieplan: AP000014: 3.1. Samenwerken met hulp- en veiligheidsdiensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.610.022	3.757.306	3.911.311	4.072.363	4.240.798	4.416.975
Saldo	-3.610.022	-3.757.306	-3.911.311	-4.072.363	-4.240.798	-4.416.975
Investerings						
Uitgaven	1.922.000	320.000	96.000	736.000	96.000	96.000
Saldo	-1.922.000	-320.000	-96.000	-736.000	-96.000	-96.000
Financiering						

Actie: AC000043: 3.1.1. Samenwerking met hulp- en veiligheidsdiensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.610.022	3.757.306	3.911.311	4.072.363	4.240.798	4.416.975
Saldo	-3.610.022	-3.757.306	-3.911.311	-4.072.363	-4.240.798	-4.416.975
Investerings						
Uitgaven	1.922.000	320.000	96.000	736.000	96.000	96.000
Saldo	-1.922.000	-320.000	-96.000	-736.000	-96.000	-96.000
Financiering						

Actieplan: AP000015: 3.2. Voorbereid zijn op en beheren van nood- en crisissituaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	34.350	34.987	35.637	36.301	36.978	37.669
Saldo	-34.350	-34.987	-35.637	-36.301	-36.978	-37.669
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000044: 3.2.1. Noodplanning

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.600	31.212	31.837	32.474	33.124
Saldo	-30.000	-30.600	-31.212	-31.837	-32.474	-33.124
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000045: 3.2.2. Crisisbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.350	4.387	4.425	4.464	4.504	4.545
Saldo	-4.350	-4.387	-4.425	-4.464	-4.504	-4.545
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000016: 3.3. Inzetten op lokale bestuurlijke handhaving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000047: 3.3.2. Maatregelen tegen overlast en ter bescherming van de openbare orde

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000004: 4. Omgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.284.463	1.233.826	1.153.652	1.153.888	1.199.520	1.195.566
Ontvangsten	1.017.290	1.032.706	1.042.254	1.078.841	1.248.564	1.125.991
Saldo	-267.173	-201.120	-111.398	-75.047	49.044	-69.575
Investerings						
Uitgaven	15.423.648	2.523.293	3.538.611	2.190.504	1.255.343	952.760
Ontvangsten	16.017.255	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425
Saldo	593.606	-2.421.868	-3.437.186	-2.089.079	-1.153.918	-851.335
Financiering						
Uitgaven	3.460.232	0	0	0	0	0
Saldo	-3.460.232	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000017: 4.1. Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	216.821	192.236	92.681	73.136	98.599	74.071
Saldo	-216.821	-192.236	-92.681	-73.136	-98.599	-74.071
Investerings						
Uitgaven	1.600.000	667.424	1.785.000	950.000	200.000	0
Ontvangsten	187.500	0	0	0	0	0
Saldo	-1.412.500	-667.424	-1.785.000	-950.000	-200.000	0
Financiering						

Actie: AC000049: 4.1.1. Beleidsplan Ruimte Oostkamp

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.500	100.510	521	532	543	554
Saldo	-50.500	-100.510	-521	-532	-543	-554
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000050: 4.1.2. Masterplan centrum Oostkamp: volgende fases

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	400.000	450.000	0	0	0
Saldo	0	-400.000	-450.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000051: 4.1.3. Masterplan Ruddervoorde en uitvoering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	500.000	500.000	0	0
Saldo	0	0	-500.000	-500.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000052: 4.1.4. Masterplan Moerbrugge en uitvoering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	250.000	250.000	0	0
Saldo	0	0	-250.000	-250.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000053: 4.1.5. Masterplan Waardamme en uitvoering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
Saldo	-75.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	250.000	500.000	0	0	0
Saldo	0	-250.000	-500.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000054: 4.1.6. Afwerkingsfase kerk en omgeving Baliebrugge

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	25.000	0
Saldo	0	0	0	0	-25.000	0
Investerings						
Uitgaven	1.600.000	17.424	0	0	0	0
Ontvangsten	187.500	0	0	0	0	0
Saldo	-1.412.500	-17.424	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000159: 4.1.7. Vernieuwing dorpskern Hertsberge

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	85.000	200.000	200.000	0
Saldo	0	0	-85.000	-200.000	-200.000	0
Financiering						

Actie: AC000055: 4.1.8. Kernversterking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	70.000	70.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-10.000	-70.000	-70.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investeringen						
Financiering						

Actie: AC000056: 4.1.9. Behoud van open ruimte, landschap en erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.321	21.726	22.160	22.604	23.056	23.517
Saldo	-21.321	-21.726	-22.160	-22.604	-23.056	-23.517
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: AP000018: 4.2. Bieden van een rechtszeker kader aan inwoners en bedrijven op het vlak van vergunningen en a...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	88.000	89.760	91.556	93.390	95.260	97.167
Ontvangsten	252.100	252.100	252.100	252.100	252.100	252.100
Saldo	164.100	162.340	160.544	158.710	156.840	154.933
Investeringen						
Financiering						

Actie: AC000057: 4.2.1. Ontsluiting data en informatie-uitwisseling

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Saldo	100	100	100	100	100	100
Investeringen						
Financiering						

Actie: AC000058: 4.2.2. Vergunningen, adviezen en attesten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.060	3.122	3.185	3.250	3.316
Ontvangsten	246.500	246.500	246.500	246.500	246.500	246.500
Saldo	243.500	243.440	243.378	243.315	243.250	243.184
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000059: 4.2.3. Opvolging en handhaving van vergunningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	85.000	86.700	88.434	90.205	92.010	93.851
Ontvangsten	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Saldo	-79.500	-81.200	-82.934	-84.705	-86.510	-88.351
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000019: 4.3. Beschermen tegen wateroverlast en droogte door een integraal klimaatbestendig waterbeleid en...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.500	12.550	12.601	12.654	12.708
Saldo	-12.500	-12.500	-12.550	-12.601	-12.654	-12.708
Investerings						
Uitgaven	12.268.097	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.728.330	0	0	0	0	0
Saldo	3.460.232	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.460.232	0	0	0	0	0
Saldo	-3.460.232	0	0	0	0	0

Actie: AC000060: 4.3.1. Integraal waterbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.500	2.550	2.601	2.654	2.708
Saldo	-2.500	-2.500	-2.550	-2.601	-2.654	-2.708
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000061: 4.3.2. Rioolbeheer ism Riopact

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	12.268.097	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.728.330	0	0	0	0	0
Saldo	3.460.232	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.460.232	0	0	0	0	0
Saldo	-3.460.232	0	0	0	0	0

Actie: AC000062: 4.3.3 Waterberging ifv wateroverlast en watertekort

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000021: 4.4. Inrichten en onderhouden van een onderhoudsvriendelijke en klimaat robuuste publieke ruimte ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	967.142	939.330	956.865	974.761	993.007	1.011.620
Ontvangsten	765.190	780.606	790.154	826.741	996.464	873.891
Saldo	-201.952	-158.724	-166.711	-148.020	3.457	-137.729
Investerings						
Uitgaven	1.555.551	1.855.869	1.753.611	1.240.504	1.055.343	952.760
Ontvangsten	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425
Saldo	-1.454.126	-1.754.444	-1.652.186	-1.139.079	-953.918	-851.335
Financiering						

Actie: AC000063: 4.4.1. (Her)inrichting van de publieke ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	126.000	82.620	84.274	85.963	87.683	89.438
Ontvangsten	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Saldo	-105.000	-61.620	-63.274	-64.963	-66.683	-68.438
Investerings						
Uitgaven	1.010.000	1.310.000	1.210.000	1.100.000	900.000	600.000
Saldo	-1.010.000	-1.310.000	-1.210.000	-1.100.000	-900.000	-600.000
Financiering						

Actie: AC000064: 4.4.2. Onderhoud van de publieke ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	676.000	689.500	703.270	717.321	731.650	746.267
Ontvangsten	107.500	110.000	112.500	115.000	117.500	120.000
Saldo	-568.500	-579.500	-590.770	-602.321	-614.150	-626.267
Investerings						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						

Actie: AC000065: 4.4.3. Beheer van de parkbegravingplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	27.692	28.006	28.327	28.655	28.989	29.329
Ontvangsten	100.085	100.085	100.090	100.090	100.095	100.095
Saldo	72.393	72.079	71.763	71.435	71.106	70.766
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000066: 4.4.4. Opvolging uitvoering en onderhoud door nutsbedrijven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	527.605	540.521	547.564	581.651	748.869	623.796
Saldo	527.605	540.521	547.564	581.651	748.869	623.796
Investerings						
Uitgaven	495.551	495.869	493.611	90.504	105.343	302.760
Ontvangsten	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425
Saldo	-394.126	-394.444	-392.186	10.921	-3.918	-201.335
Financiering						

Actie: AC000067: 4.4.5. Zwerfvuil en sluikestorten voorkomen en aanpakken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	82.000	83.600	85.232	86.898	88.596	90.329
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-80.500	-82.100	-83.732	-85.398	-87.096	-88.829
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000068: 4.4.6. Duurzaam beheer bossen en parken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.200	28.254	28.310	28.367	28.425	28.484
Ontvangsten	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-20.700	-20.754	-20.810	-20.867	-20.925	-20.984
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000069: 4.4.7. Bescherming biodiversiteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	27.250	27.350	27.452	27.557	27.664	27.773
Saldo	-27.250	-27.350	-27.452	-27.557	-27.664	-27.773
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000005: 5. Klimaat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.826.639	2.187.802	1.876.018	1.880.514	1.885.098	1.889.772
Ontvangsten	71.123	842.030	862.030	862.030	862.030	862.030
Saldo	-1.755.516	-1.345.772	-1.013.988	-1.018.484	-1.023.068	-1.027.742
Investerings						
Uitgaven	500.000	250.000	250.000	250.000	0	0
Saldo	-500.000	-250.000	-250.000	-250.000	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000022: 5.1. Uitvoeren en opvolgen van klimaatactieplannen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	29.948	0	0	0	0	0
Saldo	29.948	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000070: 5.1.1. Klimaatactieplannen richting 2050

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actie: AC000071: 5.1.2. LEKP 1.0 en 2.0

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	29.948	0	0	0	0	0
Saldo	29.948	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000023: 5.2. Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.883	1.921	1.960	2.000	2.040	2.081
Ontvangsten	175	175	175	175	175	175
Saldo	-1.708	-1.746	-1.785	-1.825	-1.865	-1.906
Investerings						
Uitgaven	500.000	250.000	250.000	250.000	0	0
Saldo	-500.000	-250.000	-250.000	-250.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000072: 5.2.1. Investerings in hernieuwbare energie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.883	1.921	1.960	2.000	2.040	2.081
Ontvangsten	175	175	175	175	175	175
Saldo	-1.708	-1.746	-1.785	-1.825	-1.865	-1.906
Investerings						
Uitgaven	500.000	250.000	250.000	250.000	0	0
Saldo	-500.000	-250.000	-250.000	-250.000	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000024: 5.3. Streven naar afvalreductie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.801.756	2.162.431	1.850.147	1.854.134	1.858.200	1.862.347
Ontvangsten	41.000	841.855	861.855	861.855	861.855	861.855
Saldo	-1.760.756	-1.320.576	-988.292	-992.279	-996.345	-1.000.492
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000073: 5.3.1. Ondersteuning van circulaire initiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500
Saldo	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000074: 5.3.2. Sensibilisering en preventie voor minder afval

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.565	14.857	15.155	15.459	15.769	16.085
Saldo	-14.565	-14.857	-15.155	-15.459	-15.769	-16.085
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000075: 5.3.3. Afval selectief ophalen en verwerken ism IVBO

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.768.691	2.129.074	1.816.492	1.820.175	1.823.931	1.827.762
Ontvangsten	41.000	841.855	861.855	861.855	861.855	861.855
Saldo	-1.727.691	-1.287.219	-954.637	-958.320	-962.076	-965.907
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000025: 5.4. Sensibilisering rond duurzaamheid, klimaat en milieu

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	23.000	23.450	23.911	24.380	24.858	25.344
Saldo	-23.000	-23.450	-23.911	-24.380	-24.858	-25.344
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000077: 5.4.2. Sensibilisering rond duurzaamheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	23.000	23.450	23.911	24.380	24.858	25.344
Saldo	-23.000	-23.450	-23.911	-24.380	-24.858	-25.344
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000006: 6. Wonen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	218.808	239.833	243.527	242.223	251.304	260.794
Ontvangsten	87.152	88.152	89.152	9.000	9.000	9.000
Saldo	-131.656	-151.681	-154.375	-233.223	-242.304	-251.794
Investerings						
Uitgaven	250.000	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	3.000.000	0	0	0
Saldo	-250.000	-100.000	3.000.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000026: 6.1. Stimuleren van innovatieve woonvormen in een sterk veranderende wereld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	71.000	72.200	73.422	74.668	75.935	77.226
Ontvangsten	78.152	79.152	80.152	0	0	0
Saldo	7.152	6.952	6.730	-74.668	-75.935	-77.226
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000078: 6.1.1. Ruimtelijke beleidsplannen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	70.000	71.200	72.422	73.668	74.935	76.226
Saldo	-70.000	-71.200	-72.422	-73.668	-74.935	-76.226
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000079: 6.1.2. Wonen van ouderen en kwetsbaren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	78.152	79.152	80.152	0	0	0
Saldo	77.152	78.152	79.152	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000027: 6.2. Zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	21.000	21.020	21.041	21.062	21.084	21.106
Ontvangsten	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-12.000	-12.020	-12.041	-12.062	-12.084	-12.106
Investerings						
Uitgaven	250.000	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	3.000.000	0	0	0
Saldo	-250.000	-100.000	3.000.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000080: 6.2.1. Groter aanbod sociale verhuur ism woonmaatschappij Vivendo

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Saldo	-13.500	-13.500	-13.500	-13.500	-13.500	-13.500
Investerings						
Ontvangsten	0	0	3.000.000	0	0	0
Saldo	0	0	3.000.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000081: 6.2.2. Inzet op betaalbaar woonaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.020	1.041	1.062	1.084	1.106
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	1.500	1.480	1.459	1.438	1.416	1.394
Investerings						
Uitgaven	250.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000028: 6.3. Waken over de kwaliteit van het patrimonium, zowel op het vlak van woningen als op het vlak ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	126.808	146.613	149.064	146.493	154.285	162.462
Saldo	-126.808	-146.613	-149.064	-146.493	-154.285	-162.462
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000082: 6.3.1. Advies over wonen en renovatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	106.403	125.799	127.004	123.546	130.411	137.617
Saldo	-106.403	-125.799	-127.004	-123.546	-130.411	-137.617
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000083: 6.3.2. Intergemeentelijke energiecoach

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.405	20.814	22.060	22.947	23.874	24.845
Saldo	-20.405	-20.814	-22.060	-22.947	-23.874	-24.845
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000007: 7. Mobiliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	61.500	61.520	61.541	64.062	64.084	64.106
Saldo	-61.500	-61.520	-61.541	-64.062	-64.084	-64.106
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	25.000	500.000	600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	300.000	300.000	0
Saldo	-25.000	0	-25.000	-200.000	-300.000	0
Financiering						
Uitgaven	250	250	0	0	0	0
Saldo	-250	-250	0	0	0	0

Actieplan: AP000029: 7.1. Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor alle weggebruikers om de veiligheid, he...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
Saldo	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	500.000	600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	300.000	300.000	0
Saldo	0	0	0	-200.000	-300.000	0
Financiering						

Actie: AC000086: 7.1.2. Veilige en comfortabele fietsvoorzieningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	500.000	600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	300.000	300.000	0
Saldo	0	0	0	-200.000	-300.000	0
Financiering						

Actie: AC000087: 7.1.3. Veilige schoolomgevingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
Saldo	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000088: 7.1.4. Mobiliteitstoets bij nieuwe projecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: AP000030: 7.2. Uitvoeren van het regionaal mobiliteitsplan van de Vervoerregio Brugge

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	44.000	44.020	44.041	46.562	46.584	46.606
Saldo	-44.000	-44.020	-44.041	-46.562	-46.584	-46.606
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	25.000	0	0	0
Saldo	-25.000	0	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000089: 7.2.1. Openbaar en gedeeld vervoer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	42.500	42.500	42.500	45.000	45.000	45.000
Saldo	-42.500	-42.500	-42.500	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000090: 7.2.2. Hoppinpunten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	25.000	0	0	0
Saldo	-25.000	0	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000091: 7.2.3. Elektrische deelwagens en -fietsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.520	1.541	1.562	1.584	1.606
Saldo	-1.500	-1.520	-1.541	-1.562	-1.584	-1.606
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000031: 7.3. Evalueren en optimaliseren van een doelgroepengericht parkeerbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	250	250	0	0	0	0
Saldo	-250	-250	0	0	0	0

Actie: AC000092: 7.3.1. Evaluatie parkeerfaciliteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Financiering						
Uitgaven	250	250	0	0	0	0
Saldo	-250	-250	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000008: 8. Lokale economie en landbouw

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.000	80.270	76.058	76.863	87.684	78.521
Ontvangsten	19.000	19.500	20.000	20.500	21.000	21.500
Saldo	-56.000	-60.770	-56.058	-56.363	-66.684	-57.021
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: AP000033: 8.2. Ondersteunen van handelaars, (landbouw)bedrijven en ondernemerschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	71.000	76.190	71.895	72.616	83.351	74.100
Ontvangsten	19.000	19.500	20.000	20.500	21.000	21.500
Saldo	-52.000	-56.690	-51.895	-52.116	-62.351	-52.600
Investeringen						
Financiering						

Actie: AC000097: 8.2.1. Lokale bedrijvigheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	17.020	17.041	17.062	17.084	17.106
Ontvangsten	18.000	18.500	19.000	19.500	20.000	20.500
Saldo	500	1.480	1.959	2.438	2.916	3.394
Investeringen						
Financiering						

Actie: AC000099: 8.2.3. Initiatieven om de lokale economie te bevorderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	53.500	59.170	54.854	55.554	66.267	56.994
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-52.500	-58.170	-53.854	-54.554	-65.267	-55.994
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: AP000034: 8.3. Promoten van lokaal produceren en consumeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.080	4.163	4.247	4.333	4.421
Saldo	-4.000	-4.080	-4.163	-4.247	-4.333	-4.421
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000100: 8.3.1. Korte keten en fair trade

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.080	4.163	4.247	4.333	4.421
Saldo	-4.000	-4.080	-4.163	-4.247	-4.333	-4.421
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000009: 9. Beleid, interne werking en dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.971.204	21.808.080	21.941.437	22.776.240	23.720.757	24.269.700
Ontvangsten	437.997	438.722	385.010	390.667	391.321	391.950
Saldo	-20.533.207	-21.369.359	-21.556.427	-22.385.573	-23.329.436	-23.877.750
Investerings						
Uitgaven	1.148.750	1.116.700	1.048.763	500.350	431.489	233.700
Ontvangsten	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-1.148.750	-1.101.700	-1.048.763	-500.350	-431.489	-233.700
Financiering						
Ontvangsten	449.135	449.135	0	0	0	0
Saldo	449.135	449.135	0	0	0	0

Actieplan: AP000035: 9.1. Inzetten op een professionele en toekomstgerichte interne organisatie en samenwerken waar nodig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	124.745	91.441	93.175	144.946	171.754	98.595
Saldo	-124.745	-91.441	-93.175	-144.946	-171.754	-98.595
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000102: 9.1.1. Sterke bestuurlijke en ambtelijke organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	70.245	71.651	73.088	124.555	151.052	77.578
Saldo	-70.245	-71.651	-73.088	-124.555	-151.052	-77.578
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000105: 9.1.4. Juridische ondersteuning en externe advisering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	54.500	19.790	20.087	20.391	20.702	21.017
Saldo	-54.500	-19.790	-20.087	-20.391	-20.702	-21.017
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000036: 9.2. Professioneel organiseren van de vergaderingen van de bestuursorganen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.750	4.845	4.944	5.044	5.145	5.249
Saldo	-4.750	-4.845	-4.944	-5.044	-5.145	-5.249
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000106: 9.2.1. Professionele organisatie van de vergaderingen van de bestuursorganen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.750	4.845	4.944	5.044	5.145	5.249
Saldo	-4.750	-4.845	-4.944	-5.044	-5.145	-5.249
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000037: 9.3. Ondersteunen van de besturen van de erediens

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	106.651	148.792	149.318	149.855	150.402	150.961
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-103.651	-145.792	-146.318	-146.855	-147.402	-147.961
Investerings						
Uitgaven	303.750	761.500	833.763	400.350	291.489	59.000
Saldo	-303.750	-761.500	-833.763	-400.350	-291.489	-59.000
Financiering						

Actie: AC000107: 9.3.1. Bijdrage aan de besturen van de eredienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	106.651	148.792	149.318	149.855	150.402	150.961
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-103.651	-145.792	-146.318	-146.855	-147.402	-147.961
Investerings						
Uitgaven	303.750	761.500	833.763	400.350	291.489	59.000
Saldo	-303.750	-761.500	-833.763	-400.350	-291.489	-59.000
Financiering						

Actie: AC000108: 9.3.2. Multifunctionele inzet van kerkgebouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: AP000038: 9.4. Nastreven van maximale klanttevredenheid en innovatieve dienstverlening binnen een haalbaar ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	44.000	19.000	19.000	44.000	19.000	19.000
Saldo	-44.000	-19.000	-19.000	-44.000	-19.000	-19.000
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000109: 9.4.1. Peiling klantervaring, -behoefte en -tevredenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	0	0	25.000	0	0
Saldo	-25.000	0	0	-25.000	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000111: 9.4.3. Innovatie en digitalisering van de dienstverlening op maat van Oostkamp

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000
Saldo	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000112: 9.4.4. Gastvrij onthaal

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

Actieplan: AP000039: 9.5. Informeren, motiveren en activeren van de inwoners met professionele, hedendaagse, authentic...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	261.000	266.220	271.545	276.978	282.519	288.171
Saldo	-261.000	-266.220	-271.545	-276.978	-282.519	-288.171
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000113: 9.5.1. Tijdige, transparante, duidelijke en gerichte communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	161.000	164.220	167.505	170.857	174.275	177.762
Saldo	-161.000	-164.220	-167.505	-170.857	-174.275	-177.762
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000114: 9.5.2. Verbindende, motiverende en activerende communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	100.000	102.000	104.040	106.121	108.244	110.409
Saldo	-100.000	-102.000	-104.040	-106.121	-108.244	-110.409
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000040: 9.6. In dialoog gaan met onze inwoners om hen te betrekken bij het beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	17.600	17.702	17.807	17.914	18.023
Saldo	-17.500	-17.600	-17.702	-17.807	-17.914	-18.023
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000116: 9.6.1. Dialoog, inspraak en participatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.307	5.414	5.523
Saldo	-5.000	-5.100	-5.202	-5.307	-5.414	-5.523
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000117: 9.6.2. Participatieraden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Saldo	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000041: 9.7. Garanderen van een veilige en performante ICT-infrastructuur voor een professionele werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.222.237	1.235.988	1.277.353	1.292.608	1.324.369	1.355.734
Saldo	-1.222.237	-1.235.988	-1.277.353	-1.292.608	-1.324.369	-1.355.734
Investerings						
Uitgaven	180.000	65.000	150.000	75.000	65.000	65.000
Saldo	-180.000	-65.000	-150.000	-75.000	-65.000	-65.000
Financiering						

Actie: AC000120: 9.7.1. Performante en veilige ICT-infrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	245.500	250.410	255.419	260.530	265.742	271.057
Saldo	-245.500	-250.410	-255.419	-260.530	-265.742	-271.057
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000121: 9.7.2. Aangepaste hard- en software en digitale tools

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	976.737	985.578	1.021.934	1.032.078	1.058.627	1.084.677
Saldo	-976.737	-985.578	-1.021.934	-1.032.078	-1.058.627	-1.084.677
Investerings						
Uitgaven	180.000	65.000	150.000	75.000	65.000	65.000
Saldo	-180.000	-65.000	-150.000	-75.000	-65.000	-65.000
Financiering						

Actieplan: AP000042: 9.8. Veilig en kwaliteitsvol beheren van informatie en data

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	35.000	35.700	51.416	52.147	52.893	53.654
Ontvangsten	200	200	200	200	200	200
Saldo	-34.800	-35.500	-51.216	-51.947	-52.693	-53.454
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000123: 9.8.1. Informatiebeheer en centrale dossiervorming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.160	8.324	8.491	8.661	8.835
Saldo	-8.000	-8.160	-8.324	-8.491	-8.661	-8.835
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000124: 9.8.2. Analooq en digitaal archief

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.000	16.320	16.647	16.982	17.324	17.672
Ontvangsten	200	200	200	200	200	200
Saldo	-15.800	-16.120	-16.447	-16.782	-17.124	-17.472
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000126: 9.8.4. Informatieveiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.000	11.220	11.445	11.674	11.908	12.147
Saldo	-11.000	-11.220	-11.445	-11.674	-11.908	-12.147
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000127: 9.8.5. Slim gebruik van beschikbare data

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	0	0	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000043: 9.9. Realiseren van een wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.653.487	16.420.918	17.081.918	17.564.925	18.059.656	18.582.854
Ontvangsten	289.797	290.522	261.810	267.467	268.121	268.750
Saldo	-15.363.690	-16.130.397	-16.820.108	-17.297.458	-17.791.535	-18.314.104
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000136: 9.9.1. Aanwerving, groei en ontwikkeling van medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	402.553	391.881	434.926	400.537	421.263	437.098
Saldo	-402.553	-391.881	-434.926	-400.537	-421.263	-437.098
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000129: 9.9.2. Teamwerking binnen een flexibele organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	32.050	44.891	32.747	45.609	33.477	46.351
Saldo	-32.050	-44.891	-32.747	-45.609	-33.477	-46.351
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000138: 9.9.3. HR-beleid aangepast aan onze organisatiecultuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	54.200	55.284	56.392	57.524	58.679	59.857
Saldo	-54.200	-55.284	-56.392	-57.524	-58.679	-59.857
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000139: 9.9.4. Correcte verloning

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.164.684	15.928.862	16.557.853	17.061.255	17.546.237	18.039.548
Ontvangsten	289.797	290.522	261.810	267.467	268.121	268.750
Saldo	-14.874.887	-15.638.341	-16.296.043	-16.793.788	-17.278.116	-17.770.798
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000044: 9:10. Duurzaam onderhouden van gebouwen en voertuigen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.126.834	2.165.076	2.205.272	2.437.639	2.825.907	2.864.936
Ontvangsten	117.500	117.500	117.500	117.500	117.500	117.500
Saldo	-2.009.334	-2.047.576	-2.087.772	-2.320.139	-2.708.407	-2.747.436
Investerings						
Uitgaven	655.000	280.200	65.000	25.000	75.000	109.700
Ontvangsten	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-655.000	-265.200	-65.000	-25.000	-75.000	-109.700
Financiering						

Actie: AC000132: 9:10.1. Preventief en duurzaam onderhoud gebouwen en installaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.349.606	1.371.898	1.395.697	1.611.328	1.982.524	2.004.145
Ontvangsten	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Saldo	-1.339.106	-1.361.398	-1.385.197	-1.600.828	-1.972.024	-1.993.645
Investerings						
Uitgaven	125.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-125.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Actie: AC000133: 9:10.2. Ter beschikking stelling gemeentelijke gebouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.550	2.601	2.653	2.707	2.761
Ontvangsten	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000
Saldo	84.500	84.450	84.399	84.347	84.293	84.239
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000134: 9:10.3. Energie- en waterverbruik

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	520.228	531.158	542.313	553.694	565.305	577.143
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-515.228	-526.158	-537.313	-548.694	-560.305	-572.143
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000135: 9:10.4. Aankoop en onderhoud wagenpark en rollend materieel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	254.500	259.470	264.661	269.964	275.371	280.887
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-239.500	-244.470	-249.661	-254.964	-260.371	-265.887
Investerings						
Uitgaven	530.000	255.200	40.000	0	50.000	84.700
Ontvangsten	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-530.000	-240.200	-40.000	0	-50.000	-84.700
Financiering						

Actieplan: AP000045: 9:11. Aankopen met aandacht voor lokaal aankopen, sociale economie en duurzaamheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	230.000	234.600	239.292	244.078	248.960	253.939
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-227.500	-232.100	-236.792	-241.578	-246.460	-251.439
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000137: 9:11.2. Voorraadbeheer en magazijnwerking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	230.000	234.600	239.292	244.078	248.960	253.939
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-227.500	-232.100	-236.792	-241.578	-246.460	-251.439
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000046: 9:12. Ter beschikking stellen van gebouwen met dienstverlening en ontzorgen van de gebruikers via...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.145.000	1.167.900	530.502	546.213	562.238	578.584
Ontvangsten	25.000	25.000	0	0	0	0
Saldo	-1.120.000	-1.142.900	-530.502	-546.213	-562.238	-578.584
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	449.135	449.135	0	0	0	0
Saldo	449.135	449.135	0	0	0	0

Actie: AC000144: 9:12.1. AGB-O dienstverlener OostCampus

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.145.000	1.167.900	530.502	546.213	562.238	578.584
Ontvangsten	25.000	25.000	0	0	0	0
Saldo	-1.120.000	-1.142.900	-530.502	-546.213	-562.238	-578.584
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	449.135	449.135	0	0	0	0
Saldo	449.135	449.135	0	0	0	0

Beleidsdomein:: ALG FIN: ALGEMENE FINANCIERING

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	872.770	936.230	1.024.787	1.380.372	1.360.722	1.339.919
Ontvangsten	34.239.671	34.643.198	35.787.731	36.810.252	37.373.211	38.276.663
Saldo	33.366.902	33.706.968	34.762.944	35.429.881	36.012.490	36.936.744
Investerings						
Ontvangsten	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Saldo	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Financiering						
Uitgaven	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
Ontvangsten	9.169.864	21.232.444	12.443.611	2.540.504	2.055.343	3.252.760
Saldo	5.971.425	18.040.822	9.353.933	-2.061.304	-2.487.386	-1.187.763

Beleidsdoelstelling: BD000010: F10. Financieel beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	872.770	936.230	1.024.787	1.380.372	1.360.722	1.339.919
Ontvangsten	34.239.671	34.643.198	35.787.731	36.810.252	37.373.211	38.276.663
Saldo	33.366.902	33.706.968	34.762.944	35.429.881	36.012.490	36.936.744
Investerings						
Ontvangsten	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Saldo	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Financiering						
Uitgaven	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
Ontvangsten	9.169.864	21.232.444	12.443.611	2.540.504	2.055.343	3.252.760
Saldo	5.971.425	18.040.822	9.353.933	-2.061.304	-2.487.386	-1.187.763

Actieplan: AP000047: F10.1. Correct beheren van de financiële middelen van het lokaal bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	601.886	675.457	758.996	1.109.457	1.084.586	1.058.459
Ontvangsten	33.736.179	34.144.606	35.300.141	36.342.662	36.899.621	37.794.073
Saldo	33.134.293	33.469.149	34.541.145	35.233.206	35.815.036	36.735.614
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
Ontvangsten	9.169.864	21.232.444	12.443.611	2.540.504	2.055.343	3.252.760
Saldo	5.971.425	18.040.822	9.353.933	-2.061.304	-2.487.386	-1.187.763

Actie: AC000141: F10.1.1. Ontvangen werkingssubsidies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	9.353.137	9.639.960	10.074.056	10.392.738	10.688.296	10.993.082
Saldo	9.353.137	9.639.960	10.074.056	10.392.738	10.688.296	10.993.082
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000142: F10.1.2. Fiscale ontvangsten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	119.960	123.204	126.708	130.594	129.869	132.337
Ontvangsten	24.324.042	24.445.646	25.174.485	25.898.324	26.159.725	26.749.391
Saldo	24.204.082	24.322.442	25.047.777	25.767.730	26.029.856	26.617.054
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000143: F10.1.3. Thesauriebeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	481.926	552.253	632.288	978.863	954.717	926.122
Ontvangsten	59.000	59.000	51.600	51.600	51.600	51.600
Saldo	-422.926	-493.253	-580.688	-927.263	-903.117	-874.522
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
Ontvangsten	9.169.864	21.232.444	12.443.611	2.540.504	2.055.343	3.252.760
Saldo	5.971.425	18.040.822	9.353.933	-2.061.304	-2.487.386	-1.187.763

Actieplan: AP000048: F10.2. Voeren van een doordacht vastgoedbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	270.884	260.773	265.791	270.915	276.136	281.460
Ontvangsten	503.492	498.592	487.590	467.590	473.590	482.590
Saldo	232.609	237.819	221.799	196.675	197.454	201.130
Investerings						
Ontvangsten	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Saldo	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Financiering						

Actie: AC000130: F10.2.1. Onderhoud overig patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	203.118	207.182	211.330	215.565	219.883	224.287
Ontvangsten	4.340	4.340	4.340	4.340	4.340	4.340
Saldo	-198.778	-202.842	-206.990	-211.225	-215.543	-219.947
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000145: F10.2.2. Overige vastgoedtransacties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	67.766	53.591	54.461	55.350	56.253	57.173
Ontvangsten	499.152	494.252	483.250	463.250	469.250	478.250
Saldo	431.386	440.661	428.789	407.900	412.997	421.077
Investerings						
Ontvangsten	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Saldo	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Financiering						

4.3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies

WERKINGSSUBSIDIES	2026	2027	2028	2029	2030'	2031
Werkingsubsidies Gemeente Oostkamp per actieplan	5.473.816	5.764.339	5.807.246	6.015.358	6.608.795	6.790.354
1.1. Organiseren en faciliteren van een doelgroepgericht en dynamisch vrijetijdsaanbod	181.929	193.703	195.004	200.575	251.075	251.575
2026: UITPAS: bijdrage in werking- en personeelskosten coördinator (stad Brugge) - Vanaf 2027-2032: intergemeentelijk samenwerkingsverband (IGS) bovenlokale cultuurwerking	10.500	21.774	22.575	22.575	22.575	22.575
Prijssubsidie S-divisie (Farys)	44.929	44.929	44.929	50.000	100.000	100.000
Ridesport, Cyclocross en ParkPop (toelage bovenlokale evenementen)	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Samenwerkingsovereenkomst Westtoer	11.000	11.500	12.000	12.500	13.000	13.500
Toelagereglement voor organisatoren van kermissen, wijk-, buurt- en straatfeesten en pop-up openluchtevenementen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
UITPAS: welkomst- en omruilvoordelen	500	500	500	500	500	500
werkingsbijdrage funkampen 5 euro per kind per dag	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
1.2. Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij	87.500	89.500	56.500	58.500	60.500	62.500
Kost voor PWB DKO - bijdrage in investeringen in materiaal	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Kost voor PWB DKO - personeelskosten	60.000	62.000	29.000	31.000	33.000	35.000
Samenwerkingsovereenkomst met Hogeschool VIVES voor de techniekacademie	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Toelagereglement flankerend onderwijsbeleid	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
Toelagereglement kadervorming jeugd	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
1.4. Investeren in duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor vrijetijdsbeleving	370.000	370.000	290.000	150.000	150.000	150.000
Samenwerkingsovereenkomst met gemeente Beernem mbt het gebruik van het zwembad Drogenbrood te Beernem door Oostkampse inwoners, scholen en verenigingen	220.000	220.000	140.000	-	-	-
Terugbetaling gemeentelijk aandeel onroerende voorheffing op verleende erfpachten in de vrijetijdssector: KSV Oostkamp, KDC Ruddervoorde, TC Orscamp, modelatelier, KSKD Hertsberge	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
toelage groenonderhoud voetbalterreinen KDC Ruddervoorde	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
toelage groenonderhoud voetbalterreinen KSKD Hertsberge	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000

WERKINGSSUBSIDIES	2026	2027	2028	2029	2030'	2031
toelage groenonderhoud voetbalterreinen KSV Oostkamp	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
toelage onderhoud tennisterrein TC Orscamp cfr looptijd erfpachtovereenkomst	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
2.1. Dicht bij de inwoners staan in elke levensfase	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Toelage kostenvergoeding bij toekenning huisnummer- en/ of straatnaamwijziging	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2.2. Stimuleren samenhang en engagement door in te zetten op een sterk verenigingsleven en vrijwilligersbeleid	238.250	243.250	248.250	253.250	258.250	263.250
Toelage Sint-Vincentiusvereniging Steenbrugge	250	250	250	250	250	250
Toelagereglement op huren feestmateriaal door Oostkampse verenigingen en instellingen	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000
Toelagereglement op jubileumvieringen van de gemeentelijke verenigingen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Toelagereglement verenigingen	200.000	205.000	210.000	215.000	220.000	225.000
Toelagereglement voor het inzetten van duurzaam cateringmateriaal bij evenementen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2.3. Bevorderen van verbondenheid, gezondheid en welzijn	63.375	63.375	43.375	43.375	43.375	43.375
Co-financiering intergemeentelijke samenwerking ikv preventie-en gezondheidsbeleid (Gezondheidsmakers)	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
toelage aan gebruiker Rode Kruis van de AGB-infrastructuur	20.000	20.000	-	-	-	-
Toelage Centrum Geestelijke Gezondheidszorg Noord-West-Vlaanderen vzw	250	250	250	250	250	250
Toelage DoPiJo, Topen Sterk(er), United For Life - Kom op tegen kanker	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Toelage Tele-Onthaal West-Vlaanderen vzw	125	125	125	125	125	125
Toelagereglement burgerinitiatieven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Toelagereglement buurt- en ontmoetingshuizen	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500
Toelagereglement financiële ondersteuning van Oostkampse sportverenigingen bij aankoop AED-toestel en/of AED-kast	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
2.4. Zorgen voor ouderen en zorgbehoevenden en investeren in een nieuw woonzorgcentrum	31.000	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500
Regionaal cultureel project voor senioren in woonzorgcentra (samenwerking met lokale besturen en Leader Noord-West-Vlaanderen, promotor: Knokke-Heist)	3.500	-	-	-	-	-
Toelage Heidehuis vzw	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

WERKINGSSUBSIDIES	2026	2027	2028	2029	2030'	2031
Toelage LDC De Leuning	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Toelage LDC De Stip	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
2.5. Kinderen en jongeren alle kansen geven	65.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Toelage vzw SPWOK	65.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
2.6. Armoede bestrijden door toegankelijke hulpverlening op maat van de meest kwetsbaren	500	500	500	500	500	500
Toelage Gandalf vzw	500	500	500	500	500	500
2.7. Verhogen van arbeidsparticipatie	3.355,18	3.355,18	3.355,18	3.355,18	3.355,18	3.355,18
Regionaal project Capacity Building (Werkkracht 10): begeleiding van tewerkstelling van mensen met een afstand tot de reguliere arbeidsmarkt Lokaal partnerschap 'Parcourage'	3.355,18	3.355,18	3.355,18	3.355,18	3.355,18	3.355,18
2.8. Groeien naar een inclusieve samenleving	87.100	87.100	87.100	87.100	87.100	87.100
korting voor mensen in armoede (mia)-pashouders UITPAS regio Brugge	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Noodhulp/ structurele ontwikkelingen mondiaal beleid	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000
Project stedenband Comé - toegestane werkingssubsidies	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente Oostkamp en Agentschap Toegankelijk Vlaanderen (Inter)	750	750	750	750	750	750
Toelage Nowedo vzw	250	250	250	250	250	250
Toelage vzw België - Canada	100	100	100	100	100	100
Toelage vzw Verbroederingscomité	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Toelagereglement organisaties of verenigingen voor het ondersteunen van projecten in het Zuiden	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
3.1. Samenwerken met hulp- en veiligheidsdiensten	3.570.022	3.716.506	3.869.695	4.029.913	4.197.498	4.372.808
Toelage aan het Instituut Medische Dringende Hulpverlening vzw: 0,70 euro per inwoner	17.000	17.100	17.200	17.300	17.400	17.500
Toelage Blauwe Kruis	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Toelage HVZ West-Vlaanderen zone 1	1.022.256	1.042.701	1.063.555	1.084.826	1.106.522	1.128.653
Toelagereglement op het aanmoedigen van beveiliging van woningen tegen inbraak	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Werkingsloelage politiezone	2.518.766	2.644.705	2.776.940	2.915.787	3.061.576	3.214.655
4.1. Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit om de leefbaarheid van de dorpskernen te versterken	31.321	91.726	92.160	72.604	73.056	73.517
Interlokale vereniging Raakvlak - intergemeentelijk samenwerkingsverband	21.321	21.726	22.160	22.604	23.056	23.517

WERKINGSSUBSIDIES	2026	2027	2028	2029	2030'	2031
Toelage kernversterkende maatregelen (in functie van uitvoering van het masterplan)	10.000	70.000	70.000	50.000	50.000	50.000
4.3. Beschermen tegen wateroverlast en droogte door een integraal klimaatbestendig waterbeleid en -beheer	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Opvangen, infiltreren en bufferen van hemelwater - Toelagereglement bij verplichte afkoppeling van afval- en hemelwater bij rioleringswerken en voor maatregelen voor het opvangen, infiltreren en bufferen van hemelwater	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
4.4. Inrichten en onderhouden van een onderhoudsvriendelijke en klimaat robuuste publieke ruimte met een hoge gebruiks- en belevingswaarde	37.750	37.750	37.750	37.750	37.750	37.750
Bijdrage kleinschalige landschapsprojecten (adhv factuur) - Samenwerkingsovereenkomst met het Regionaal Landschap Houtland voor de periode 2021-2025	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Deelname aan West-Vlaams Kruisbestuiversplan	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Regionaal landschap houtland: bijdrage per inwoner - Samenwerkingsovereenkomst met het Regionaal Landschap Houtland	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Samenwerkingsovereenkomst Gemeente Oostkamp - Tuinhier vzw - afdeling Oostkamp inzake het beheer van het volkstuincomplex op de Legendalesite	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Samenwerkingsovereenkomst met Bosgroep Houtland voor ondersteuning bij het technisch beheer van gemeentelijke bossen 'Nieuwenhove' en 'Zorgvliet'	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Toelage Opvangcentrum voor vogels en wilde dieren vzw	750	750	750	750	750	750
Toelagereglement op de kleine landschapselementen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Toelagereglement op de nestgelegenheden voor diverse soorten zwaluwen en voor de bescherming van kraamkolonies van vleermuizen in residentiële verblijven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
5.3. Streven naar afvalreductie	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Toelagereglement op de teruggave milieubelasting aan burger bij verhuis of aan erfgenamen bij overlijden	500	500	500	500	500	500
Toelagereglement op herbruikbare luiers, op herbruikbaar incontinentiemateriaal en tussenkomst onder de vorm van gratis restafvalzakken om medische redenen	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000

WERKINGSSUBSIDIES	2026	2027	2028	2029	2030'	2031
6.3. Waken over de kwaliteit van het patrimonium, zowel op het vlak van woningen als op het vlak van handelszaken	100.662	120.144	122.265	129.357	136.805	144.631
Duurzaam bouwadvies Acasus	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Interlokale vereniging Woonwinkel - intergemeentelijk samenwerkingsverband	79.257	98.430	104.407	110.717	117.345	124.309
project intergemeentelijke energiecoach inwoners - via Woonwinkel	15.405	15.714	16.858	17.640	18.460	19.322
toelage aan gebruiker Woonwinkel van de AGB-O infrastructuur	5.000	5.000	-	-	-	-
7.1. Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor alle weggebruikers om de veiligheid, het comfort en het recreatief gebruik te verhogen	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
Toelagereglement aan Oostkampse lagere scholen voor de organisatie van het toezicht in de schoolomgeving	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
7.2. Uitvoeren van het regionaal mobiliteitsplan van de Vervoerregio Brugge	43.000	43.000	43.000	45.500	45.500	45.500
Particulier autodelen	500	500	500	500	500	500
tsskomst buzzypass (gemeentelijke tegemoetkoming	42.500	42.500	42.500	45.000	45.000	45.000
8.2. Ondersteunen van handelaars, (landbouw)bedrijven en ondernemerschap	16.500	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Toelagereglement landbouwverenigingen (Landelijke Raad, Landelijke Gilde,)	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Toelagereglement op het starten van een onderneming in Oostkamp	2.500	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Toelagereglement voor handelsverenigingen (shopping Oostkamp, Unizo Oostkamp en Unizo Ruddervoorde)	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
9.10. Duurzaam onderhouden van gebouwen en voertuigen	349.401	351.728	355.156	550.000	900.000	900.000
Exploitatieverlies S-divisie (Farys)	349.401	351.728	355.156	550.000	900.000	900.000
9.3. Ondersteunen van de besturen van de eredienst	102.151	144.202	144.636	145.079	145.531	145.993
Toelage kerkfabriek De Kruispoort (Evangelische Gemeenschap)	-	-	-	-	-	-
Toelage kerkfabriek Heilig Hart en Sint-Philippus Steenbrugge	15.802	19.702	20.136	20.579	21.031	21.493
Toelage kerkfabriek Sint-Blasius Waardamme	11.509	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Toelage kerkfabriek Sint-Eligius	23.139	37.000	37.000	37.000	37.000	37.000
Toelage kerkfabriek Sint-Godelieve Moerbrugge	14.235	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000

WERKINGSSUBSIDIES	2026	2027	2028	2029	2030'	2031
Toelage kerkfabriek Sint-Joannes Evangelist Hertsberge	-	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Toelage kerkfabriek Sint-Pieter	37.466	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000
9.6. In dialoog gaan met onze inwoners om hen te betrekken bij het beleid	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Toelagereglement participatieraden, hun werkgroepen en initiatieven	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
9.9. Realiseren van een wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht	47.500	37.500	47.500	37.500	47.500	37.500
Toelage vzw Cowgom	47.500	37.500	47.500	37.500	47.500	37.500
Werkingssubsidies OCMW Oostkamp per actieplan	444.100	434.100	419.100	409.100	399.100	384.100
2.3. Bevorderen van verbondenheid, gezondheid en welzijn	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Toelage psychiatrische thuiszorg	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
2.4. Zorgen voor ouderen en zorgbehoevenden en investeren in een nieuw woonzorgcentrum	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000
Mantelzorgattentie	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000
2.6. Armoede bestrijden door toegankelijke hulpverlening op maat van de meest kwetsbaren	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Bijpassing sociaal tarief	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Toelage CAW Noord-West-Vlaanderen inzake ambulante woonbegeleiding	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
2.7. Verhogen van arbeidsparticipatie	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Toelage voor advies en begeleiding voor gefailleerde zelfstandigen	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
5.3. Streven naar afvalreductie	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Toelage voor de werking van 't Rad	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
9.9. Realiseren van een wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht	165.000	155.000	140.000	130.000	120.000	105.000
Toelage voor Cowgom VZW	20.000	15.000	20.000	15.000	20.000	15.000
Toeslag in de personeelskosten WZC	85.000	80.000	60.000	55.000	40.000	30.000
Toeslag op de weddekost poetsdienst	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000

INVESTERINGSSUBSIDIES	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investeringsubsidies Gemeente Oostkamp per actieplan	2.061.954	1.741.652	989.915	1.196.502	437.489	205.000
1.4. Investeren in duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor vrijetijdsbeleving	125.000	-	-	-	-	-
Investeringstoelage aan KSKD Hertsberge voor de uitbouw van een berging	125.000	-	-	-	-	-
1.5. Uitvoeren masterplannen De Valkaart en Ridefort met bouw zwembad en uitbreiding vrijetijdsaccommodatie	310.152	610.152	10.152	10.152	-	-
investeringstoelage atletiekpiste	10.152	10.152	10.152	10.152	-	-
investeringstoelage kunstgrasveld 2de terrein KSV-Oostkamp	-	600.000	-	-	-	-
investeringstoelage vernieuwen toplaag kunstgrasveld KSV-Oostkamp	300.000	-	-	-	-	-
2.5. Kinderen en jongeren alle kansen geven	121.052	-	-	-	-	-
investerings in infrastructuur door de scholen ikv BOA-boost subsidie	121.052	-	-	-	-	-
3.1. Samenwerken met hulp- en veiligheidsdiensten	1.152.000	320.000	96.000	736.000	96.000	96.000
investeringstoelage HVZ West-Vlaanderen zone 1 - gebouwen	1.056.000	224.000	-	640.000	-	-
investeringstoelage HVZ West-Vlaanderen zone 1 - materiaal en voertuigen	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000
4.4. Inrichten en onderhouden van een onderhoudsvriendelijke en klimaat robuuste publieke ruimte met een hoge gebruiks- en belevingswaarde	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
investeringstoelage ondergronds brengen nutsleidingen	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
9.3. Ondersteunen van de besturen van de eredienst	303.750	761.500	833.763	400.350	291.489	59.000
investeringstoelage kerkfabriek Sint-Eligius Ruddervoorde	239.250	535.500	605.763	288.350	234.489	-
investeringstoelage kerkfabriek Sint-Pieter	32.000	31.000	33.000	37.000	32.000	34.000
investeringstoelagen kerkfabriek Sint-Blasius Waardamme	25.000	170.000	170.000	50.000	-	-
investeringstoelagen kerkfabriek Sint-Evangelist Hertsberge	7.500	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Investeringsubsidies OCMW Oostkamp per actieplan	1.000.000	4.000.000	-	-	-	-
2.4. Zorgen voor ouderen en zorgbehoevenden en investeren in een nieuw woonzorgcentrum	1.000.000	4.000.000	-	-	-	-
investeringstoelage oprichten nieuwbouw WZC Ter Luchte	1.000.000	4.000.000	-	-	-	-

4.4. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uit maken

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journalvolgnummers: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compernelo

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt

Beleidsdomein: ALG FIN ALGEMENE FINANCIERING

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: VISIE VISIE 2030

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0450 Rechtspleging

BV0460 Kinderbescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0500 Handel en middenstand
BV0510 Nijverheid
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0540 Visvangst
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0590 Overige economische zaken
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0622 Woonwagenterreinen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0690 Overige nutsvoorzieningen
BV0700 Musea
BV0701 Cultuurcentrum
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0721 Archeologie
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0749 Overig sportbeleid
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
BV0790 Erediensten
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
BV0810 Gewoon secundair onderwijs
BV0814 Leren en werken
BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
BV0835 Hoger onderwijs

BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0879 Andere voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0910 Woningen voor personen met een handicap
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
BV0920 Werkloosheid
BV0930 Sociale huisvesting
BV0940 Jeugdvoorzieningen
BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
BV0942 Onderhoudsgelden
BV0943 Gezins hulp
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0949 Overige gezins hulp
BV0950 Ouderenwoningen
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0980 Sociale geneeskunde
BV0982 Ziekenhuizen
BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
BV0990 Begraafplaatsen
BV0991 Crematoria
BV0992 Lijkbezorging

4.5. Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journaalvolnummers: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compennol

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnck

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	9.353.137	9.639.960	10.074.056	10.392.738	10.688.296	10.993.082
Saldo	9.353.137	9.639.960	10.074.056	10.392.738	10.688.296	10.993.082
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	119.960	123.204	126.708	130.594	129.869	132.337
Ontvangst	24.324.042	24.445.646	25.174.485	25.898.324	26.159.725	26.749.391
Saldo	24.204.082	24.322.442	25.047.777	25.767.730	26.029.856	26.617.054
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	54.000	54.000	54.500	55.010	55.532	56.064
Ontvangst	59.000	59.000	51.600	51.600	51.600	51.600
Saldo	5.000	5.000	-2.900	-3.410	-3.932	-4.464
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	677.926	998.253	1.077.788	1.423.853	1.399.185	1.370.058
Saldo	-677.926	-998.253	-1.077.788	-1.423.853	-1.399.185	-1.370.058
Investering						
Financiering						
Uitgave	3.198.439	3.191.622	3.089.678	4.601.808	4.542.729	4.440.523
Ontvangst	9.169.864	21.232.444	12.443.611	2.540.504	2.055.343	3.252.760
Saldo	5.971.425	18.040.822	9.353.933	-2.061.304	-2.487.386	-1.187.763

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	270.884	260.773	265.791	270.915	276.136	281.460

Ontvangst	503.492	498.592	487.590	467.590	473.590	482.590
Saldo	232.609	237.819	221.799	196.675	197.454	201.130
Investering						
Ontvangst	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Saldo	302.500	2.500	1.002.500	252.500	2.500	2.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	-250.000	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000
Saldo	250.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	846.356	862.621	874.526	886.639	899.003	911.397
Ontvangst	39.000	39.000	39.000	44.000	44.000	44.000
Saldo	-807.356	-823.621	-835.526	-842.639	-855.003	-867.397
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.000.395	1.036.880	1.137.196	1.170.032	1.195.823	1.226.069
Ontvangst	3.661	3.661	3.885	3.885	3.885	3.885
Saldo	-996.734	-1.033.220	-1.133.311	-1.166.147	-1.191.938	-1.222.184
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	602.125	662.570	770.469	808.574	839.045	868.167
Ontvangst	1.257	1.257	1.436	1.459	1.481	1.481
Saldo	-600.868	-661.313	-769.033	-807.116	-837.563	-866.686
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	727.375	811.664	855.498	841.512	930.967	971.744
Ontvangst	153.010	153.591	154.184	154.818	155.450	156.079
Saldo	-574.365	-658.073	-701.314	-686.693	-775.517	-815.665
Investering						

Financiering						
--------------	--	--	--	--	--	--

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.500	16.830	17.168	17.513	17.866	18.225
Ontvangst	200	200	200	200	200	200
Saldo	-16.300	-16.630	-16.968	-17.313	-17.666	-18.025
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	24.227	14.018	30.940	21.260	27.588	33.015
Saldo	-24.227	-14.018	-30.940	-21.260	-27.588	-33.015
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	164.313	168.378	171.678	177.392	187.644	191.330
Ontvangst	224	224	224	224	224	224
Saldo	-164.089	-168.153	-171.454	-177.168	-187.420	-191.106
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.266.105	6.470.088	5.948.632	6.091.601	6.226.256	6.368.399
Ontvangst	96.797	96.924	42.081	42.081	42.081	42.081
Saldo	-6.169.308	-6.373.164	-5.906.551	-6.049.520	-6.184.175	-6.326.318
Investering						
Uitgave	415.000	150.000	175.000	100.000	140.000	90.000
Saldo	-415.000	-150.000	-175.000	-100.000	-140.000	-90.000
Financiering						
Ontvangst	449.135	449.135	0	0	0	0
Saldo	449.135	449.135	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	972.421	992.788	955.231	1.031.781	1.055.400	1.001.859
Ontvangst	260.557	260.564	235.564	235.564	210.564	210.564
Saldo	-711.864	-732.223	-719.666	-796.216	-844.835	-791.295
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties

Beleidsveld: BV0151: Deelneming aan internationale organisaties en conferenties

Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	90.500	90.500	90.500	75.500	75.500	75.500
Ontvangst	15.000	15.000	15.000	0	0	0
Saldo	-75.500	-75.500	-75.500	-75.500	-75.500	-75.500
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0170: Binnengemeentelijke decentralisatie**Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg****Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	477.771	686.784	826.583	894.510	897.036	967.981
Saldo	-477.771	-686.784	-826.583	-894.510	-897.036	-967.981
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.683.458	2.660.843	2.714.635	2.783.776	2.851.916	2.920.476
Ontvangst	226.314	228.739	231.239	233.739	236.239	238.739
Saldo	-2.457.144	-2.432.104	-2.483.396	-2.550.038	-2.615.677	-2.681.737
Investerings						
Uitgave	1.510.000	1.965.200	2.335.000	2.350.000	1.750.000	734.700
Ontvangst	0	15.000	0	300.000	300.000	0
Saldo	-1.510.000	-1.950.200	-2.335.000	-2.050.000	-1.450.000	-734.700
Financiering						

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	42.500	42.500	42.500	45.000	45.000	45.000
Saldo	-42.500	-42.500	-42.500	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
Uitgave	25.000	0	25.000	0	0	0
Saldo	-25.000	0	-25.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Financiering						
Uitgave	250	250	0	0	0	0
Saldo	-250	-250	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
--	------	------	------	------	------	------

Exploitatie						
Uitgave	1.500	1.520	1.541	1.562	1.584	1.606
Saldo	-1.500	-1.520	-1.541	-1.562	-1.584	-1.606
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.368.022	1.642.931	1.330.647	1.334.634	1.338.700	1.342.847
Ontvangst	40.000	840.855	860.855	860.855	860.855	860.855
Saldo	-1.328.022	-802.076	-469.792	-473.779	-477.845	-481.992
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	415.234	501.000	501.000	501.000	501.000	501.000
Ontvangst	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-414.234	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Investering						
Uitgave	12.268.097	0	0	0	0	0
Ontvangst	15.728.330	0	0	0	0	0
Saldo	3.460.232	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	3.460.232	0	0	0	0	0
Saldo	-3.460.232	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.500	2.500	2.550	2.601	2.654	2.708
Saldo	-2.500	-2.500	-2.550	-2.601	-2.654	-2.708
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
--	------	------	------	------	------	------

Exploitatie						
Uitgave	54.551	55.433	57.164	48.543	49.973	51.456
Ontvangst	29.948	0	0	0	0	0
Saldo	-24.603	-55.433	-57.164	-48.543	-49.973	-51.456
Investering						
Uitgave	500.000	250.000	250.000	250.000	0	0
Saldo	-500.000	-250.000	-250.000	-250.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	42.500	17.600	17.702	42.807	17.914	18.023
Saldo	-42.500	-17.600	-17.702	-42.807	-17.914	-18.023
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	386.934	399.558	409.744	416.441	432.295	445.153
Ontvangst	7.539	7.539	7.539	7.539	7.539	7.539
Saldo	-379.396	-392.019	-402.205	-408.903	-424.756	-437.615
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.518.766	2.644.705	2.776.940	2.915.787	3.061.576	3.214.655
Saldo	-2.518.766	-2.644.705	-2.776.940	-2.915.787	-3.061.576	-3.214.655
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.022.256	1.042.701	1.063.555	1.084.826	1.106.522	1.128.653
Saldo	-1.022.256	-1.042.701	-1.063.555	-1.084.826	-1.106.522	-1.128.653
Investering						
Uitgave	1.902.000	320.000	96.000	736.000	96.000	96.000
Saldo	-1.902.000	-320.000	-96.000	-736.000	-96.000	-96.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	17.000	17.100	17.200	17.300	17.400	17.500
Saldo	-17.000	-17.100	-17.200	-17.300	-17.400	-17.500
Investering						

Financiering						
Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming						
Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten						
Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging						
Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming						
Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investering						
Financiering						
Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Investering						
Financiering						
Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	36.350	36.987	37.637	38.301	38.978	39.669
Saldo	-36.350	-36.987	-37.637	-38.301	-38.978	-39.669
Investering						
Financiering						
Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	169.238	236.632	249.119	231.655	253.579	246.407
Ontvangst	20.724	21.224	21.724	22.224	22.724	23.224
Saldo	-148.513	-215.407	-227.395	-209.431	-230.855	-223.182
Investering						
Financiering						
Beleidsveld: BV0510: Nijverheid						
Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie						
Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	17.764	18.304	18.846	19.389	19.932	20.475
Ontvangst	500	500	500	500	500	500
Saldo	-17.264	-17.804	-18.346	-18.889	-19.432	-19.975
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur**Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme****Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangst	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	500	500	500	500	500	500
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0540: Visvangst**Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	396.537	414.948	421.347	427.864	434.524	441.313
Ontvangst	102.001	103.321	104.668	106.042	107.443	108.872
Saldo	-294.536	-311.627	-316.679	-321.822	-327.081	-332.441
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken**Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	824.818	768.637	684.599	701.718	720.600	744.699
Ontvangst	151.536	151.536	151.536	151.536	151.536	151.536
Saldo	-673.282	-617.100	-533.063	-550.182	-569.064	-593.163
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling**Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgave	250.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen**Beleidsveld: BV0622: Woonwagenterreinen****Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	85.257	104.430	105.407	111.717	118.345	125.309
Ontvangst	12.652	12.652	12.652	2.500	2.500	2.500
Saldo	-72.605	-91.778	-92.755	-109.217	-115.845	-122.809
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	142.794	142.794	142.794	142.794	142.794	142.794
Saldo	142.794	142.794	142.794	142.794	142.794	142.794
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	203.823	203.823	203.823	218.217	385.674	259.749
Saldo	203.823	203.823	203.823	218.217	385.674	259.749
Investering						
Uitgave	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	157.460	157.460	157.460	161.772	162.250	162.250
Saldo	157.460	157.460	157.460	161.772	162.250	162.250
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen**Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	265.958	271.278	276.704	282.238	287.884	293.642
Ontvangst	23.028	35.944	42.987	58.368	57.651	58.503
Saldo	-242.930	-235.334	-233.717	-223.870	-230.233	-235.139
Investering						
Uitgave	445.551	445.869	443.611	40.504	55.343	252.760
Ontvangst	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425	101.425
Saldo	-344.126	-344.444	-342.186	60.921	46.082	-151.335
Financiering						

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.162.831	2.213.338	2.264.282	2.316.654	2.372.132	2.426.033
Ontvangst	9.578	9.578	9.578	9.578	9.578	9.578
Saldo	-2.153.253	-2.203.761	-2.254.704	-2.307.076	-2.362.554	-2.416.456
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						

Ontvangst	500	500	500	500	500	500
Saldo	500	500	500	500	500	500
Investerings						
Financierings						

Beleidsveld: BV0700: Musea

Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum

Beleidsveld: BV0702: Schouwburg, concertgebouw, opera

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	996.844	1.019.648	1.097.009	1.122.638	1.147.952	1.168.969
Ontvangst	27.732	27.732	27.956	27.956	27.956	27.956
Saldo	-969.112	-991.917	-1.069.053	-1.094.682	-1.119.996	-1.141.013
Investerings						
Uitgave	130.000	60.000	0	0	0	0
Saldo	-130.000	-60.000	0	0	0	0
Financierings						

Beleidsveld: BV0704: Gespecialiseerde bibliotheken

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	661.441	581.988	597.631	612.486	651.425	642.487
Ontvangst	151.510	151.398	151.398	151.398	151.398	151.398
Saldo	-509.931	-430.591	-446.234	-461.089	-500.027	-491.089
Investerings						
Uitgave	1.865.000	532.424	1.265.000	265.000	15.000	15.000
Ontvangst	187.500	0	0	0	0	0
Saldo	-1.677.500	-532.424	-1.265.000	-265.000	-15.000	-15.000
Financierings						

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.500	0	0	0	0	0
Saldo	-3.500	0	0	0	0	0
Investerings						
Financierings						

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	643.333	656.313	667.932	686.953	700.416	714.473
Ontvangst	17.949	17.949	17.949	17.949	17.949	17.949
Saldo	-625.384	-638.364	-649.983	-669.004	-682.467	-696.524
Investerings						
Uitgave	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Financierings						

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie

Beleidsveld: BV0712: Festivals**Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.000	5.100	5.202	5.307	5.414	5.523
Saldo	-5.000	-5.100	-5.202	-5.307	-5.414	-5.523
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	23.321	23.746	24.201	24.666	25.140	25.623
Saldo	-23.321	-23.746	-24.201	-24.666	-25.140	-25.623
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0721: Archeologie**Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed****Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid****Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.055.270	1.077.912	1.095.415	1.313.272	1.728.699	1.744.444
Ontvangst	17.766	17.766	17.766	17.766	17.766	17.766
Saldo	-1.037.504	-1.060.145	-1.077.648	-1.295.505	-1.710.933	-1.726.677
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen**Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	493.332	496.139	419.003	281.929	284.911	287.951
Ontvangst	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	-486.332	-489.139	-412.003	-274.929	-277.911	-280.951
Investering						
Uitgave	1.992.465	7.138.727	6.485.152	10.152	500.000	2.000.000
Saldo	-1.992.465	-7.138.727	-6.485.152	-10.152	-500.000	-2.000.000
Financiering						
Uitgave	1.724.313	5.786.575	6.000.000	0	0	0
Ontvangst	433.607	413.033	375.143	1.089.283	877.622	836.408
Saldo	-1.290.706	-5.373.542	-5.624.857	1.089.283	877.622	836.408

Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid**Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	148.879	171.372	173.368	176.063	178.238	181.201
Ontvangst	6.424	6.424	6.424	6.424	6.424	6.424
Saldo	-142.454	-164.947	-166.944	-169.639	-171.814	-174.777

Investering						
Uitgave	130.000	635.000	545.000	65.000	75.000	50.000
Saldo	-130.000	-635.000	-545.000	-65.000	-75.000	-50.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.139.075	1.164.184	1.164.215	1.164.247	1.164.279	1.164.312
Ontvangst	837.675	862.754	862.754	862.754	862.754	862.754
Saldo	-301.400	-301.430	-301.461	-301.493	-301.525	-301.558
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	136.406	139.136	141.925	144.769	147.669	150.627
Ontvangst	121.052	0	0	0	0	0
Saldo	-15.353	-139.136	-141.925	-144.769	-147.669	-150.627
Investering						
Uitgave	121.052	0	0	0	0	0
Saldo	-121.052	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	116.651	158.992	159.722	160.468	161.228	162.004
Ontvangst	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-113.651	-155.992	-156.722	-157.468	-158.228	-159.004
Investering						
Uitgave	303.750	761.500	833.763	400.350	291.489	59.000
Saldo	-303.750	-761.500	-833.763	-400.350	-291.489	-59.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs

Beleidsveld: BV0801: Buitengewoon basisonderwijs

Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs

Beleidsveld: BV0814: Leren en werken

Beleidsveld: BV0815: Buitengewoon secundair onderwijs

Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	64.500	66.500	33.500	35.500	37.500	39.500
Saldo	-64.500	-66.500	-33.500	-35.500	-37.500	-39.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0830: Centra voor volwassenenonderwijs

Beleidsveld: BV0835: Hoger onderwijs

Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding

Beleidsveld: BV0862: Huisvesting voor schoolgaanden

Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	18.000	13.000	13.000	18.000	13.000	13.000
Saldo	-18.000	-13.000	-13.000	-18.000	-13.000	-13.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.617.589	3.953.048	4.045.064	4.137.218	4.233.552	4.336.598
Ontvangst	1.167.720	1.279.472	1.326.318	1.350.516	1.376.580	1.403.165
Saldo	-2.449.869	-2.673.575	-2.718.746	-2.786.703	-2.856.972	-2.933.434
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.500	4.590	4.686	4.783	4.881	4.980
Ontvangst	4.500	4.590	4.686	4.783	4.881	4.980
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	133.900	136.638	139.437	142.295	145.207	148.177
Ontvangst	100.001	100.001	100.001	100.001	100.001	100.001
Saldo	-33.899	-36.637	-39.436	-42.294	-45.206	-48.176
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	49.000	49.980	50.980	52.000	53.040	54.101
Saldo	-49.000	-49.980	-50.980	-52.000	-53.040	-54.101
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	734.183	585.102	591.566	598.163	604.809	611.468
Ontvangst	145.431	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-588.752	-580.102	-586.566	-593.163	-599.809	-606.468
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0910: Woningen voor personen met een handicap**Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap****Beleidsveld: BV0919: Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit****Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid****Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	240.500	245.370	250.343	255.419	260.598	265.880
Ontvangst	365.250	367.022	368.831	370.676	372.559	374.480
Saldo	124.750	121.652	118.488	115.257	111.961	108.600
Investerings						
Uitgave	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0940: Jeugdvoorzieningen**Beleidsveld: BV0941: Gezinsvervangende tehuizen****Beleidsveld: BV0942: Onderhoudsgelden****Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp****Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.850	10.850	10.850	10.850	10.850	10.850
Ontvangst	10.850	10.850	10.850	10.850	10.850	10.850
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	13.313	11.493	11.627	11.763	11.901	12.042
Ontvangst	4.863	4.863	4.863	4.863	4.863	4.863
Saldo	-8.450	-6.630	-6.764	-6.900	-7.038	-7.179
Investerings						
Financiering						

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden**Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst****Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						

Uitgave	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000
Investerings						
Financierings						

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.400	4.488	4.579	4.672	4.766	4.863
Ontvangst	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.400	-2.488	-2.579	-2.672	-2.766	-2.863
Investerings						
Financierings						

Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	28.500	29.030	29.574	30.127	30.692	31.267
Ontvangst	68.025	69.025	70.025	25	25	25
Saldo	39.525	39.995	40.451	-30.102	-30.667	-31.242
Investerings						
Ontvangst	0	0	3.000.000	0	0	0
Saldo	0	0	3.000.000	0	0	0
Financierings						

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangst	9.000	9.000	9.000	0	0	0
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Financierings						

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Financierings						
Ontvangst	13.735	13.735	13.735	13.735	13.735	13.735
Saldo	13.735	13.735	13.735	13.735	13.735	13.735

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	100.576	95.576	75.576	70.576	55.576	45.576
Ontvangst	151.575	154.075	86.575	16.575	16.575	16.575
Saldo	50.999	58.499	10.999	-54.001	-39.001	-29.001
Investerings						
Uitgave	1.000.000	4.000.000	0	0	0	0
Saldo	-1.000.000	-4.000.000	0	0	0	0
Financierings						

Ontvangst	4.260	4.260	4.260	4.260	4.260	4.260
Saldo	4.260	4.260	4.260	4.260	4.260	4.260

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde

Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen

Beleidsveld: BV0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen

Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	53.750	54.265	34.793	35.331	35.878	36.437
Saldo	-53.750	-54.265	-34.793	-35.331	-35.878	-36.437
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg

Beleidsveld: BV0989: Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	94.877	97.454	99.590	101.929	104.174	106.633
Ontvangst	100.309	100.309	100.314	100.314	100.319	100.319
Saldo	5.433	2.855	725	-1.615	-3.855	-6.314
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0991: Crematoria

Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging

4.6. Overzicht jaarlijkse opbrengst per soort van belasting en retributie die het bestuur heft

Overzicht opbrengst per belastingsoort		2026-2031
Journaalvolgnummers: 9400 Gemeente Oostkamp (0207.529.520) Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp Algemeen directeur: Jan Compemol		OCMW Oostkamp (0212.205.514) Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp Financieel directeur: Hugo Van Vijnckt

Belasting	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	10.289.941	10.557.627	10.936.565	11.263.636	11.589.601	11.924.217
Aanvullende belasting op de personenbelasting	11.995.940	12.320.337	12.670.717	13.059.376	12.986.801	13.233.676
Motorrijtuigen	457.861	467.382	476.903	485.012	493.023	501.198
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Afkoppelen hemelwater	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Begruaving / bijzetting / verstrooiing	300	300	300	300	300	300
Jaarlijkse milieubelasting	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000
Afgifte zakken, klevens, recipiënten	500.000	20.000	0	0	0	0
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Parkeren	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Niet-bebouwde gronden	120.000	120.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Ontbreken van parkeerplaatsen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Leegstaande woningen en gebouwen	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Tweede verblijven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Andere GAS-boetes	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journalvolgnummers: 9400

Gemeente Oostkamp (0207.529.520)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Algemeen directeur: Jan Compernel

OCMW Oostkamp (0212.205.514)

Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp

Financieel directeur: Hugo Van Vijnck

Retributie	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	256.000	256.000	231.000	231.000	206.000	206.000
Omgevingsvergunningen	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Conformiteitsattesten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Vastgoedinformatie	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Retributies voor andere stukken	10.100	10.100	10.100	10.100	10.100	10.100
Weginfrastructuur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Begraving / bijzetting / verstrooiing	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Diftar/ophaalronde	0	800.855	820.855	820.855	820.855	820.855
Zakken, klevers, recipiënten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Opruiming sluikstorten	500	500	500	500	500	500
Vergunningen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bestuurderspassen	500	500	500	500	500	500
Plaatsrecht markten	15.000	15.500	16.000	16.500	17.000	17.500
Plaatsrecht kermissen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Inname openbaar domein voor werken	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Huur van lokale infrastructuur	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000
Ontlening van materiaal	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	100	100	100	100	100	100
Sportactiviteiten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Toerisme, culturele activiteiten en musea	61.500	61.500	61.500	61.500	61.500	61.500
Bibliotheekdiensten	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Andere retributies	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000

**Bouwen
aan morgen**

**Iedereen
telt mee**

**Leefbare
ruimte**

**Altijd
dichtbij**

**Klaar voor
2050**

**Vitale
dorpen**

**Samen Oostkamp
maken**